



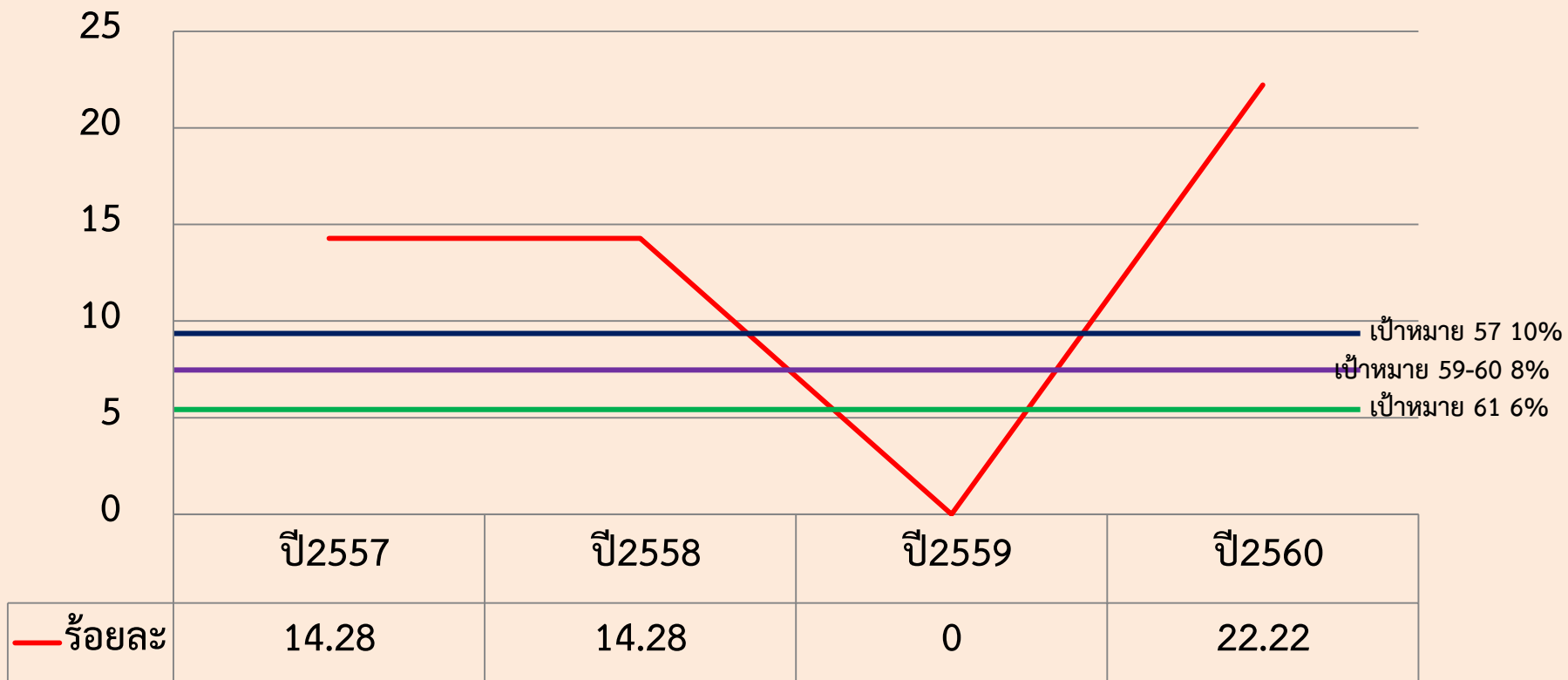
ผลการดำเนินงาน  
การบริหารการเงินการคลังของหน่วยบริการ  
จังหวัดสระแก้ว  
กลุ่มงานประกันสุขภาพ สสจ.สระแก้ว  
วันที่ 21 ก.พ.2561



# การดำเนินงานการบริหารการเงินการคลัง ของหน่วยบริการจังหวัดสระแก้ว

## สถานการณ์

- ปีงบประมาณ 2557-2561 มีหน่วยบริการประสบปัญหาวิกฤติทางการเงินระดับ 7
- มีหน่วยบริการมีความเสี่ยงที่จะเกิดปัญหาการเงินระดับ 7





# Problem

หน่วยบริการประสบปัญหาวิกฤติทางการเงินระดับ 7

## สาเหตุ

- การจัดเก็บรายได้น้อย ไม่ได้ตามเป้าหมาย
- ขาดการควบคุมค่าใช้จ่ายให้เป็นไปตามแผน
- ขาดวินัยทางการเงิน ไม่แยกรายจ่ายที่มีวัตถุประสงค์เฉพาะ และ

## เงินรับฝาก

- ขาดการวิเคราะห์ต้นทุนเทียบกับรายได้
- คุณภาพบัญชี



# Purpose

- หน่วยบริการที่ประสบภาวะวิกฤตทางการเงิน  
ระดับ 7 (ไม่เกินร้อยละ 6)



# Process

## 1 การจัดสรรเงินอย่างพอเพียงโดยคณะกรรมการ CFO จังหวัด



## 2. กลับกรอง, ติดตาม กำกับ แผนทางการเงิน Plan fin





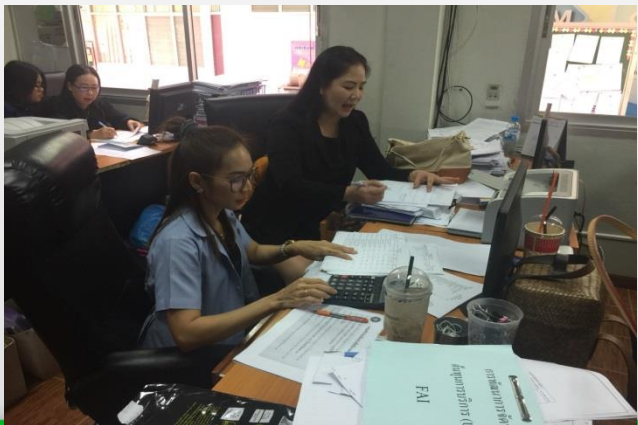


# Process

3 ประชุมคณะกรรมการCFO เพื่อการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ของเครือข่าย



4. พัฒนาระดับคุณภาพบัญชี มีการประเมินคุณภาพบัญชี





# Process

## 5 พัฒนาเครือข่ายและศักยภาพบุคลากร เช่น ประชุมจัดเก็บรายได้,FAI







# Process

6.ลงเยี่ยมหน่วยงานเพื่อกำกับติดตามการบริหารการเงินการคลัง รพ.ที่มีภาวะวิกฤติ โดยเครือข่าย CFO จังหวัด เพื่อช่วยชี้แนะแนวทางแก้ไขปัญหา

7.ออกตรวจสอบภายในโรงพยาบาลทุกแห่ง บูรณาการร่วมกับงานตรวจสอบภายใน ใน 3 ด้าน 1.ด้านการจัดเก็บรายได้ค่ารักษาพยาบาล 2.การใช้จ่ายงบลงทุน UC 3.การใช้จ่ายเงิน OP, IP,PP





# Performance

- ผลงาน ไตรมาสที่ 1/2561 ไม่มีหน่วยบริการประสบปัญหาวิกฤติการเงินระดับ 7

## ปัจจัยที่มีผลต่อความสำเร็จของหน่วยบริการ

- 1.การบริหารการเงินการคลังของหน่วยบริการภายใต้คณะกรรมการ CFO รพ.
2. การใช้ข้อมูลผลและแผน Plan fin เปรียบเทียบกับ HGR และ รพ.ในกลุ่มเดียวกัน ในการกำกับทุกเดือน
- 3.พัฒนาคุณภาพบัญชีเป็นระดับ A เพื่อสะท้อนข้อมูลที่แท้จริง ของ รพ.
- 4.ต้องมีการวิเคราะห์ต้นทุนเปรียบเทียบกับรายได้ เพื่อลดรายจ่ายส่วนที่ไม่จำเป็นลงให้เหมาะสม ของทุกงานใน รพ.
- 5.การจัดเก็บรายได้ครบถ้วน ถูกต้อง ทันเวลา มีการกระทบยอดระหว่างงาน  
ประกัน บัญชี และการเงิน