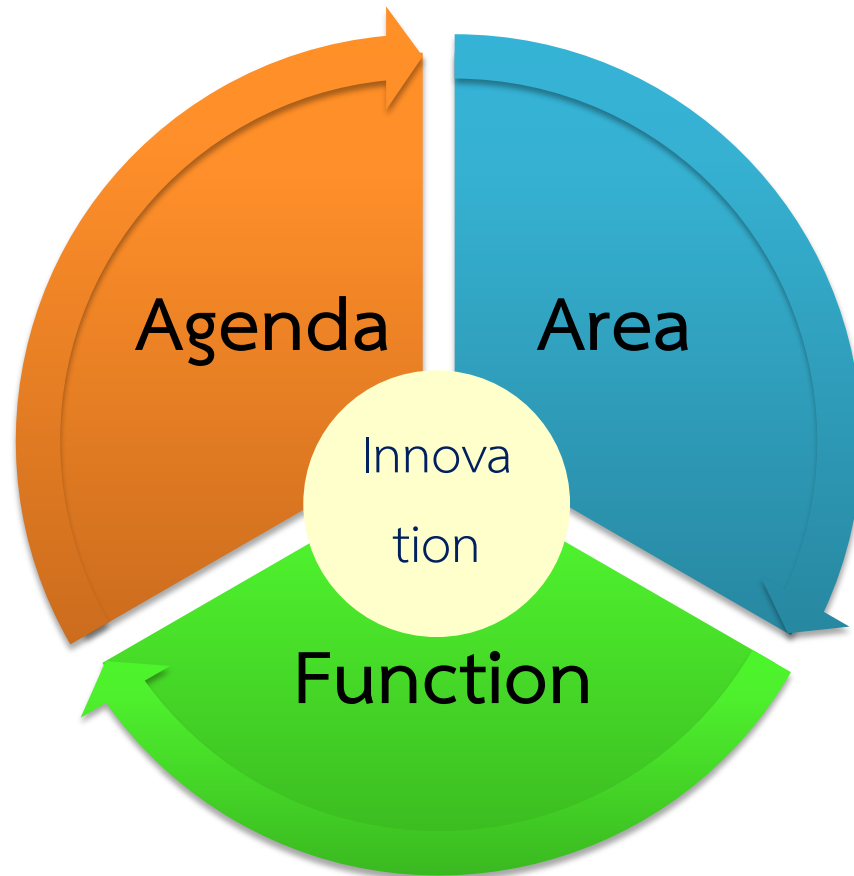
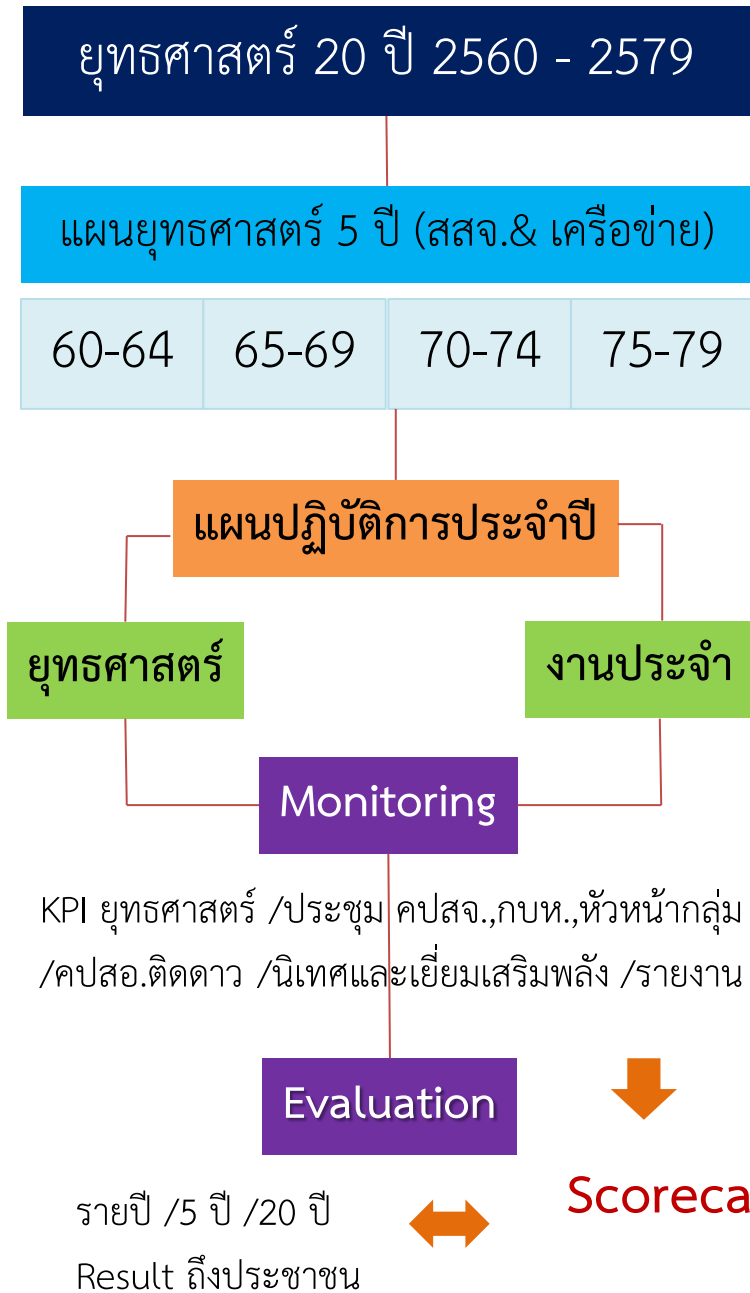


การติดตาม ควบคุมกำกับ และประเมิน ยุทธศาสตร์
เพื่อปรับปรุงแผนงาน/โครงการ รอบ 6 เดือนหลัง

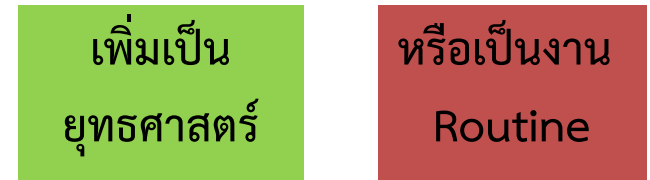
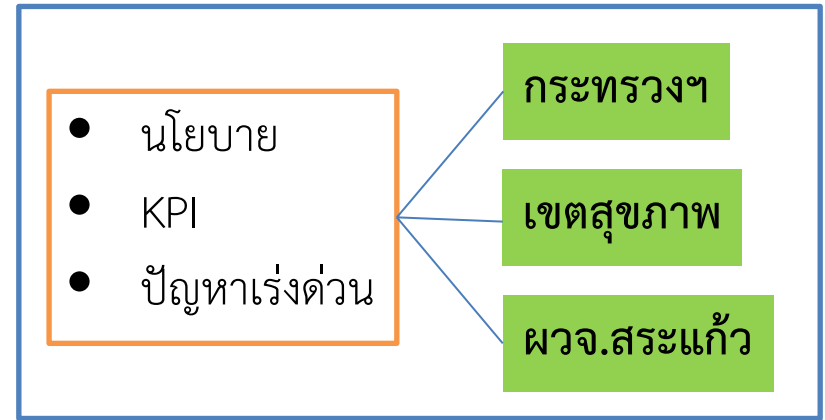
กรอบการบูรณาการยุทธศาสตร์จังหวัดสระแก้ว



Area



Agenda & Function



Scorecard

รายปี /5 ปี /20 ปี
Result ถึงประชาชน

กรอบการประเมินผลยุทธศาสตร์สุขภาพ สระแก้ว รอบ 6 เดือน

ประเมินยุทธศาสตร์ฯ รอบ 6 เดือน

- เป้าประสงค์
- กลยุทธ์/ มาตรการ / KPI

KAA



- ผลการดำเนินงานตาม KPI 32 ตัว
- มาตรการ
- แผนงานโครงการ
- กิจกรรมสำคัญ
- วางแผนการประเมินโครงการ

การบริหารจัดการ

- การถ่ายทอดแผน
- การควบคุมภายใน ตรวจสอบภายใน
- การประสานงาน
- การควบคุม กำกับ
- คน เงิน ของ (5M 1T 1E)



- รูปแบบการบริหารแผนงาน/โครงการ
- การบริหารทรัพยากร
- การบูรณาการแผนงาน คน เงิน ของ

Evidence Base



กรอบยุทธศาสตร์สุขภาพ 20 ปี จังหวัดสระแก้ว ปีงบประมาณ 2561



ยุทธศาสตร์ที่ 1 การสร้างระบบสุขภาพที่ประชาชนทุกคนเป็นเจ้าของ

กลยุทธ์

1. ยกระดับความพร้อมของสถานบริการ และบุคลากรในการจัดบริการและดูแล ผู้สูงอายุครอบคลุมทั้ง 4 มิติ (กาย ใจ สังคม และสวัสดิการ) แบบครบวงจรด้วยการแพทย์แผนผสมผสาน

2. พัฒนาศักยภาพของเครือข่ายในการดูแลผู้สูงอายุแบบมีส่วนร่วม ด้วยการแพทย์แบบผสมผสานภายใต้ธรรมนูญสุขภาพของชุมชน

3. สร้างความร่วมมือโดยใช้กลไกประชารัฐในการขับเคลื่อนนโยบายการดำเนินงานดูแลสุขภาพเด็ก วัยเรียน วัยรุ่น โดยเน้นการสร้างความตระหนักในการดูแลสุขภาพของตนเอง และการจัดการสิ่งแวดล้อมที่เป็นภัยคุกคามต่อสุขภาพ

ตัวชี้วัด

1. ร้อยละของสถานบริการทุกระดับที่ผ่านมาตรฐานการดูแลสุขภาพผู้สูงอายุ **ครบวงจร One Stop Service**

2. ร้อยละของตำบลที่มีระบบส่งเสริมสุขภาพดูแลผู้สูงอายุ ผู้พิการและผู้ด้อยโอกาสและการดูแลระยะยาวในชุมชน (**Long Term Care**) ผ่านเกณฑ์

3. ร้อยละของ **เทศบาล/อบต. ที่มีแผนงานป้องกันและแก้ไขปัญหาสุขภาพ** เด็ก วัยเรียน วัยรุ่น วัยทำงานที่เป็นปัญหาสำคัญในชุมชน โดยการมีส่วนร่วมของประชาชนและมีการดำเนินงานตามแผน

โครงการ

1. โครงการเตรียมความพร้อมการให้บริการ และบุคลากรเพื่อรองรับการจัดบริการแก่ผู้สูงอายุแบบครบวงจร

2. โครงการประชารัฐร่วมใจดูแลผู้สูงวัย

3. โครงการสำรวจการจัดการอาหารและภาวะโภชนาการในศูนย์พัฒนาเด็กเล็กจังหวัดสระแก้ว

4. โครงการวัยเรียนวัยรุ่น สดใส วัยทำงานมีคุณภาพชีวิตดี

ยุทธศาสตร์ที่ 2 การจัดบริการสุขภาพที่มีคุณภาพ และเป็นเลิศ

กลยุทธ์

4. ยกระดับบริการระดับปฐมภูมิทุกแห่งให้มีขีดความสามารถในการบริหารจัดการระบบสุขภาพ ฯ

5. ส่งเสริมระบบบริการสุขภาพของโรงพยาบาลให้เป็นระดับ Convenience เป็น Excellence Center และทีมสหสาขาวิชาชีพเฉพาะทางที่มีคุณภาพร่วมกับโรงพยาบาลเอกชน/มหาวิทยาลัยในเครือข่ายเพื่อรองรับ AEC

ตัวชี้วัด

4. ร้อยละของ รพ.สต. ที่ผ่านเกณฑ์การพัฒนาคุณภาพ **รพ.สต. ดีดดาว**
5. ระดับความสำเร็จในการบรรลุผลสัมฤทธิ์การประเมินคุณภาพโรงพยาบาล (**HA**)
6. เครือข่ายบริการผ่านเกณฑ์กระบวนการพัฒนาระบบสุขภาพอำเภอ (**District Health System**)
7. ประชาชนกลุ่มเป้าหมาย ของ**ทีมหมอครอบครัว**ได้รับการดูแลตามมาตรฐาน ในกลุ่ม ผู้สูงอายุ ผู้ป่วยระยะสุดท้าย ผู้พิการ และเด็ก 0-5 ปี
8. ประชาชนกลุ่มเป้าหมายมี**ความรอบรู้ด้านสุขภาพและพฤติกรรมสุขภาพ**ตามหลักสุขบัญญัติแห่งชาติ 10 ประการและหลัก 3อ.2ส. ผ่านเกณฑ์ที่กำหนด (ตั้งแต่ระดับพอใช้ขึ้นไป)

9. จำนวนโรงพยาบาลที่จัดระบบบริการแบบ **Convenience**

10. ยกระดับศักยภาพการให้บริการ **Service Plan 5 Excellence**

โครงการ

5. โครงการยกระดับการจัดบริการระดับปฐมภูมิ ทติยภูมิ ตติยภูมิ ให้มีคุณภาพเชื่อมโยงการพัฒนาชีวิตกลุ่มวัยและภัยสุขภาพแบบมีส่วนร่วม

6. โครงการExcellence center

7. โครงการพัฒนาโรงพยาบาลสะดวกสบาย (Convenience Service Hospital)

ยุทธศาสตร์ที่ 2 การจัดบริการสุขภาพที่มีคุณภาพ และเป็นเลิศ

กลยุทธ์

6. เสริมสร้างความพร้อมระบบสุขภาพสู่สังคมดิจิทัลและสังคมนานาชาติ รองรับการปฏิรูปประเทศไทยแลนด์ 4.0 และนานาชาติ ให้บุคลากรมีทักษะในการสื่อสารระดับนานาชาติโดยร่วมมือกับมหาวิทยาลัยในพื้นที่

7. สนับสนุนการลงทุนด้านการผลิตสมุนไพรและผลิตภัณฑ์จากสมุนไพรในภาคธุรกิจ และภาคประชาชน เพื่อการกระจายสินค้า โดยการสร้างความร่วมมือกับนักลงทุนภาคเอกชน

ตัวชี้วัด

11. จำนวนบุคลากรที่**สื่อสารได้**อย่างน้อย 2 ภาษา
12. จำนวนสถานบริการทุกระดับมี**ช่องทางสื่อสารเฉพาะ**ผู้รับบริการชาวต่างชาติ
13. ร้อยละของสถานบริการทุกระดับมี**ภาคีเครือข่ายการสื่อสาร** 3 ภาษา

14. ร้อยละของผู้ป่วยนอกได้รับ**บริการการแพทย์แผนไทย**และการแพทย์ทางเลือกที่ได้มาตรฐาน
15. หน่วยบริการมี**มูลค่าการใช้ยาสมุนไพร**เพิ่มขึ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา
16. ระดับความสำเร็จการดำเนินงาน**วิจัยและนวัตกรรมบริการด้วยแพทย์แผนไทย**และการแพทย์ทางเลือก

โครงการ

8. โครงการสาธารณสุขสระแก้ว 2 ภาษา (อังกฤษ กัมพูชา)

9. โครงการยกระดับสถานบริการสุขภาพและผลิตภัณฑ์สมุนไพรให้มีคุณภาพมาตรฐานโดยการมีส่วนร่วมของภาคเอกชน

ยุทธศาสตร์ที่ 3 การบริหารจัดการ องค์กร บุคลากร ทรัพยากร ที่มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผลสูงสุด

กลยุทธ์

8. พัฒนาระบบบริหารจัดการ บุคลากรสาธารณสุขและกำลังคนทาง สุขภาพของจังหวัดสระแก้ว มีความ เพียงพอ มีสมรรถนะสูง มีความสุขใน การทำงานและมีความคงอยู่อย่าง ภาคภูมิใจ

ตัวชี้วัด

17. ร้อยละของหน่วยงานมีกระบวนการสร้างค่านิยม **MOPH-SK**
18. ระดับความสำเร็จของหน่วยงานในการพัฒนา **องค์กรที่มีความสุข**
-
19. ระดับความสำเร็จในการ**วางแผนกำลังคน**ด้าน สุขภาพ
20. ร้อยละของ**บุคลากรที่ได้รับการพัฒนา**ตาม เกณฑ์ที่กำหนด
21. อัตราการคงอยู่ของบุคลากรสาธารณสุข **(Retention rate)**
22. ร้อยละของหน่วยบริการมี**บุคลากรสาธารณสุข เพียงพอ**

โครงการ

10. โครงการองค์กรแห่งความสุข (Happiness is all around)
-
11. โครงการพัฒนาการบริหารจัดการ และพัฒนาศักยภาพบุคลากรจังหวัด สระแก้ว

ยุทธศาสตร์ที่ 3 การบริหารจัดการ องค์กร บุคลากร ทรัพยากร ที่มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผลสูงสุด

กลยุทธ์

9. เสริมสร้างและพัฒนาให้ทุกหน่วยงานสาธารณสุขเป็นองค์กรธรรมาภิบาลอย่างเป็นรูปธรรม และพัฒนาระบบข้อมูลสารสนเทศด้านสุขภาพให้มีประสิทธิภาพ ทันสมัย พัฒนาให้หน่วยบริการมีความมั่นคงด้านการเงินการคลัง

ตัวชี้วัด

23. ร้อยละของหน่วยงานภายในสำนักงานสาธารณสุขจังหวัดสระแก้วผ่านเกณฑ์การประเมิน **ระบบการควบคุมภายใน**

24. ร้อยละของหน่วยงานในสังกัดสำนักงานสาธารณสุขจังหวัดสระแก้วผ่านเกณฑ์การประเมิน **ITA**

25. ระดับความสำเร็จในการบรรลุผลสัมฤทธิ์การควบคุมปัญหา**วิกฤติการเงินระดับ 7** ของหน่วยบริการในพื้นที่

26. หน่วยบริการสร้างความมั่นคงทางการเงินการคลังจาก**การเพิ่มรายได้จากผลิตภัณฑ์และบริการด้านสุขภาพ**

27. ร้อยละของ**คุณภาพข้อมูลบริการสุขภาพ** ไม่น้อยกว่า 75

28. ร้อยละของ**ข้อมูลสาเหตุการตาย**ที่ไม่ทราบสาเหตุไม่เกิน 25

โครงการ

12. โครงการพัฒนาศักยภาพภาคีเครือข่ายผู้ตรวจสอบภายในจังหวัดสระแก้ว

13. โครงการพัฒนาศักยภาพพนักงานเจ้าหน้าที่ตามกฎหมายที่อยู่ในความรับผิดชอบของสำนักงานสาธารณสุขจังหวัดสระแก้ว

14. โครงการเสริมสร้างความมั่นคงทางการเงินการคลังและการเฝ้าระวังสถานการณ์การเงินการคลังของหน่วยบริการจังหวัดสระแก้ว

15 โครงการพัฒนาคุณภาพข้อมูลสุขภาพและการแพทย์จังหวัดสระแก้ว

ยุทธศาสตร์ที่ 4 การบริหารจัดการสาธารณสุขชายแดน และSEZ

กลยุทธ์

ตัวชี้วัด

โครงการ

10. พัฒนาสถานบริการสาธารณสุขของจังหวัดสระแก้วเพื่อรองรับการพัฒนาพื้นที่สาธารณสุขชายแดนและพื้นที่เขตเศรษฐกิจพิเศษ ในด้านการจัดการระบบสุขภาพ การจัดการด้านอนามัยสิ่งแวดล้อม การคุ้มครองผู้บริโภค การตอบโต้และเฝ้าระวังโรค และภัยสุขภาพโดยการมีส่วนร่วมของภาคีเครือข่ายและประชาชน

29. ระดับความสำเร็จของการพัฒนาระบบ**จัดการสุขภาพ**ชายแดนและเขตเศรษฐกิจพิเศษ

16. โครงการพัฒนาระบบบริการสุขภาพด้านสาธารณสุข เขตพัฒนาเศรษฐกิจพิเศษ จังหวัดสระแก้ว ปี 2561

30. ระดับความสำเร็จของการ**ยกระดับบริการสุขภาพ**เพื่อรองรับเมืองสุขภาพชายแดน

17. โครงการยกระดับบริการสุขภาพเพื่อรองรับเมืองสุขภาพชายแดนและเขตเศรษฐกิจพิเศษ

31. ระดับความสำเร็จของการพัฒนาระบบ**ประกันสุขภาพ ระบบข้อมูลสารสนเทศ** ระบบการติดตามการจัดบริการสาธารณสุข เพื่อรองรับอาเซียน

18. โครงการพัฒนาระบบประกันสุขภาพชาวต่างชาติ เพื่อรองรับอาเซียน

32. ระดับความสำเร็จของการพัฒนา**ความร่วมมือระหว่างประเทศ**ตาม MOU

19. โครงการสร้างความตระหนักและเตรียมความพร้อมสำหรับโรคติดต่อและภัยสุขภาพตามแนวชายแดนไทย – กัมพูชา ประจำปีงบประมาณ 2561



ภายใต้การควบคุมภายใน
ตรวจสอบภายใน

การถ่ายทอดแผนไปสู่การปฏิบัติไม่ชัดเจน

ไม่ใช่มาตรการตามยุทธศาสตร์

แยกยุทธศาสตร์ออกจากงานปกติไม่ได้

ไม่ได้มองภาพการบูรณาการแบบเครือข่าย

แยกบริบทแต่ละระดับไม่ชัดเจน(สสจ./สสอ./รพ./รพ.สต.)

ขาดการประชาสัมพันธ์ให้ Stake Holder รับรู้

การมีส่วนร่วมของภาคีเครือข่ายไม่ชัดเจน

ภารกิจงานซ้ำซ้อน

ไม่สามารถประเมินผลยุทธศาสตร์ได้

ส่งแผนงานโครงการล่าช้า

ตอบไม่ได้ว่ามียุทธศาสตร์แล้วดีขึ้นอย่างไร