

# การจัดทำบัญชียาจังหวัดสระแก้ว (ABC-VED analysis) และแนวทางการจัดหาาร่วมระดับจังหวัด

กลุ่มงานคุ้มครองผู้บริโภคและเภสัชสาธารณสุข และกลุ่มงานเภสัชกรรม จังหวัดสระแก้ว

# ABC-VED analysis

- ▶ ABC (Activity Based Costing) คือ การจัดแบ่งสินค้าคงคลัง โดยแบ่งออกตามมูลค่าการใช้ของสินค้านั้นๆ ประเภท A: 70-80% B: 10-20% และ C: 5-10%
- ▶ VED/VEN คือ การจัดแบ่งสินค้าคงคลังตามความสำคัญของสินค้านั้น  
V: vital-สำคัญ / E: essential-จำเป็น / D: desirable-สนับสนุน  
(N: non-essential)
- ▶ ABC-VED analysis จำแนกยา 2 มิติ ด้านมูลค่าการใช้ และความสำคัญที่ใช้ในการรักษา

# กระบวนการดำเนินงาน (Flow)

รวมไฟล์รายการยาจากทุกโรงพยาบาลในจังหวัด



ทีมประชุมพิจารณาจัดกลุ่มยาตามมาตรฐาน โดยยึดหลักการใช้ยาอย่างสมเหตุผล และจัดกลุ่มยา special/common/uncommon



ทีมร่วมกันพิจารณา จัดกลุ่มยาตามความสำคัญ/มูลค่ายา (ABC-VED analysis)



ทีมร่วมกันคัดเลือกกลุ่มยาที่จะดำเนินการจัดหายาร่วมระดับจังหวัดและพัฒนาบัญชียาจังหวัด

# วิเคราะห์ ABC-VED analysis รายการยาในจังหวัดสระแก้ว

กลุ่ม (รายการ)	V	E	D	รวม
A	14	75	9	98
B	10	111	39	160
C	45	268	302	615
รวม	69	454	350	873

กลุ่ม (มูลค่า)	V	E	D	รวม
A	22,772,152.03	138,669,482.94	6,577,719.83	168,019,354.80
B	3,146,446.15	33,728,568.46	11,073,951.77	47,948,966.38
C	2,330,335.80	14,313,897.95	7,850,704.02	24,494,937.78
รวม	28,248,933.98	186,711,949.36	25,502,375.62	240,463,258.96

# วิเคราะห์ ABC-VED analysis 2561

พิจารณารายการที่จะนำมาทำจัดซื้อร่วมระดับจังหวัด

โดยตัดบางรายการที่ไม่สามารถนำมาทำได้ ออก เช่น ยาองค์การเภสัชกรรม  
ยานวัตกรรม เป็นต้น **คงเหลือ กลุ่ม AV และ AE** ดังนี้

▶ AV = 13 รายการ คิดเป็น 22,121,152.03 บาท

▶ AE = 50 รายการ คิดเป็น 125,669,482.94 บาท

▶ AV+AE = 63 รายการ (ร้อยละ 7.22)

คิดเป็น 147,790,634.97 บาท (ร้อยละ 61.46)

(รวมรายการทั้งจังหวัด 873 รายการ มูลค่า 240,463,258.96 บาท)

# แนวทางการพัฒนาปี 2561

- ▶ นำรายการยาในกลุ่ม AV และ AE มาทำจัดซื้อร่วมระดับจังหวัดแบบมีสัญญา เพื่อลดขั้นตอนการจัดซื้อ และดำเนินการให้มีสัญญา พร้อมทั้งนำไปใช้ได้จริงตามรอบปีงบประมาณ 2562
- ▶ นำกลุ่มที่จัดตามวิธี ABC-VED analysis ไปพัฒนาจัดผังคลังยาของแต่ละโรงพยาบาลตามบริบทโรงพยาบาลของตน และนำมาแลกเปลี่ยนต่อยอดกันต่อไป
- ▶ นำบัญชีรายการยาทั้งหมดที่ได้มาพิจารณาแต่ละรายการ ในเชิงคุณภาพ โดยดูความเหมาะสมตามขนาดของโรงพยาบาล และพัฒนาเป็นบัญชียาระดับจังหวัด

# ปัญหา อุปสรรค ข้อเสนอแนะ

- ▶ การจัดกลุ่มยาเพื่อจัดทำบัญชียาจังหวัด ในกลุ่ม special ดำเนินการค่อนข้างยาก เพราะเป็นแพทย์เฉพาะทาง
- ▶ พระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างฯ ปี 2560 ประกาศใหม่ ประเด็นเรื่องการจัดซื้อยา ร่วมระดับจังหวัดยังไม่มีความชัดเจน
- ▶ ในขั้นตอนการดำเนินงาน งานพัสดุ สสจ. หรือพัสดุโรงพยาบาลควรจะเป็น ผู้รับผิดชอบหลักในการดำเนินงาน - หาผู้รับผิดชอบ

# ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

- ▶ การวิเคราะห์ **ABC-VED analysis** เพื่อนำมาดำเนินการจัดหาร่วมระดับจังหวัด ทำ 64 รายการ จาก 873 รายการ (ร้อยละ 7.22) แต่มูลค่าจัดซื้อโดยรวมคิดเป็นร้อยละ 61 ของมูลค่ายาทั้งหมด (ทำน้อยได้มาก)
- ▶ ลดเอกสาร ลดเวลา (มีสัญญา พัสดูลดขั้นตอน)
- ▶ การสั่งซื้อเป็นไปตามระเบียบพัสดุ (ไม่แบ่งซื้อ)
- ▶ ลดจำนวนครั้งการสั่งซื้อ ลดมูลค่าคงคลัง (วางแผนการจัดซื้อตามระบบ **ABC**)
- ▶ ระบบ refer ในระดับจังหวัด ดี ปลอดภัย มีคุณภาพ (ยาหลักเหมือนกันทั้งจังหวัด)