

รายงานภาวะวิกฤติแยกรายเดือน ปีงบประมาณ 2560

ประจำเดือน ตุลาคม 2560

No	ID	Org	ServBed	CapacityGroup	CR (สินทรัพย์หมุนเวียน/หนี้สินหมุนเวียน)	QR (สินทรัพย์หมุนเวียน-สินค้าคงเหลือ-ค่าใช้จ่ายล่วงหน้า)/หนี้สินหมุนเวียน	Cash	NWC ทุนหมุนเวียน	NI+Depreciation กำไรสุทธิรวมค่าเสื่อม	Liquid Index	StatusIndex	Survival Index	Months	Risk Scoring	เงินบำรุงคงเหลือ (หักหนี้แล้ว)	Operating Margin	Return on Asset	A Payment Period	A Collection Period-UC	A Collection Period -CSMBS	A Collection Period-SSS	Inventory Management	GradePlus	R G +
1	10699	สมเด็จพระยุพราชสระแก้ว,รพท.	388	รพช./รพท.S <=400	1.32	1.19	0.58	63,203,910.74	5,617,281.19	2	0	0		2	- 86,107,942.53	1	0	0	1	1	1	1	B	2B
2	10866	คลองหาด,รพช.	34	รพช.F2 30,000-60,000	1.48	1.34	0.49	11,054,101.84	2,809,855.96	2	0	0		2	- 11,848,523.78	1	1	0	1	1	1	1	A-	2A-
3	10867	ตาพระยา,รพช.	38	รพช.F2 30,000-60,000	1.97	1.76	1.32	15,412,573.06	2,767,432.30	0	0	0		0	- 1,763,093.80	1	1	0	1	1	1	1	A-	0A-
4	10868	วังน้ำเย็น,รพช.	85	รพช.F2 60,000-90,000	1.19	1.07	0.35	8,466,166.54	4,365,660.07	2	0	0		2	- 28,407,217.96	0	1	0	1	1	1	1	B	2B
5	10869	วัฒนานคร,รพช.	77	รพช.F2 60,000-90,000	1.08	0.95	0.62	2,400,767.74	-239,513.35	3	1	0	10.0	4	- 14,615,959.23	0	0	1	1	1	0	1	B-	4B-
6	10870	อรัญประเทศ,รพท.	151	รพช./รพท.M1 <=200	1.09	0.95	0.41	5,942,142.06	631,432.76	3	0	0		3	- 38,631,985.09	0	0	1	1	1	0	1	B-	3B-
7	13817	เขาฉกรรจ์,รพช.	51	รพช.F2 30,000-60,000	2.26	2.07	1.83	22,023,678.84	2,295,362.78	0	0	0		0	12,542,627.15	1	0	0	1	1	0	1	B-	0B-
8	28849	วังสมบูรณ์,รพช.	10	รพช.F3 >=25,000	1.68	1.49	0.43	7,945,696.49	1,192,515.89	1	0	0		1	- 6,653,534.09	0	0	0	1	1	1	1	B-	1B-
9	28850	โคกสูง,รพช.	10	รพช.F3 >=25,000	0.60	0.45	0.41	-6,013,852.50	1,177,358.43	3	1	1	5.1	5	- 8,988,140.89	1	0	1	1	1	0	1	B	5B

- สรุปสถานการณ์**
- จากการดำเนินงานเดือน ตุลาคม 2560 พบว่า จังหวัดสระแก้วไม่มีโรงพยาบาลที่ประสบภาวะวิกฤติทางการเงินระดับ 7
 - มีโรงพยาบาลประสบปัญหาวิกฤติการเงินระดับต่าง ๆ ดังนี้ มีโรงพยาบาลที่อยู่ระดับ 0 จำนวน 2 แห่ง ได้แก่ โรงพยาบาลตาพระยา โรงพยาบาลเขาฉกรรจ์ มีโรงพยาบาลที่อยู่ระดับ 1 จำนวน 1 แห่ง ได้แก่ โรงพยาบาลวังสมบูรณ์ มีโรงพยาบาลที่อยู่ระดับ 2 จำนวน 3 แห่ง คือ โรงพยาบาลสมเด็จพระยุพราชสระแก้ว โรงพยาบาลคลองหาด และโรงพยาบาลวังน้ำเย็น มีโรงพยาบาลที่อยู่ระดับ 3 จำนวน 1 แห่ง ได้แก่ โรงพยาบาลอรัญประเทศ มีโรงพยาบาลที่อยู่ระดับ 4 จำนวน 1 แห่ง คือ โรงพยาบาลวัฒนานคร มีโรงพยาบาลที่อยู่ระดับ 5 จำนวน 1 แห่ง คือ โรงพยาบาลโคกสูง
 - จากข้อมูลยังพบว่า มีโรงพยาบาลที่ Current Ratio <1.5 จำนวน 6 แห่ง ได้แก่ โรงพยาบาลสมเด็จพระยุพราชสระแก้ว โรงพยาบาลคลองหาด โรงพยาบาลวังน้ำเย็น โรงพยาบาลวัฒนานคร โรงพยาบาลอรัญประเทศ และโรงพยาบาลโคกสูง มี Quick Ratio <1 จำนวน 3 แห่ง ได้แก่ โรงพยาบาลวัฒนานคร โรงพยาบาลอรัญประเทศ และโรงพยาบาลโคกสูง มี Cash Ratio <0.8 จำนวน 7 แห่ง ได้แก่ โรงพยาบาลสมเด็จพระยุพราชสระแก้ว โรงพยาบาลคลองหาด โรงพยาบาลวังน้ำเย็น โรงพยาบาลวัฒนานคร โรงพยาบาลอรัญประเทศ โรงพยาบาลวังสมบูรณ์ และโรงพยาบาลโคกสูง และยังพบว่าสถานะทางการเงินของโรงพยาบาลทุกแห่งระยะทุนหมุนเวียนมากกว่า 6 เดือน แต่มี โรงพยาบาลวัฒนานคร ระยะเวลาดำเนินการอยู่ได้ > 3 เดือน ไม่เกิน 6 เดือน และสำหรับโรงพยาบาลโคกสูง ระยะทุนหมุนเวียนอยู่ได้ < หรือ = 3 เดือน

4) จากการประเมินประสิทธิภาพบริหารการเงิน (7 Plus Efficiency Score) จังหวัดสระแก้วมีโรงพยาบาลที่มีความเสี่ยง ในระดับต่าง ๆ ดังนี้

- **ระดับ 5B** จำนวน 1 แห่ง ได้แก่ **โรงพยาบาลโคกสูง** ต้องพัฒนาปรับปรุงประสิทธิภาพการบริหาร เรื่อง **2) Return on Asset** ควรมีแนวทางในการกำกับ (1)การใช้สินทรัพย์เดิมให้สร้างมูลค่า เพิ่ม Productivity (2) การลงทุนสินทรัพย์ใหม่ๆ ต้องศึกษา Feasibility (3)จัดลำดับแผนในการลงทุน **6) Average Collection Period** (1) มีการจัดตั้งศูนย์เก็บรายได้ (2) มีการเชื่อมโยงข้อมูลลูกหนี้กับบัญชี (3) มีFlow งาน ประกันระยะเวลา ในแต่ละขั้นตอน (4)มีระบบการติดตามหนี้สิน
- **ระดับ 4B-** จำนวน 1 แห่ง ได้แก่ **โรงพยาบาลวัฒนานคร** ต้องพัฒนาปรับปรุงประสิทธิภาพการบริหาร เรื่อง **1) Operating Margin** ควรมีแนวทางในการกำกับ (1)ประเมิน PlanFin ดูการกำกับรายได้ รายจ่าย เป็นรายหมวด (2)หาสาเหตุที่ไม่เป็นไปตามแผน ทบทวนปรับปรุง (3)การวางระบบกำกับ ทำแผนปรับประสิทธิภาพ **2) Return on Asset** ควรมีแนวทางในการกำกับ (1)การใช้สินทรัพย์เดิมให้สร้างมูลค่า เพิ่ม Productivity (2) การลงทุนสินทรัพย์ใหม่ๆ ต้องศึกษา Feasibility (3)จัดลำดับแผนในการลงทุน **6) Average Collection Period** (1) มีการจัดตั้งศูนย์เก็บรายได้ (2) มีการเชื่อมโยงข้อมูลลูกหนี้กับบัญชี (3) มีFlow งาน ประกันระยะเวลา ในแต่ละขั้นตอน (4) มีระบบการติดตามหนี้สิน
- **ระดับ 3B-** จำนวน 1 แห่ง ได้แก่ **โรงพยาบาลอรัญประเทศ** ต้องพัฒนาปรับปรุงประสิทธิภาพการบริหาร เรื่อง **1) Operating Margin** ควรมีแนวทางในการกำกับ (1)ประเมิน PlanFin ดูการกำกับรายได้ รายจ่าย เป็นรายหมวด (2)หาสาเหตุที่ไม่เป็นไปตามแผน ทบทวนปรับปรุง (3)การวางระบบกำกับ ทำแผนปรับประสิทธิภาพ **2) Return on Asset** ควรมีแนวทางในการกำกับ (1)การใช้สินทรัพย์เดิมให้สร้างมูลค่า เพิ่ม Productivity (2) การลงทุนสินทรัพย์ใหม่ๆ ต้องศึกษา Feasibility (3)จัดลำดับแผนในการลงทุน **6) Average Collection Period** (1) มีการจัดตั้งศูนย์เก็บรายได้ (2) มีการเชื่อมโยงข้อมูลลูกหนี้กับบัญชี (3) มีFlow งาน ประกันระยะเวลา ในแต่ละขั้นตอน (4) มีระบบการติดตามหนี้สิน
- **ระดับ 2B** จำนวน 2 แห่ง ได้แก่ **โรงพยาบาลสมเด็จพระยุพราชสระแก้ว** ต้องพัฒนาปรับปรุงประสิทธิภาพการบริหาร เรื่อง **2) Return on Asset** ควรมีแนวทางในการกำกับ (1)การใช้สินทรัพย์เดิมให้สร้างมูลค่า เพิ่ม Productivity (2) การลงทุนสินทรัพย์ใหม่ๆ ต้องศึกษา Feasibility (3)จัดลำดับแผนในการลงทุน **3) A Payment Period** ควรมีแนวทางในการกำกับ (1)มีแผนบริหารเจ้าหนี้ (2)ระบบการจ่ายชำระเจ้าหนี้การค้า ก่อน- หลัง (3)ระบบบริหารการสั่งซื้อ การรับรู้หนี้สิน และ**โรงพยาบาลวังน้ำเย็น** ต้องพัฒนาปรับปรุงประสิทธิภาพการบริหาร เรื่อง **1) Operating Margin** ควรมีแนวทางในการกำกับ (1)ประเมิน PlanFin ดูการกำกับรายได้ รายจ่าย เป็นรายหมวด (2)หาสาเหตุที่ไม่เป็นไปตามแผน ทบทวนปรับปรุง (3)การวางระบบกำกับ ทำแผนปรับประสิทธิภาพ **3) A Payment Period** ควรมีแนวทางในการกำกับ (1)มีแผนบริหารเจ้าหนี้ (2)ระบบการจ่ายชำระเจ้าหนี้การค้า ก่อน- หลัง (3)ระบบบริหารการสั่งซื้อ การรับรู้หนี้สิน
- **ระดับ 2A-** จำนวน 1 แห่ง ได้แก่ **โรงพยาบาลคลองหาด** ต้องพัฒนาปรับปรุงประสิทธิภาพการบริหาร เรื่อง **3) A Payment Period** ควรมีแนวทางในการกำกับ (1)มีแผนบริหารเจ้าหนี้ (2)ระบบการจ่ายชำระเจ้าหนี้การค้า ก่อน- หลัง (3)ระบบบริหารการสั่งซื้อ การรับรู้หนี้สิน
- **ระดับ 1B-** จำนวน 1 แห่ง ได้แก่ **โรงพยาบาลวังสมบูรณ์** ต้องพัฒนาปรับปรุงประสิทธิภาพการบริหาร เรื่อง **1) Operating Margin** ควรมีแนวทางในการกำกับ (1)ประเมิน PlanFin ดูการกำกับรายได้ รายจ่าย เป็นรายหมวด (2)หาสาเหตุที่ไม่เป็นไปตามแผน ทบทวนปรับปรุง (3)การวางระบบกำกับ ทำแผนปรับประสิทธิภาพ **2) Return on Asset** ควรมีแนวทางในการกำกับ (1)การใช้สินทรัพย์เดิมให้สร้างมูลค่า เพิ่ม Productivity (2) การลงทุนสินทรัพย์ใหม่ๆ ต้องศึกษา Feasibility (3)จัดลำดับแผนในการลงทุน **3) A Payment Period** ควรมีแนวทางในการกำกับ (1)มีแผนบริหารเจ้าหนี้ (2)ระบบการจ่ายชำระเจ้าหนี้การค้า ก่อน- หลัง (3)ระบบบริหารการสั่งซื้อ การรับรู้หนี้สิน
- **ระดับ 0B-** จำนวน 1 แห่ง ได้แก่ **โรงพยาบาลเขาฉกรรจ์** ต้องพัฒนาปรับปรุงประสิทธิภาพการบริหาร เรื่อง **2) Return on Asset** ควรมีแนวทางในการกำกับ (1)การใช้สินทรัพย์เดิมให้สร้างมูลค่า เพิ่ม Productivity (2) การลงทุนสินทรัพย์ใหม่ๆ ต้องศึกษา Feasibility (3)จัดลำดับแผนในการลงทุน **3) A Payment Period** ควรมีแนวทางในการกำกับ (1)มีแผนบริหารเจ้าหนี้ (2)ระบบการจ่ายชำระเจ้าหนี้การค้า ก่อน- หลัง (3)ระบบบริหารการสั่งซื้อ การรับรู้หนี้สิน **6) Average Collection Period** (1) มีการจัดตั้งศูนย์เก็บรายได้ (2) มีการเชื่อมโยงข้อมูลลูกหนี้กับบัญชี (3) มีFlow งาน ประกันระยะเวลา ในแต่ละขั้นตอน (4) มีระบบการติดตามหนี้สิน
- **ระดับ 0A-** จำนวน 1 แห่ง ได้แก่ **โรงพยาบาลตาพระยา** ต้องพัฒนาปรับปรุงประสิทธิภาพการบริหาร เรื่อง **3) A Payment Period** ควรมีแนวทางในการกำกับ (1)มีแผนบริหารเจ้าหนี้ (2)ระบบการจ่ายชำระเจ้าหนี้การค้า ก่อน- หลัง (3)ระบบบริหารการสั่งซื้อ การรับรู้หนี้สิน

5) จังหวัดสระแก้ว ยังคงต้องมีการเฝ้าระวังโรงพยาบาลที่คาดว่าจะเกิดวิกฤติทางการเงิน จำนวน 8 แห่ง ได้แก่ โรงพยาบาลสมเด็จพระยุพราชสระแก้ว โรงพยาบาลคลองหาด โรงพยาบาลตาพระยา โรงพยาบาลวังน้ำเย็น โรงพยาบาลวัฒนานคร โรงพยาบาลอรัญประเทศ โรงพยาบาลวังสมบูรณ์ และโรงพยาบาลโคกสูง ซึ่งสถานะเงินบำรุงคงเหลือ(หักหนี้แล้ว) ณ 30 กันยายน 2560 ติดลบ

แหล่งข้อมูล กลุ่มงานประกันสุขภาพ สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดสระแก้ว
รายงาน ณ วันที่ 16 ธันวาคม 2560

รายงานภาวะวิกฤติแยกรายเดือน ปีงบประมาณ 2560

ประจำเดือน พฤศจิกายน 2560

No	ID	Org	ServBed	CapacityGroup	CR (สินทรัพย์หมุนเวียน/หนี้สินหมุนเวียน)	QR (สินทรัพย์หมุนเวียน-สินค้าคงเหลือ-ค่าใช้จ่ายล่วงหน้า)/หนี้สินหมุนเวียน	Cash	NWC ทุนหมุนเวียน	NI+Depreciation กำไรสุทธิรวมค่าเสื่อม	Liquid Index	StatusIndex	Survival Index	Months	Risk Scoring	เงินบำรุงคงเหลือ (หักหนี้แล้ว)	Operating Margin	Return on Asset	A Payment Period	A Collection Period-UC	A Collection Period -CSMBS	A Collection Period-SSS	Inventory Management	GradePlus	R G +	
1	10699	สมเด็จพระยุพราชสระแก้ว,รพท.	388	รพช./รพท.S <=400	1.56	1.42	0.82	109,474,882.10	30,814,105.92	0	0	0		0	- 37,065,129.86	1	1	0	1	1	1	1	1	A-	0A-
2	10866	คลองหาด,รพช.	34	รพช.F2 30,000-60,000	1.68	1.56	0.84	19,357,441.51	10,692,730.71	0	0	0		0	- 4,653,993.71	1	1	0	1	1	1	1	1	A-	0A-
3	10867	ตาพระยา,รพช.	38	รพช.F2 30,000-60,000	2.15	2.01	1.71	24,511,054.00	10,930,747.90	0	0	0		0	6,183,525.49	1	1	0	1	1	1	1	1	A-	0A-
4	10868	วังน้ำเย็น,รพช.	85	รพช.F2 60,000-90,000	1.41	1.28	0.63	21,062,345.15	19,764,795.76	2	0	0		2	- 19,026,317.98	1	1	0	1	1	1	1	1	A-	2A-
5	10869	วัฒนานคร,รพช.	77	รพช.F2 60,000-90,000	1.29	1.19	0.92	11,280,898.48	8,385,133.15	1	0	0		1	- 8,755,890.60	1	1	0	1	1	0	1	1	B	1B
6	10870	อรัญประเทศ,รพท.	151	รพช./รพท.M1 <=200	1.38	1.25	0.84	29,011,755.01	30,501,102.51	1	0	0		1	- 13,148,397.19	1	1	0	1	1	1	1	1	A-	1A-
7	13817	เขาฉกรรจ์,รพช.	51	รพช.F2 30,000-60,000	2.68	2.52	2.36	35,139,078.48	15,072,906.62	0	0	0		0	26,369,855.98	1	1	0	1	1	0	1	1	B	0B
8	28849	วังสมบูรณ์,รพช.	10	รพช.F3 >=25,000	2.51	2.33	1.37	19,768,112.18	7,203,801.19	0	0	0		0	4,686,987.08	1	1	0	1	1	1	1	1	A-	0A-
9	28850	โคกสูง,รพช.	10	รพช.F3 >=25,000	1.43	1.25	1.22	8,221,306.00	15,048,988.50	1	0	0		1	4,278,248.38	1	1	1	0	1	1	1	1	A-	1A-

- สรุปสถานการณ์**
- 1) จากการดำเนินงานเดือน พฤศจิกายน 2560 พบว่า จังหวัดสระแก้วไม่มีโรงพยาบาลที่ประสบภาวะวิกฤติทางการเงินระดับ 7
 - 2) มีโรงพยาบาลประสบปัญหาวิกฤติการเงินระดับต่าง ๆ ดังนี้ มีโรงพยาบาลที่อยู่ระดับ 0 จำนวน 5 แห่ง ได้แก่ โรงพยาบาลสมเด็จพระยุพราชสระแก้ว โรงพยาบาลคลองหาด โรงพยาบาลตาพระยา โรงพยาบาลเขาฉกรรจ์ และโรงพยาบาลวังสมบูรณ์ มีโรงพยาบาลที่อยู่ระดับ 1 จำนวน 3 แห่ง ได้แก่ โรงพยาบาลวัฒนานคร โรงพยาบาลอรัญประเทศ และโรงพยาบาลโคกสูง มีโรงพยาบาลที่อยู่ระดับ 2 จำนวน 1 แห่ง คือ โรงพยาบาลวังน้ำเย็น
 - 3) จากข้อมูลยังพบว่า มีโรงพยาบาลที่ Current Ratio <1.5 จำนวน 4 แห่ง ได้แก่ โรงพยาบาลวังน้ำเย็น โรงพยาบาลวัฒนานคร โรงพยาบาลอรัญประเทศ และโรงพยาบาลโคกสูง มี Cash Ratio <0.8 จำนวน 1 แห่ง ได้แก่ โรงพยาบาลวังน้ำเย็น สำหรับสถานะทางการเงินของโรงพยาบาลมีระยะทุนหมุนเวียนมากกว่า 6 เดือน ทุกแห่ง
 - 4) จากการประเมินประสิทธิภาพบริหารการเงิน (7 Plus Efficiency Score) จังหวัดสระแก้วมีโรงพยาบาลที่มีความเสี่ยง ในระดับต่าง ๆ ดังนี้
 - **ระดับ 2A-** จำนวน 1 แห่ง ได้แก่ **โรงพยาบาลวังน้ำเย็น** ต้องพัฒนาปรับปรุงประสิทธิภาพการบริหาร เรื่อง **3) A Payment Period** ควรมีแนวทางในการกำกับ (1)มีแผนบริหารเจ้าหนี้ (2)ระบบการจ่ายชำระเจ้าหนี้การค้า ก่อน- หลัง (3)ระบบบริหารการสั่งซื้อ การรับรู้หนี้สิน

- **ระดับ 1A-** จำนวน 2 แห่ง ได้แก่ โรงพยาบาลรัฐประเทศ ต้องพัฒนาปรับปรุงประสิทธิภาพการบริหาร เรื่อง **3) A Payment Period** ควรมีแนวทางในการกำกับ (1)มีแผนบริหารเจ้าหนี้ (2)ระบบการจ่ายชำระเจ้าหนี้การค้า ก่อน- หลัง (3)ระบบบริหารการสั่งซื้อ การรับรู้นี้สิน และโรงพยาบาลโคกสูง **4) A Collection Period-UC** ควรมีแนวทางในการกำกับ (1) มีการจัดตั้งศูนย์เก็บรายได้ (2) มีการเชื่อมโยงข้อมูลลูกหนี้กับบัญชี (3) มีFlow งาน ประกันระยะเวลา ในแต่ละขั้นตอน (4) มีระบบการติดตามหนี้สิน

- **ระดับ 0A-** จำนวน 4 แห่ง ได้แก่ โรงพยาบาลสมเด็จพระยุพราชสระแก้ว โรงพยาบาลคลองหาด โรงพยาบาลตาพระยา และโรงพยาบาลวังสมบูรณ์ ต้องพัฒนาปรับปรุงประสิทธิภาพการบริหาร เรื่อง **3) A Payment Period** ควรมีแนวทางในการกำกับ (1)มีแผนบริหารเจ้าหนี้ (2)ระบบการจ่ายชำระเจ้าหนี้การค้า ก่อน- หลัง (3)ระบบบริหารการสั่งซื้อ การรับรู้นี้สิน

- **ระดับ 1B** จำนวน 1 แห่ง ได้แก่ โรงพยาบาลวัฒนานคร ต้องพัฒนาปรับปรุงประสิทธิภาพการบริหาร เรื่อง **3) A Payment Period** ควรมีแนวทางในการกำกับ (1)มีแผนบริหารเจ้าหนี้ (2)ระบบการจ่ายชำระเจ้าหนี้การค้า ก่อน- หลัง (3)ระบบบริหารการสั่งซื้อ การรับรู้นี้สิน **4) Average Collection Period** ควรมีแนวทางในการกำกับ (1) มีการจัดตั้งศูนย์เก็บรายได้ (2) มีการเชื่อมโยงข้อมูลลูกหนี้กับบัญชี (3) มีFlow งาน ประกันระยะเวลา ในแต่ละขั้นตอน (4) มีระบบการติดตามหนี้สิน

- **ระดับ 0B** จำนวน 1 แห่ง ได้แก่ โรงพยาบาลเขาฉกรรจ์ ต้องพัฒนาปรับปรุงประสิทธิภาพการบริหาร เรื่อง **3) A Payment Period** ควรมีแนวทางในการกำกับ (1)มีแผนบริหารเจ้าหนี้ (2)ระบบการจ่ายชำระเจ้าหนี้การค้า ก่อน- หลัง (3)ระบบบริหารการสั่งซื้อ การรับรู้นี้สิน **6) Average Collection Period-SSS** ควรมีแนวทางในการกำกับ (1) มีการจัดตั้งศูนย์เก็บรายได้ (2) มีการเชื่อมโยงข้อมูลลูกหนี้กับบัญชี (3) มีFlow งาน ประกันระยะเวลา ในแต่ละขั้นตอน (4) มีระบบการติดตามหนี้สิน

5) จังหวัดสระแก้ว ยังคงต้องมีการเฝ้าระวังโรงพยาบาลที่คาดว่าจะเกิดวิกฤติทางการเงิน จำนวน 5 แห่ง ได้แก่ โรงพยาบาลสมเด็จพระยุพราชสระแก้ว โรงพยาบาลคลองหาด โรงพยาบาลวังน้ำเย็น โรงพยาบาลวัฒนานคร โรงพยาบาลรัฐประเทศ ซึ่งสถานะเงินบำรุงคงเหลือ(หักหนี้แล้ว) ณ 30 กันยายน 2560 ติดลบ

แหล่งข้อมูล กลุ่มงานประกันสุขภาพ สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดสระแก้ว
รายงาน ณ วันที่ 16 ธันวาคม 2560