



## การบริหารการเงินการคลัง เขตสุขภาพที่ 6

นางอรรรัตน์ จันทรเพ็ญ

นายแพทย์เชี่ยวชาญ(ด้านเวชกรรมป้องกัน)

สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดสระแก้ว

ประธานกรรมการบริหารการเงินการคลัง เขตสุขภาพที่ 6

# วัตถุประสงค์

1. เสริมสร้างความเข้มแข็งของระบบบริหารการเงินการคลัง

2. ผู้บริหารสามารถวางแผน วิเคราะห์ และนำ planfin ไปใช้ได้  
อย่างมีประสิทธิภาพ

3. มีระบบจัดเก็บรายได้ และควบคุมค่าใช้จ่ายที่มีประสิทธิภาพ และ  
ลดความเสี่ยง

## 9.ตัวชี้วัดที่ 72 ร้อยละของหน่วยบริการที่ประสิทธิภาพวิกฤติทางการเงิน (ระดับ 7 ไม่เกิน ร้อยละ 6)

### ประเด็นมุ่งเน้น

1. มาตรการในการขับเคลื่อนการเงินการคลัง
2. การบริหารและกำกับแผนการเงิน (PlanFin)
3. เครื่องมือในการดำเนินงานการพัฒนาประสิทธิภาพ ระบบการกำกับและรายงาน

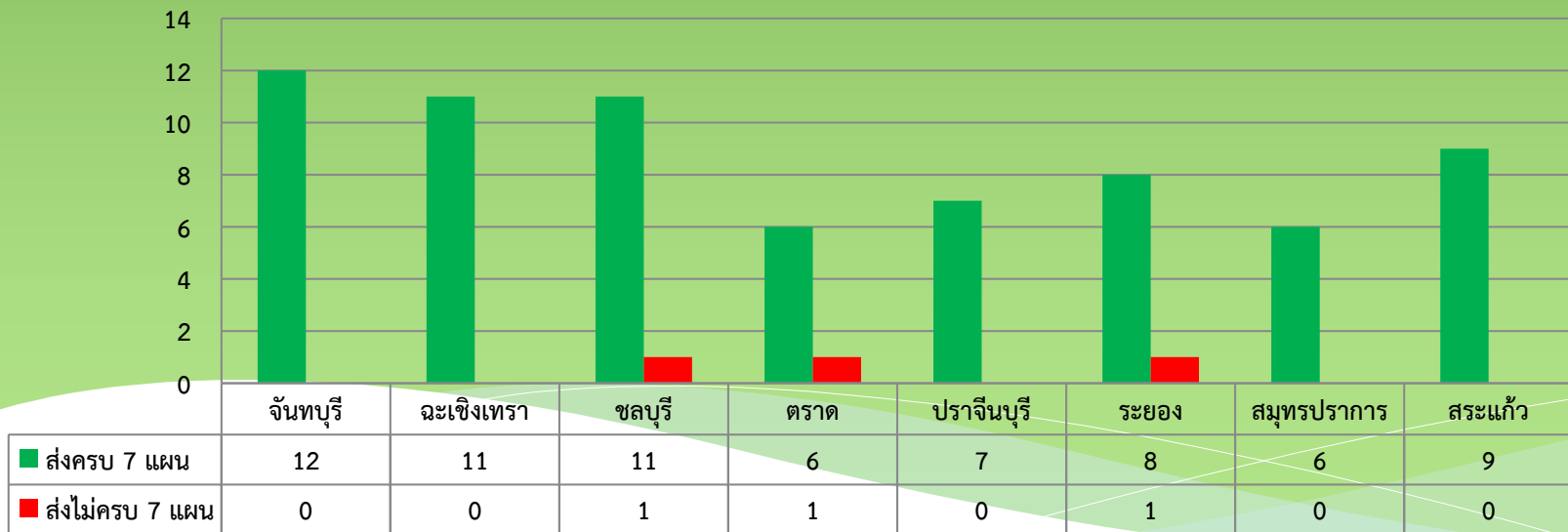
### ค่าเป้าหมาย

1. หน่วยบริการมีแผนทางการเงิน (Planfin) ที่มีความครบถ้วน ถูกต้อง สมบูรณ์ ร้อยละ 100
2. ร้อยละของหน่วยบริการประสิทธิภาพวิกฤติทางการเงิน ไม่เกินร้อยละ 6

### ผลการดำเนินงาน

1. หน่วยบริการมีแผนทางการเงิน (Planfin) ที่มีความครบถ้วน ถูกต้อง สมบูรณ์ ทุกแห่ง

1.1 รายงานความครบถ้วนของแผนทางการเงิน (Planfin) ประจำปี 2561 แยกรายจังหวัด เขตสุขภาพที่ 6

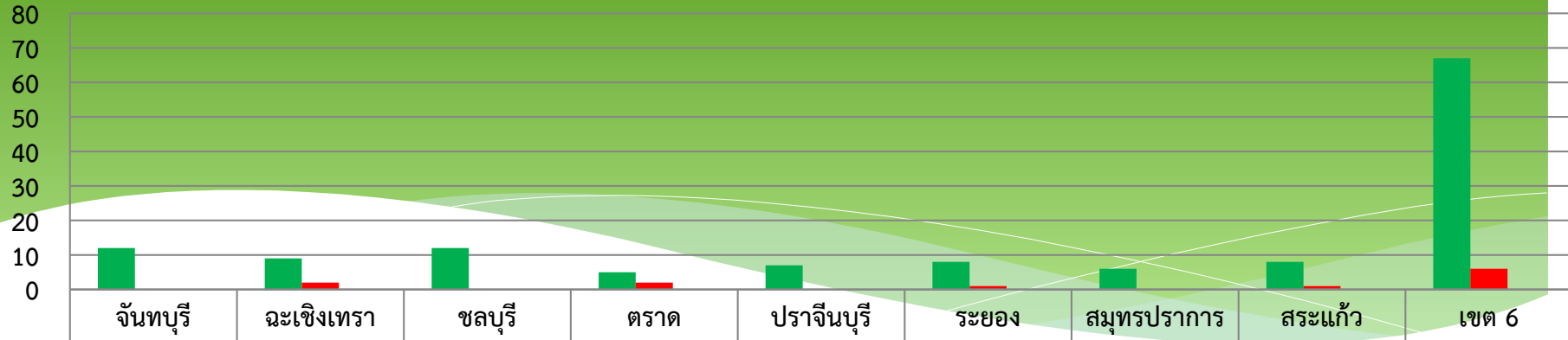


ผลงานไตรมาสที่ 1/2561 พบหน่วยบริการ 73 แห่ง

จัดทำแผนทั้ง 7 แผน ได้ครบถ้วน ถูกต้องและทันเวลา ร้อยละ 95.89

# 1.หน่วยบริการมีแผนทางการเงิน (Planfin) ที่มีความครบถ้วน ถูกต้อง สมบูรณ์ ทุกแห่ง

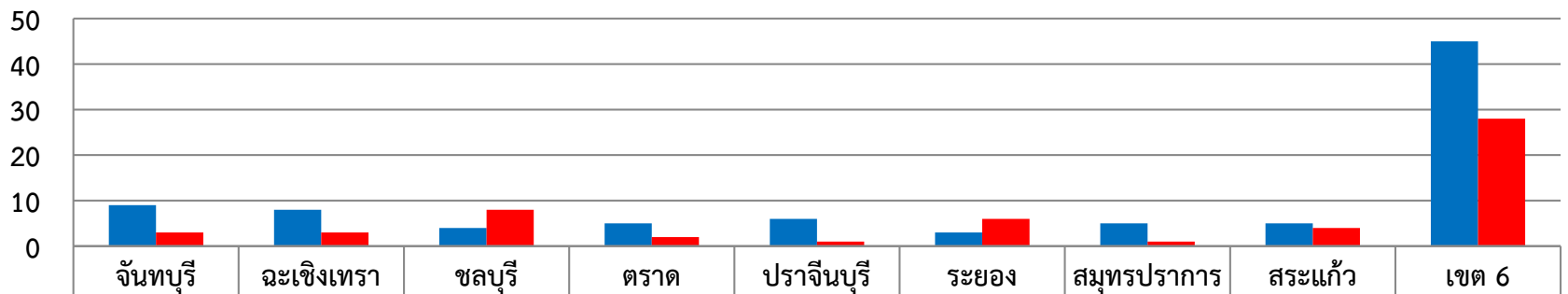
## 1.2 ประเภทแผน



■ เกินดุล	12	9	12	5	7	8	6	8	67
■ ขาดดุล	0	2	0	2	0	1	0	1	6
■ สมดุล	0	0	0	0	0	0	0	0	0

แผนเกินดุล 67 แห่ง 91.78% (รายได้>ค่าใช้จ่าย) แผนขาดดุล 6 แห่ง 8.22% (รายได้<ค่าใช้จ่าย)

## 1.3 .สัดส่วนการลงทุน(ร้อยละ20%ของ EBITDA)



■ ไม่เกิน EBITDA	9	8	4	5	6	3	5	5	45
■ เกิน EBITDA	3	3	8	2	1	6	1	4	28

รพ. ที่ EBITDA บวก 45 แห่ง (61.64%) ส่วน EBITDA ลบ มี 28 แห่ง(38.36%)

# 1.หน่วยบริการมีแผนทางการเงิน (Plan fin) ที่มีความครบถ้วน ถูกต้อง สมบูรณ์ ทุกแห่ง

## 1.4 Plan Fin แบบ

จังหวัด	แบบ Plan fin								รวม
	แบบ 1	แบบ 2	แบบ 3	แบบ 4	แบบ 5	แบบ 6	แบบ 7	แบบ 8	
จันทบุรี	0	9	1	2	0	0	0	0	12
ฉะเชิงเทรา	4	2	2	1	1	1	0	0	11
ชลบุรี	4	0	8	0	0	0	0	0	12
ตราด	1	2	2	0	1	1	0	0	7
ปราจีนบุรี	2	4	0	1	0	0	0	0	7
ระยอง	1	1	5	1	0	1	0	0	9
สมุทรปราการ	5	0	1	0	0	0	0	0	6
สระแก้ว	2	2	3	1	1	0	0	0	9
เขต 6	19	20	22	6	3	3	0	0	73

กลุ่มเสี่ยงที่จะเกิดวิกฤติการเงินตาม Plan fin Analysis (8 แบบ) จากการลงทุน

\*\*\*\* รพ. Plan fin แบบ 8 (High Risk) ที่มีความเสี่ยงสูงสุดในการลงทุนที่ไม่เหมาะสม ในไตรมาสที่  $1/2561 = 0$  แห่ง

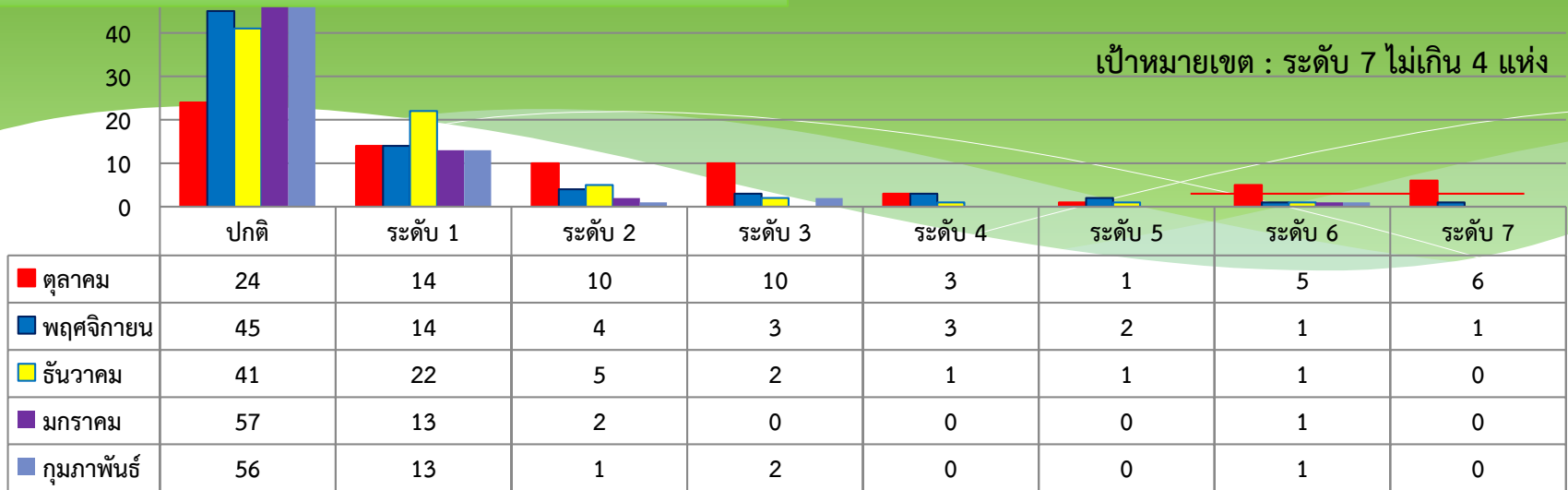
\*\*\*\*\* (0%) จากทั้งหมด 73 แห่ง ซึ่งหลักเกณฑ์ของแบบ 8 ต้องมี 3 องค์ประกอบ

1. EBITDA ติดลบ
2. Invest > 20%EBITDA
3. สัดส่วน NWC เหลือหลัง Investment ต่อรายจ่ายต่อเดือน < 1

## 2. ร้อยละของหน่วยบริการประสภาวะวิกฤติทางการเงิน ไม่เกินร้อยละ 6

### 2.1 รายงานสถานการณ์การเงินการคลัง ต.ค.60 -ก.พ.61

เป้าหมายเขต : ระดับ 7 ไม่เกิน 4 แห่ง



### 2.2 รายงานสถานการณ์การเงินการคลัง ณ เดือนกุมภาพันธ์ 2561 รายจังหวัด

จังหวัด	ระดับวิกฤติ								รวม
	ปกติ	1	2	3	4	5	6	7	
จันทบุรี	6	4	0	2	0	0	0	0	12
ฉะเชิงเทรา	9	2	0	0	0	0	0	0	11
ชลบุรี	12	0	0	0	0	0	0	0	12
ตราด	5	2	0	0	0	0	0	0	7
ปราจีนบุรี	5	1	1	0	0	0	0	0	7
ระยอง	7	1	0	0	0	0	1	0	9
สมุทรปราการ	6	0	0	0	0	0	0	0	6
สระแก้ว	6	3	0	0	0	0	0	0	9
รวม	57	13	2	0	0	0	1	0	73

# สาเหตุที่โรงพยาบาลรัฐขาดทุน

จำนวนเงินรวมไม่พอ

การบริหารจัดการไม่ดีพอ

การจัดสรรไม่เหมาะสม



Income  
Productivity

Expense  
Cost

Asset

