

รายงานภาวะวิกฤติแยกรายเดือน ปีงบประมาณ 2560

ประจำเดือน ธันวาคม 2560

No	ID	Org	ServBed	CapacityGroup	CR (สินทรัพย์หมุนเวียน/หนี้สินหมุนเวียน)	QR (สินทรัพย์หมุนเวียน-สินค้าคงเหลือ-ค่าใช้จ่ายล่วงหน้า)/หนี้สินหมุนเวียน	Cash	NWC ทุนหมุนเวียน	NI+Depletion กำไรสุทธิรวมค่าเสื่อม	Liquid Index	Statusindex	Survival Index	Months	Risk Scoring	เงินบำรุงคงเหลือ (หักหนี้แล้ว)	Operating Margin	Return on Asset	A Payment Period	A Collection Period-UC	A Collection Period -CSMBS	A Collection Period-SSS	Inventory Management	GradePlus	R G +	
1	10699	สมเด็จพระยุพราชสระแก้ว,รพท.	388	รพช./รพท.S <=400	1.55	1.41	0.78	103,119,341.89	20,406,537.12	1	0	0		1	- 42,401,227.69	1	0	1	1	1	1	1	1	A-	1A-
2	10866	คลองหาด,รพช.	34	รพช.F2 30,000-60,000	1.61	1.51	0.73	17,302,505.97	8,209,358.78	1	0	0		1	- 7,723,484.35	1	1	0	1	1	1	1	1	A-	1A-
3	10867	ตาพระยา,รพช.	38	รพช.F2 30,000-60,000	2.30	2.11	1.75	22,518,920.48	8,561,840.72	0	0	0		0	4,172,864.71	1	1	0	1	1	1	1	1	A-	0A-
4	10868	วังน้ำเย็น,รพช.	85	รพช.F2 60,000-90,000	1.48	1.32	0.47	19,729,120.59	17,623,824.87	2	0	0		2	- 21,368,091.36	1	1	0	1	1	1	1	1	A-	2A-
5	10869	วัฒนานคร,รพช.	77	รพช.F2 60,000-90,000	1.21	1.09	0.83	8,148,349.80	4,627,998.11	1	0	0		1	- 12,142,622.85	1	1	0	1	1	1	1	1	A-	1A-
6	10870	อรัญประเทศ,รพท.	151	รพช./รพท.M1 <=200	1.38	1.24	0.77	27,784,007.50	28,839,372.90	2	0	0		2	- 17,809,439.60	1	1	1	1	1	1	1	1	A	2A
7	13817	เขาฉกรรจ์,รพช.	51	รพช.F2 30,000-60,000	2.49	2.34	2.17	33,172,625.33	14,352,379.77	0	0	0		0	24,048,045.77	1	1	0	1	1	0	1	B	0B	
8	28849	วังสมบูรณ์,รพช.	10	รพช.F3 >=25,000	2.38	2.20	1.60	18,063,389.61	7,249,466.96	0	0	0		0	7,912,730.36	1	1	0	1	1	1	1	1	A-	0A-
9	28850	โคกสูง,รพช.	10	รพช.F3 >=25,000	1.35	1.17	1.14	6,742,866.63	15,012,399.25	1	0	0		1	2,758,610.04	1	1	0	1	1	1	1	1	A-	1A-

- สรุปสถานการณ์**
- จากการดำเนินงานเดือน ธันวาคม 2560 พบว่า จังหวัดสระแก้วไม่มีโรงพยาบาลที่ประสบภาวะวิกฤติทางการเงินระดับ 7
 - มีโรงพยาบาลประสบปัญหาวิกฤติการเงินระดับต่าง ๆ ดังนี้ มีโรงพยาบาลที่อยู่ระดับ 0 จำนวน 3 แห่ง ได้แก่ โรงพยาบาลตาพระยา โรงพยาบาลเขาฉกรรจ์ และโรงพยาบาลวังสมบูรณ์ มีโรงพยาบาลที่อยู่ระดับ 1 จำนวน 4 แห่ง ได้แก่ โรงพยาบาลสมเด็จพระยุพราชสระแก้ว โรงพยาบาลคลองหาด โรงพยาบาลวัฒนานคร และโรงพยาบาลโคกสูง มีโรงพยาบาลที่อยู่ระดับ 2 จำนวน 2 แห่ง คือ โรงพยาบาลวังน้ำเย็น และโรงพยาบาลอรัญประเทศ
 - จากข้อมูลยังพบว่า มีโรงพยาบาลที่ Current Ratio <1.5 จำนวน 4 แห่ง ได้แก่ โรงพยาบาลวังน้ำเย็น โรงพยาบาลวัฒนานคร โรงพยาบาลอรัญประเทศ และโรงพยาบาลโคกสูง มีCash Ratio <0.8 จำนวน 4 แห่ง ได้แก่ โรงพยาบาลสมเด็จพระยุพราชสระแก้ว โรงพยาบาลคลองหาด โรงพยาบาลวังน้ำเย็น และโรงพยาบาลอรัญประเทศ สำหรับสถานะทางการเงินของโรงพยาบาลมีระยะทุนหมุนเวียนมากกว่า 6 เดือน ทุกแห่ง

4) จากการประเมินประสิทธิภาพบริหารการเงิน (7 Plus Efficiency Score) จังหวัดสระแก้วมีโรงพยาบาลที่มีความเสี่ยง ในระดับต่าง ๆ ดังนี้

- **ระดับ 2A** จำนวน 1 แห่ง ได้แก่ โรงพยาบาลอรัญประเทศ

- **ระดับ 2A-** จำนวน 1 แห่ง ได้แก่ โรงพยาบาลวังน้ำเย็น ต้องพัฒนาปรับปรุงประสิทธิภาพการบริหาร เรื่อง **3) A Payment Period** ควรมีแนวทางในการกำกับ (1)มีแผนบริหารเจ้าหนี้ (2)ระบบการจ่ายชำระเจ้าหนี้การค้า ก่อน- หลัง (3)ระบบบริหารการสั่งซื้อ การรับรู้หนี้สิน

- **ระดับ 1A-** จำนวน 4 แห่ง ได้แก่ โรงพยาบาลสมเด็จพระยุพราชสระแก้ว ต้องพัฒนาปรับปรุงประสิทธิภาพการบริหาร เรื่อง 2) Return on Asset ควรมีแนวทางในการกำกับ (1)การใช้สินทรัพย์เดิมให้สร้างมูลค่า เพิ่ม Productivity (2) การลงทุนสินทรัพย์ใหม่ๆ ต้องศึกษา Feasibility (3)จัดลำดับแผนในการลงทุน โรงพยาบาลคลองหาด โรงพยาบาลวัฒนานคร และโรงพยาบาลโคกสูง ต้องพัฒนาปรับปรุงประสิทธิภาพการบริหาร เรื่อง **3) A Payment Period** ควรมีแนวทางในการกำกับ (1)มีแผนบริหารเจ้าหนี้ (2)ระบบการจ่ายชำระเจ้าหนี้การค้า ก่อน- หลัง (3)ระบบบริหารการสั่งซื้อ การรับรู้หนี้สิน

- **ระดับ 0A-** จำนวน 2 แห่ง ได้แก่ โรงพยาบาลตาพระยา และโรงพยาบาลวังสมบูรณ์ ต้องพัฒนาปรับปรุงประสิทธิภาพการบริหาร เรื่อง **3) A Payment Period** ควรมีแนวทางในการกำกับ (1)มีแผนบริหารเจ้าหนี้ (2)ระบบการจ่ายชำระเจ้าหนี้การค้า ก่อน- หลัง (3)ระบบบริหารการสั่งซื้อ การรับรู้หนี้สิน

- **ระดับ 0B** จำนวน 1 แห่ง ได้แก่ โรงพยาบาลเขาฉกรรจ์ ต้องพัฒนาปรับปรุงประสิทธิภาพการบริหาร เรื่อง **3) A Payment Period** ควรมีแนวทางในการกำกับ (1)มีแผนบริหารเจ้าหนี้ (2)ระบบการจ่ายชำระเจ้าหนี้การค้า ก่อน- หลัง (3)ระบบบริหารการสั่งซื้อ การรับรู้หนี้สิน **6) Average Collection Period-SSS** ควรมีแนวทางในการกำกับ (1) มีการจัดตั้งศูนย์เก็บรายได้ (2) มีการเชื่อมโยงข้อมูลลูกหนี้กับบัญชี (3) มีFlow งาน ประกันระยะเวลา ในแต่ละขั้นตอน (4) มีระบบการติดตามหนี้สิน

5) จังหวัดสระแก้ว ยังคงต้องมีการเฝ้าระวังโรงพยาบาลที่คาดว่าจะเกิดวิกฤติทางการเงิน จำนวน 5 แห่ง ได้แก่ โรงพยาบาลสมเด็จพระยุพราชสระแก้ว โรงพยาบาลคลองหาด โรงพยาบาลวังน้ำเย็น โรงพยาบาลวัฒนานคร โรงพยาบาลอรัญประเทศ ซึ่งสถานะเงินบำรุงคงเหลือ(หักหนี้แล้ว) ณ 30 กันยายน 2560 ติดลบ

แหล่งข้อมูล กลุ่มงานประกันสุขภาพ สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดสระแก้ว

รายงาน ณ วันที่ 22 มกราคม 2561

หมายเหตุ ใช้ค่ากลางในการคำนวณ 7Plus ณ ไตรมาส 4/2560 จากกองเศรษฐกิจฯ สป