

โรงพยาบาลวังน้ำเย็น

ลำดับ	รายการวิเคราะห์	จำนวนเงิน (บาท)
[1]	รวมรายได้ (ไม่รวมรายได้อื่น(ระบบบัญชีอัตโนมัติ) และรายได้งบลงทุน)	216,741,213.79
[2]	รวมค่าใช้จ่าย (ไม่รวมค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายอื่น (ระบบบัญชีอัตโนมัติ)	170,159,334.72
[3]	EBITDA (รวมรายได้ (ไม่รวมรายได้งบลงทุน) - รวมค่าใช้จ่าย (ไม่รวมค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย)	46,581,879.07
[4]	สรุปแผนประมาณการ	<b>เกินดุล</b>
[5] = [3] x 20%	วงเงินที่ลงทุนได้(ร้อยละ 20%ของ EBITDA)	9,316,375.82
[6]	จัดซื้อ/จัดหาด้วยเงินบำรุงของ รพ. และเงินบริจาค ของ รพ ปี 2565	7,943,190.00
[7]=[6]/[3] x 100	สัดส่วนการลงทุน ต่อ EBITDA	17.05
[8] = [5] - [6]	วงเงินลงทุน (เงินบำรุง) เปรียบเทียบกับ EBITDA >20%	1,373,185.82
	การวิเคราะห์การลงทุน (เงินบำรุง) เปรียบเทียบกับ EBITDA >20%	<b>ไม่เกิน</b>
[9]	ทุนสำรองสุทธิ (Networking Capital) ณ 30 กันยายน 2564	69,599,320.12
[10]	เงินบำรุงคงเหลือ (หักหนี้สินและภาระผูกพัน) ณ 30 กันยายน 2564	28,638,261.41
[11]=[2]/12	รายจ่ายเฉลี่ยต่อเดือน	14,179,944.56
[12] = [9]/[11]	อัตราส่วนทุนสำรองสุทธิ (NWC) ต่อ รายจ่ายเฉลี่ยต่อเดือน	4.91
[13] = [9] - [8]	ทุนสำรองสุทธิ (NWC) คงเหลือหลังหักการลงทุน >20% EBITDA	68,226,134.30
[14]=[13]/[11]	อัตราทุนสำรองสุทธิ (NWC) คงเหลือ หลังหักเงินลงทุน >20% EBITDAต่อรายจ่ายเฉลี่ยต่อเดือน	4.81
[15] = [3] ค่าบวก Normal, ค่าลบ Risk	Risk จาก EBITDA	Normal
[16] = [8] ค่าบวก Normal, ค่าลบ Risk	Risk จาก Investment >20% EBITDA	Normal
[17] = [14] >1 "Normal" <1"Risk)	Risk จาก อัตราส่วนทุนสำรองสุทธิ (NWC) ต่อ รายจ่ายเฉลี่ยต่อเดือน	Normal
	PlanFin แบบ	1
	การปรับ PlanFin	ไม่ต้องปรับ

1. แผนประมาณการรายได้-ควบคุมค่าใช้จ่าย ปีงบประมาณ 2565

10868

รหัสรายการ	รายการ	[1] ผลการดำเนินงานปี 2563	[2] ผลการดำเนินงานปี 2564	[3] ประมาณการปี 2565	[4] เป้าหมายการเพิ่ม-ลดรายได้และค่าใช้จ่าย (%)
P04	รายได้ UC	75,884,574.55	102,810,154.69	80,029,456.21	-28.47
P05	รายได้จาก EMS	311,550.00	572,300.00	480,000.00	-19.23
P06	รายได้การรักษาเม็กตันสังกัด	9,758.20	89,731.00	115,000.00	21.97
P61	รายได้การรักษา อปท.	804,982.84	830,236.27	1,550,000.00	46.44
P07	รายได้การรักษาเบิกจ่ายตรงกรมบัญชีกลาง	4,448,581.18	5,155,850.47	9,000,000.00	42.71
P08	รายได้ประกันสังคม	2,676,011.03	5,502,437.23	7,093,873.00	22.43
P09	รายได้แรงงานต่างด้าว	1,323,728.26	2,627,368.15	1,209,561.40	-117.22
P10	รายได้การรักษาและบริการอื่น ๆ	11,186,586.51	23,154,129.62	42,642,061.07	45.70
P11	รายได้งบประมาณส่วนบุคลากร	48,160,209.42	51,603,201.02	54,229,316.48	4.84
P12	รายได้อื่น	10,023,383.12	15,611,236.84	20,391,945.63	23.44
P121	รายได้อื่น (ระบบบัญชีบันทึกอัตโนมัติ)	0.00	0.00	346,600.00	100.00
P13	รายได้งบลงทุน	4,575,608.77	4,069,062.34	12,994,433.24	68.69
<b>P13S</b>	<b>รวมรายได้</b>	<b>159,404,973.88</b>	<b>212,025,707.63</b>	<b>230,082,247.03</b>	<b>7.85</b>
P14	ต้นทุนยา	13,115,890.61	15,134,886.08	13,309,197.59	-13.72
P15	ต้นทุนเวชภัณฑ์มีใบยาและวัสดุการแพทย์	2,475,590.63	3,243,836.13	2,984,219.38	-8.70
P151	ต้นทุนวัสดุทันตกรรม	550,335.41	539,838.80	540,844.75	0.19
P16	ต้นทุนวัสดุวิทยาศาสตร์การแพทย์	4,120,411.88	4,664,375.07	6,612,453.31	29.46
P17	เงินเดือนและค่าจ้างประจำ	48,195,457.04	51,708,067.38	54,229,316.48	4.65
P18	ค่าจ้างชั่วคราว/พทส./ค่าจ้างเหมาบุคลากรอื่น	16,221,623.34	14,914,478.91	15,671,778.02	4.83
P19	ค่าตอบแทน	26,838,618.00	25,435,917.00	28,887,053.99	11.95
P20	ค่าใช้จ่ายบุคลากรอื่น	3,354,228.42	5,136,086.69	14,183,365.34	63.79
P21	ค่าใช้สอย	9,571,384.14	7,052,646.08	9,161,611.68	23.02
P22	ค่าสาธารณูปโภค	5,961,943.86	5,847,739.39	5,034,732.11	-16.15
P23	วัสดุทั่วไป	4,657,014.71	4,370,677.93	7,981,959.49	45.24
P24	ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	12,232,161.91	12,884,448.48	13,531,114.13	4.78
P241	หนี้สูญและสงสัยจะสูญ	1,570,956.39	47,262.00	55,000.00	14.07
P25	ค่าใช้จ่ายอื่น	11,309,951.49	10,347,880.07	11,507,802.58	10.08
P251	ค่าใช้จ่ายอื่น (ระบบบัญชีบันทึกอัตโนมัติ)	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>P26S</b>	<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>160,175,567.83</b>	<b>161,328,140.01</b>	<b>183,690,448.85</b>	<b>12.17</b>
<b>P27S</b>	<b>รายได้สูง (ต่ำ) กว่าค่าใช้จ่ายสุทธิ</b>	<b>-770,593.95</b>	<b>50,697,567.62</b>	<b>46,391,798.18</b>	
	รวมรายได้ (ไม่รวมรายได้อื่น(ระบบบัญชีอัตโนมัติ) และรายได้งบลงทุน)	154,829,365.11	207,956,645.29	216,741,213.79	
	รวมค่าใช้จ่าย (ไม่รวมค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายอื่น (ระบบบัญชีบันทึกอัตโนมัติ))	147,943,405.92	148,443,691.53	170,159,334.72	
	<b>EBITDA (รวมรายได้ (ไม่รวมรายได้งบลงทุน) - รวมค่าใช้จ่าย (ไม่รวมค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย))</b>	<b>6,885,959.19</b>	<b>59,512,953.76</b>	<b>46,581,879.07</b>	
<b>P28</b>	<b>สรุปแผนประมาณการ</b>	<b>เกินดุล</b>	<b>เกินดุล</b>	<b>เกินดุล</b>	

## ข้อมูลคาดการณ์เพิ่มเติมเพื่อประกอบการจัดทำแผน

P29	วงเงินที่ลงทุนด้วยเงินบำรุงได้ (ร้อยละ 20%ของ EBITDA)	1,377,191.84	11,902,590.75	9,316,375.81
	การงบบุคลากร (เงินบำรุง) เปรียบเทียบกับ EBITDA >20%			ไม่เกิน
P40	ทุนสำรองสุทธิ (Net working Capital) ณ 30 กันยายน 2564	8,935,324.49	69,599,320.12	69,599,320.12
P50	เงินบำรุงคงเหลือ ณ 30 กันยายน 2564	16,257,850.01	41,941,390.01	41,941,390.01
P60	หนี้สินและภาระผูกพัน ณ 30 กันยายน 2564	-25,331,938.85	-13,303,128.60	-13,303,128.60
P70	เงินบำรุงคงเหลือ (หักภาระผูกพัน) ณ 30 กันยายน 2564	-9,074,088.84	28,638,261.41	28,638,261.41

2.แผนจัดซื้อยา เวชภัณฑ์ วัสดุการแพทย์ วัสดุวิทยาศาสตร์การแพทย์	เงินงบประมาณ	เงินนอกงบประมาณ	รวม
ยา (รวมสนับสนุน รพ.สต.ในเครือข่าย)	0.00	11,125,202.47	11,125,202.47
วัสดุเภสัชกรรม (รวมสนับสนุน รพ.สต.ในเครือข่าย)	0.00	46,800.00	46,800.00
วัสดุการแพทย์ทั่วไป (รวมสนับสนุน รพ.สต.ในเครือข่าย)	0.00	3,526,963.23	3,526,963.23
วัสดุวิทยาศาสตร์และการแพทย์ (รวมสนับสนุน รพ.สต.ในเครือข่าย)	0.00	6,128,870.00	6,128,870.00
วัสดุเอกซเรย์ (รวมสนับสนุน รพ.สต.ในเครือข่าย)	0.00	0.00	0.00
วัสดุทันตกรรม (รวมสนับสนุน รพ.สต.ในเครือข่าย)	0.00	478,775.93	478,775.93
<b>รวม</b>	<b>0.00</b>	<b>21,306,611.63</b>	<b>21,306,611.63</b>

3.แผนจัดซื้อวัสดุอื่น	เงินงบประมาณ	เงินนอกงบประมาณ	รวม
วัสดุสำนักงาน	0.00	993,720.00	993,720.00
วัสดุยานพาหนะและขนส่ง	0.00	0.00	0.00
วัสดุเชื้อเพลิงและหล่อลื่น	0.00	1,408,664.00	1,408,664.00
วัสดุไฟฟ้าและวิทยุ	0.00	340,290.00	340,290.00
วัสดุโฆษณาและเผยแพร่	0.00	198,000.00	198,000.00
วัสดุคอมพิวเตอร์	0.00	223,890.00	223,890.00
วัสดุงานช่างงานครัว	0.00	1,308,254.00	1,308,254.00
วัสดุบริโภค	0.00	2,497,777.00	2,497,777.00
วัสดุเครื่องแต่งกาย	0.00	289,950.00	289,950.00
วัสดุก่อสร้าง	0.00	87,074.00	87,074.00
วัสดุอื่น	0.00	897,683.05	897,683.05
ค่าครุภัณฑ์มูลค่าต่ำกว่าเกณฑ์	0.00	682,300.00	682,300.00
<b>รวม</b>	<b>0.00</b>	<b>8,927,602.05</b>	<b>8,927,602.05</b>

## 4. แผนบริหารจัดการเจ้าหน้าที่การค้า

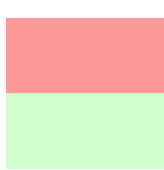
ประมาณการจ่ายชำระหนี้ปี 2565	เงินงบประมาณ	เงินนอกงบประมาณ	รวม
AP01 เจ้าหน้าที่การค้ายา	0.00	10,675,327.67	10,675,327.67
AP02 เจ้าหน้าที่การค้าวัสดุเภสัชกรรม	0.00	41,625.00	41,625.00
AP03 เจ้าหน้าที่การค้าวัสดุการแพทย์ทั่วไป	0.00	3,740,355.36	3,740,355.36
AP04 เจ้าหน้าที่การค้าวัสดุวิทยาศาสตร์และการแพทย์	0.00	6,268,197.97	6,268,197.97
AP05 เจ้าหน้าที่การค้าวัสดุเอกซเรย์	0.00	-	-
AP06 เจ้าหน้าที่การค้าวัสดุทันตกรรม	0.00	454,809.94	454,809.94
AP07 เจ้าหน้าที่ตามจ่าย	0.00	7,345,624.17	7,345,624.17
AP08 ค่าจ้างชั่วคราว/พ.กส./ค่าจ้างเหมาบุคลากรอื่นค้างจ่าย	0.00	15,671,778.02	15,671,778.02
AP09 ค่าตอบแทนค้างจ่าย	0.00	29,983,872.99	29,983,872.99
AP10 ค่าใช้จ่ายบุคลากรอื่นค้างจ่าย	0.00	14,183,365.34	14,183,365.34
AP11 เจ้าหน้าที่ค่าแรงอื่นค้างจ่าย	0.00	-	-
AP12 ค่าสาธารณูปโภคค้างจ่าย	0.00	5,614,954.24	5,614,954.24
AP13 เจ้าหน้าที่ค่าครุภัณฑ์ สิ่งก่อสร้างฯ	0.00	6,552,825.00	6,552,825.00
AP14 เจ้าหน้าที่การค้าวัสดุอื่น	0.00	7,952,259.79	7,952,259.79
AP15 เจ้าหน้าที่อื่น	0.00	7,733,540.42	7,733,540.42
<b>รวม</b>	<b>0.00</b>	<b>116,218,535.89</b>	<b>116,218,535.89</b>

## 5. แผนบริหารจัดการลูกหนี้

ประมาณการลูกหนี้ที่เรียกเก็บได้ปี 2565	จำนวนเงิน
ลูกหนี้ UC	69,079,755.97
ลูกหนี้ เบิกต้นสังกัด	135,437.63
ลูกหนี้ อปท	1,221,114.64
ลูกหนี้ กรมบัญชีกลาง	7,681,230.14
ลูกหนี้ ประกันสังคม	9,040,952.66
ลูกหนี้ แรงงานต่างด้าว	1,135,403.56
ลูกหนี้ อื่น ๆ	41,782,743.26
<b>รวม</b>	<b>130,076,637.85</b>

6. แผนการลงทุนเพิ่ม	จำนวนเงิน
จัดซื้อ จัดหาด้วยเงินปารุงของ รพ. ปี 2565	7,923,190.00
จัดซื้อ ด้วยงบค่าบริการฯเบิกจ่ายลักษณะงบลงทุน ปี 2565	3,175,233.24
จัดซื้อ จัดหาด้วยเงินงบประมาณ ของ รพ. ปี 2565	9,819,200.00
จัดซื้อ จัดหาด้วยเงินบริจาค ของ รพ. ปี 2565	20,000.00
จัดซื้อ จัดหาด้วยเงินบริจาค ของ รพ.ก่อนปี 2565	251,684.00
<b>รวม</b>	<b>21,189,307.24</b>

7. แผนสนับสนุน รพ.สต.	จำนวนเงิน
Fixed Cost ตามประกาศ (สธ0204/22819 ลว.15 กค.59)	1,248,000.00
รายการอื่น	3,201,360.75
ยา	2,093,829.07
วัสดุเภสัชกรรม	480.00
วัสดุการแพทย์ทั่วไป	301,207.12
วัสดุวิทยาศาสตร์และการแพทย์	268,564.35
วัสดุเอกซเรย์	0.00
วัสดุทันตกรรม	61,079.85
วัสดุอื่น	74,704.00
งบค่าเสื่อม UC	837,900.00
<b>รวม</b>	<b>8,087,125.14</b>

การเปรียบเทียบ HGR ปี 2564						
รหัสรายการ	รายการ	มูลค่า	HGR Mean	HGR Mean+1SD	ผลต่างจาก HGR Mean	ผลต่างจาก HGR Mean+1SD
P04	รายได้ UC	80,029,456.21	71,652,771.24	96,075,429.78	-8,376,684.97	16,045,973.57
P05	รายได้จาก EMS	480,000.00	288,729.99	454,558.26	-191,270.01	-25,441.74
P06	รายได้ค่าบริการเบ็ดตัวล้าง	115,000.00	463,017.41	1,446,568.80	348,017.41	1,331,568.80
P61	รายได้ค่าบริการ อปท.	1,550,000.00	2,007,566.30	3,559,205.33	457,566.30	2,009,205.33
P07	รายได้ค่าบริการเบ็ดตัวตรงกรมบัญชีกลาง	9,000,000.00	13,517,562.29	22,114,049.90	4,517,562.29	13,114,049.90
P08	รายได้ประกันสังคม	7,093,873.00	14,922,536.94	31,742,779.40	7,828,663.94	24,648,906.40
P09	รายได้แรงงานต่างด้าว	1,209,561.40	2,353,449.47	5,929,965.45	1,143,888.07	4,720,404.05
P10	รายได้ค่าบริการและบริการอื่น ๆ	42,642,061.07	29,242,507.45	57,951,352.41	-13,399,553.62	15,309,291.34
P11	รายได้งบประมาณส่วนบุคลากร	54,229,316.48	56,727,819.65	70,590,643.49	2,498,503.17	16,361,327.01
P12	รายได้อื่น	20,391,945.63	21,639,799.75	30,549,374.55	1,247,854.12	10,157,428.92
P121	รายได้อื่น (ระบบบัญชีบันทึกอัตโนมัติ)	346,600.00	0.00	0.00	-346,600.00	-346,600.00
P13	รายได้งบลงทุน	12,994,433.24	9,283,091.70	20,893,209.77	-3,711,341.54	7,898,776.53
<b>P13S</b>	<b>รวมรายได้</b>	<b>230,082,247.03</b>	<b>222,098,852.18</b>	<b>341,307,137.12</b>	<b>-7,983,394.85</b>	<b>111,224,890.09</b>
P14	ต้นทุนยา	13,309,197.59	18,880,185.50	27,548,385.53	5,570,987.91	14,239,187.94
P15	ต้นทุนเวชภัณฑ์มีใบยาและวัสดุการแพทย์	2,984,219.38	5,640,963.97	7,757,323.68	2,656,744.59	4,773,104.30
P151	ต้นทุนวัสดุทันตกรรม	540,844.75	469,759.35	788,363.75	-71,085.40	247,519.00
P16	ต้นทุนวัสดุวิทยาศาสตร์การแพทย์	6,612,453.31	5,039,430.56	7,209,113.87	-1,573,022.75	596,660.56
P17	เงินเดือนและค่าจ้างประจำ	54,229,316.48	56,724,968.37	70,608,176.17	2,495,651.89	16,378,859.69
P18	ค่าจ้างชั่วคราว/พอส./ค่าจ้างเหมาบุคลากรอื่น	15,671,778.02	14,106,793.22	18,746,381.34	-1,564,984.80	3,074,603.32
P19	ค่าตอบแทน	28,887,053.99	28,874,398.13	38,024,183.79	-12,655.86	9,137,129.80
P20	ค่าใช้จ่ายบุคลากรอื่น	14,183,365.34	4,640,785.26	6,794,795.99	-9,542,580.08	-7,388,569.35
P21	ค่าใช้สอย	9,161,611.68	14,948,651.76	37,704,421.26	5,787,040.08	28,542,809.58
P22	ค่าสาธารณูปโภค	5,034,732.11	3,713,805.30	4,857,935.93	-1,320,926.81	-176,796.18
P23	วัสดุทั่วไป	7,981,959.49	6,090,941.51	8,408,368.77	-1,891,017.98	426,409.28
P24	ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	13,531,114.13	12,238,524.59	19,271,596.05	-1,292,589.54	5,740,481.92
P241	หนี้สูญและสงสัยจะสูญ	55,000.00	300,906.68	863,584.08	245,906.68	808,584.08
P25	ค่าใช้จ่ายอื่น	11,507,802.58	16,171,298.78	24,566,159.93	4,663,496.20	13,058,357.35
P251	ค่าใช้จ่ายอื่น (ระบบบัญชีบันทึกอัตโนมัติ)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>P26S</b>	<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>183,690,448.85</b>	<b>187,841,412.98</b>	<b>273,148,790.15</b>	<b>4,150,964.13</b>	<b>89,458,341.30</b>
<b>P27S</b>	<b>รายได้สูง (ค่า) กว่าค่าใช้จ่ายสุทธิ</b>	<div style="display: flex; align-items: center;"> <div style="flex: 1;"> <p style="color: red; font-weight: bold;">ช่อง N ใช้แผนประมาณการปี 2565 เทียบกับค่ากลางปี 2564 ช่อง O กับ P</p> </div> <div style="flex: 1; text-align: center;">  </div> <div style="flex: 1;"> <p style="color: red; font-weight: bold;">สูงกว่าค่า HGR Mean/HGR Mean=1SD</p> <p style="color: green; font-weight: bold;">ต่ำกว่าค่า HGR Mean/HGR Mean=1SD</p> </div> </div>				
	รวมรายได้ (ไม่รวมรายได้อื่น(ระบบบัญชีอัตโนมัติ) และรายได้งบลงทุน)					
	รวมค่าใช้จ่าย (ไม่รวมค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายอื่น (ระบบบัญชีบันทึกอัตโนมัติ))					
	EBITDA (รวมรายได้ (ไม่รวมรายได้งบลงทุน) - รวมค่าใช้จ่าย (ไม่รวมค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย))					
<b>P28</b>	<b>สรุปแผนประมาณการ</b>					