



# Hospital Koksong

สถานการณ์ วิฤติ ๗ ระดับ

ปีงบประมาณ ๒๕๖๐

โรงพยาบาลโคกสูง





# Hospital Koksong

ไตรมาส ที่ ๔/๒๕๖๐ เดือน สิงหาคม ๒๕๖๐

โรงพยาบาลโคกสูง เป็นระดับวิกฤตทางการเงิน ระดับ ๗

CR(สินทรัพย์ หมุนเวียน/หนี้สิน หมุนเวียน)	QR(สินทรัพย์ หมุนเวียน-สินค้า คงเหลือ-ค่าใช้จ่าย ล่วงหน้า)/หนี้สิน หมุนเวียน	Cash	NWCทุนหมุนเวียน	NI+Depleciation กำไรสุทธิรวมค่าเสื่อม	Liquid Index (สภาพ คล่อง)	StatusIndex (ความมั่นคง ทางการเงิน)	SurviveIndex (ระยะเวลาเข้าสู่ ปัญหาทาง การเงิน)	Risk Scoring
๐.๖๒	๐.๔๓	๐.๔๐	-๔,๔๓๖,๗๙๙.๕๑	-๒,๒๙๗,๒๓๐.๘๙	๓	๒	๒	๗



# Hospital Koksong

## สาเหตุ/ปัญหา วิกฤตระดับ ๗

๑. การเป็นหนี้ ตั้งแต่ ยังไม่เกิด คือ ปีงบประมาณ ๒๕๕๙ ยังไม่แยกตัวออกจาก โรงพยาบาลรัฐประเทศ แต่ มีค่าใช้จ่าย บุคลากร เช่น ค่าจ้าง ลูกจ้างชั่วคราว ค่าตอบแทนการปฏิบัติงานนอกเวลาราชการ ค่าตอบแทนเหมาจ่าย (จ.๘) ถมดินเตรียมพื้นที่ในการก่อสร้างอาคาร ปีงบประมาณ ๒๕๖๐ ครุภัณฑ์ที่จำเป็นต้องใช้ในการทำงาน เช่น โต๊ะ เก้าอี้ คอมพิวเตอร์ สำหรับบุคลากรที่มีคำสั่งย้ายไปปฏิบัติราชการ ตั้งแต่ สิงหาคม ๒๕๕๘
๒. การตัดยอดค่าใช้จ่าย พัสดุ มากเกินความเป็นจริง โดยตัดค่าใช้จ่ายมาอยู่ในคลังนอกมากเกินไป ทำให้สินทรัพย์หมุนเวียนหายไปจากระบบบัญชี เป็นจำนวนมาก ในเวลาอันรวดเร็ว คือทันที ที่จ่ายเงิน





# Hospital Koksong

๓.ค่าใช้จ่ายในงบลงทุนจำนวนมาก เนื่องจาก ต้องดำเนินการเอง เพื่อให้ชัดเจนในค่าใช้จ่ายที่แยกออกจาก โรงพยาบาลรัฐประเทศ และให้ได้ตามมาตรฐาน ที่คณะกรรมการจากสำนักงานสาธารณสุข จังหวัดสระแก้ว มาตรวจและแนะนำให้ดำเนินการ เช่น สร้างที่พัก ขยะติดเชื้อ การจ้างบริษัทจัดเก็บขยะติดเชื้อ ระบบ Supply ทำห้องคลีนยาใน/คลีนยานอก ห้อง Lab ห้อง ER ห้องทันตกรรม ห้องงานปฐมภูมิ แผนกผู้ป่วยใน แผนกแพทย์แผนไทย ระบบ ประปา โรงกำเนิดไฟฟ้า บริเวณที่นั่งพักรอของผู้ป่วยและญาติ ฯลฯ และ เรื่องที่สำคัญและจำเป็น คือ การขึ้นระบบการบันทึก ข้อมูลผู้ป่วยของโรงพยาบาล





# Hospital Koksong

## แนวทางการแก้ไข

- ๑.การบันทึกบัญชี ให้แต่ละหน่วยตัดยอดค่าใช้จ่าย พัดดู ตามความเป็นจริง เพื่อให้สินทรัพย์อยู่ในระบบบัญชี
- ๒.วางแผน การจ่ายเงิน ตามลำดับความสำคัญ
- ๓.ลำดับความสำคัญในการลงทุน ที่จำเป็นในการให้บริการแก่ประชาชน
- ๔.ปรับลดค่าใช้จ่าย และให้ทุกหน่วยดำเนินการจัดซื้อตามแผน
- ๕.ควบคุมกำกับ รายได้ รายจ่าย ตามแผน
- ๖.การสนับสนุน รพ.สต. ให้วางแผนการใช้เงินร่วมกัน เช่น การจัดเก็บขยะ ติดเชื้อ ระบบ Supply วัสดุวิทยาศาสตร์การแพทย์





# Hospital Koksong

## สถานการณ์การเงิน ณ ปัจจุบัน

เงินบำรุงคงเหลือ	๖,๖๗๑,๐๔๔.๓๓	เจ้าหนี้ ทั้งหมด	๑๐,๖๕๘,๖๕๓.๕๗
ยา	๑,๙๐๖,๓๙๓.๖๔	ค่าจ้างเหมา	๕๘,๒๓๕
เวชภัณฑ์ไม่ใช้ยา	๑๐๕,๐๗๐	ครุภัณฑ์	๑,๒๗๗,๔๐๐
วัสดุทันตกรรม	๘๗,๒๔๘.๓๒	สาธารณูปโภค	๑๒๔,๙๖๙.๙๕
วัสดุการแพทย์	๕๒,๑๔๕	เจ้าหนี้ค่ารักษา	๓,๘๓๔,๖๔๕
วิทยาศาสตร์การแพทย์	๗๕๕,๒๑๖	ค่าตรวจทาง	๒๒๐,๐๓๗
วัสดุเภสัชกรรม	๒๔๐,๖๒๕.๓๔	ห้องปฏิบัติการ	
วัสดุอื่น	๔๗๕,๙๓๕.๓๒	เงินรับฝาก รพ.สต.	๑,๕๒๐,๗๓๓
		ทุนสำรองสุทธิ	-๓,๙๘๗,๖๐๙.๒๔





# Hospital Koksong

## แผน Planfin ปีงบประมาณ ๒๕๖๑

รวมรายได้ (ไม่รวมงบลงทุน)	รวมค่าใช้จ่าย (ไม่รวมค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย)	EBITDA	สรุปแผนประมาณการ	วงเงินที่ลงทุนได้(ร้อยละ ๒๐% ของ EBITDA)	จัดซื้อ/จัดหาด้วยเงินบำรุงของ รพ. ปี ๒๕๖๐
๔๓,๘๑๔,๓๐๒.๗๔	๓๐,๕๔๖,๒๘๓.๓๗	๑๓,๒๖๘,๐๑๙.๓๗	เกินดุล	๒,๖๕๓,๖๐๓.๘๘	๕๖๕,๙๐๐.๐๐

สัดส่วนการลงทุน	งบลงทุน (เงินบำรุง) เปรียบเทียบกับ EBITDA >๒๐%	ทุนสำรองสุทธิ (Networking Capital) ณ ๓๐ มิ.ย. ๒๕๖๐	เงินบำรุงคงเหลือ (หักหนี้สินและภาระผูกพัน) ณ ๓๐ มิ.ย. ๕๙	รายจ่ายเฉลี่ยต่อเดือน	อัตราส่วน NWC ต่อรายจ่าย:เดือน
๔.๒๗	๒,๐๘๗,๗๐๓.๘๘	๕๘๑๖๑๕.๑๗	-๒๕๘๓๓๓๔.๘	๒,๕๔๕,๕๒๓.๖๑	๐.๒๓

NWC เหลือหลังลงทุน >๒๐% EBITDA	อัตราส่วน NWC เหลือหลังเหลือหลังลงทุน >๒๐% EBITDA ต่อรายจ่าย:เดือน	Risk EBITDA	Risk Investment >๒๐% EBITDA	Risk NWC เหลือต่อรายจ่าย:เดือน	PlanFin แบบ
๒,๖๖๙,๓๑๙.๐๕	๑.๐๕	Normal	Normal	Normal	๑



โรงพยาบาลโคกสูง





# โรงพยาบาลโคกสูง







ศูนย์บริการ  
ศูนย์บริการ  
ศูนย์บริการ

ศูนย์บริการ  
ศูนย์บริการ  
ศูนย์บริการ

าเดิน

1669 24 ชั่วโมง

โรงพยาบาล

โรงพยาบาล







สุขภาพดี เริ่มต้นที่ใจ

สุขภาพดี เริ่มต้นที่ใจ

สุขภาพดี เริ่มต้นที่ใจ

สุขภาพดี เริ่มต้นที่ใจ

โรงพยาบาลโคกสูง

สุขภาพดี เริ่มต้นที่ใจ

สีดำ

สุขภาพดี เริ่มต้นที่ใจ

PH  
S  
K  
KOKSUNG HOSPITAL  
KOKSUNG HOSPITAL



โรงพยาบาลโคกสูง  
จังหวัดสระแก้ว





ค.ศ.สูง  
ค.ศ.

โรงเรียนเทศบาลเมืองสุพรรณบุรี





ถมดินเตรียมพื้นที่ก่อสร้างแฟลตพยาบาล





ที่จอดรถจักรยานยนต์



ที่จอดรถจักรยานยนต์

# งานข้อมูลข่าวสาร









# งานทันตกรรม



# งานบริการปฐมภูมิและองค์รวม คลินิก DPAC


### DPAC (กรมกีฬา)

#### โรควัณโรค

โรควัณโรคเป็นโรคติดต่อที่เกิดจากเชื้อ Mycobacterium tuberculosis ซึ่งสามารถติดต่อได้ทางอากาศ

สาเหตุของโรควัณโรค

- การสัมผัสกับผู้ป่วยในระยะใกล้
- การสัมผัสกับผู้ป่วยในระยะไกล
- การสัมผัสกับผู้ป่วยในระยะไกล
- การสัมผัสกับผู้ป่วยในระยะไกล



### กรมส่งเสริมการเกษตร

#### เพื่อลดน้ำหนัก

หลักการตรวจสุขภาพ

#### 3 พันธุ์ลด

- ผลไม้
- ผัก
- ธัญพืช



### โรคเบาหวาน

#### โรคอ้วน

โรคอ้วนเป็นโรคที่เกิดจากไขมันสะสมในร่างกายมากเกินไป



### โรคอ้วนต้นใจ

โรคอ้วนต้นใจเป็นโรคที่เกิดจากไขมันสะสมในหลอดเลือด



กิน

กอด

เล่น

เล่า



# เขื่อนลูกเล่นตามรอยพระยุคลบาท

# งานผู้ป่วยนอก

H

Humility

ทอมนตน ออมนนอม

S

Service Mind

มีจิตบริการที่ดี

K

Knowledge Worker

เป็นองคกรแหงการเรียน

MASSCASUALTY  
ZONE B  
บาดเจบปานกลาง

หองชานสาร  
CASHIERS  
4

CAUTION

SLIDE  
เปิดออก

M

Mastery

เป็นนายตัวเอง

O

Originality

แรงบันดาลใจ

P

People Centered Approach

ใส่ใจประชาชน

H

Humility

ถ่อมตน อ่อนน้อม

S

Service Mind

มีจิตบริการที่ดี

K

Knowledge Worker

เป็นองค์การที่จัดการความรู้

Welcome  
ที่ต้อนรับ

MASSCASUALTY  
ZONE B  
บาดเจ็บปานกลาง



เจาะเลือด

บริการ  
ตรวจ  
เลือด

บริการตรวจเลือด

บริการตรวจเลือด

3

2

บริการตรวจเลือด



# งานแพทย์แผนไทย







งานผู้ป่วยใน





# งานเภสัชกรรม



งานชั้นสูตร





# Hospital Koksong

ขอบคุณครับ

