

# การประเมินระบบการควบคุมภายใน ด้วยระบบอิเล็กทรอนิกส์



นางสาวรกมล อัญนาด  
หัวหน้ากลุ่มตรวจสอบภายใน  
สำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข  
บธ.บ. (บัญชี) , บธ.ม. (Management), CGIA,CPIAT

## ความเป็นมาและความสำคัญ

๑. ข้อสั่งการจากผลการตรวจสอบของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน ให้แก้ไขเพิ่มเติมระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในของหน่วยงานและหน่วยบริการในสังกัดกระทรวงสาธารณสุขอย่างเพียงพอต่อการดำเนินงานให้เป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบ ประกาศ หรือข้อบังคับ รวมถึงมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลโดยประหยัดและป้องกันการทุจริตประพฤติกมิชอบของผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง

๒. หน่วยบริการสังกัดสำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุขมีจำนวนมาก บุคลากรไม่เพียงพอต่อการตรวจสอบภายใน งบประมาณจำกัด

๓. ผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงานยังไม่เข้าใจและยังตระหนักไม่เพียงพอต่อความสำคัญของการควบคุมภายใน บริหารความเสี่ยง และการตรวจสอบภายใน ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อการบริหารจัดการขององค์กร และการเพิ่มประสิทธิภาพ ประสิทธิผลการเงินการคลังของหน่วยบริการ

## วัตถุประสงค์

๑. เพื่อยกระดับมาตรฐานการปฏิบัติงานครอบคลุมทุกหน่วยบริการ

๒. เพื่อตัดกรองความเสี่ยงการปฏิบัติงานและให้ข้อเสนอแนะการเพิ่มประสิทธิภาพการเงินการคลังของหน่วยบริการ

**แผนการปฏิรูปประเทศ  
ด้านการป้องกันและ  
ปราบปรามการทุจริต  
และประพฤติมิชอบ**

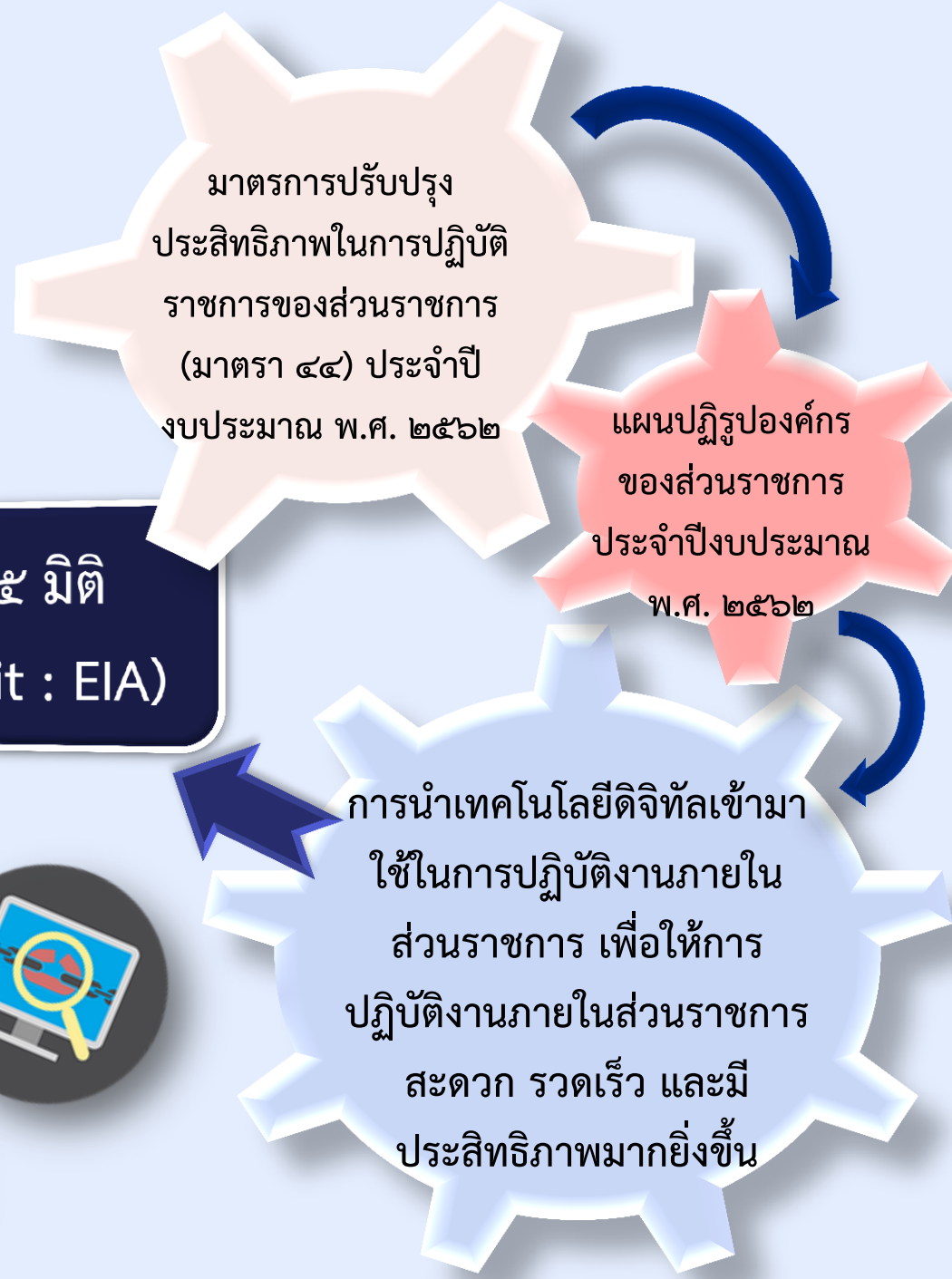


**ระบบตรวจสอบอัตโนมัติ ๕ มิติ  
(Electronic Internal Audit : EIA)**

**กิจกรรมที่ ๓.๑** ทุกหน่วยงานของรัฐต้อง  
พัฒนาระบบการตรวจสอบภายในของ  
หน่วยงานให้มีประสิทธิผลอยู่เสมอและถือ  
ว่าเป็นภารกิจที่สำคัญซึ่งหัวหน้าส่วน  
ราชการต้องกำกับดูแลด้วยตนเอง

**เป้าหมาย :** พัฒนาระบบการ  
ตรวจสอบภายในของหน่วยงานให้มี  
ประสิทธิผลอยู่เสมอและ ถือว่าเป็น  
ภารกิจที่สำคัญซึ่งหัวหน้าส่วน  
ราชการต้องกำกับดูแลด้วยตนเอง

**ตัวชี้วัด :**  
มีระบบ  
เกิดขึ้น



# How to (ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒ – ๒๕๖๔)



ลดการคอร์ปชั่น ตรวจสอบได้



๖๒

พัฒนาระบบ EIA ให้  
หน่วยบริการ  
นำไปใช้อย่างมี  
ประสิทธิภาพ



๖๓

พัฒนาระบบ EIA ให้ออกรายงานผลในเชิงสรุป  
ประเด็นข้อตรวจพบ



SMART OFFICE



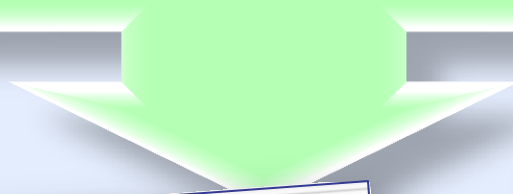
๖๔

พัฒนาและเชื่อมโยง  
ระบบระหว่างหน่วยงาน  
อื่น ๆ ภายในสังกัด  
กระทรวงสาธารณสุข



# การประเมินระบบการควบคุมภายในและตรวจสอบ

ด้วยโปรแกรมตรวจสอบอัตโนมัติ ๕ มิติ



กลุ่มตรวจสอบภายใน  
สำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข

หน้าแรก เกี่ยวกับ ดสน. สป. โปรแกรมตรวจสอบภายใน แผนการตรวจสอบภายใน ปฏิทินภารกิจ เอกสารความรู้ ติดต่อเรา

## ระบบควบคุมตรวจสอบภายใน (๕ มิติ)

รหัสโรงพยาบาล :

ชื่อนำหน่วยงาน :

ปีงบประมาณที่ตรวจ :  ไตรมาสที่ :

กลุ่มตรวจสอบภายใน  
สำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข

- แบบประเมิน 5 มิติ
- ผลการประเมิน 5 มิติ
- แผนพัฒนาองค์กร
- เปลี่ยนรหัสผ่าน

กระทรวงสาธารณสุข  
MINISTRY OF PUBLIC HEALTH

### ระบบตรวจสอบอัตโนมัติ 5 มิติ

กลุ่มตรวจสอบภายใน  
สำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข

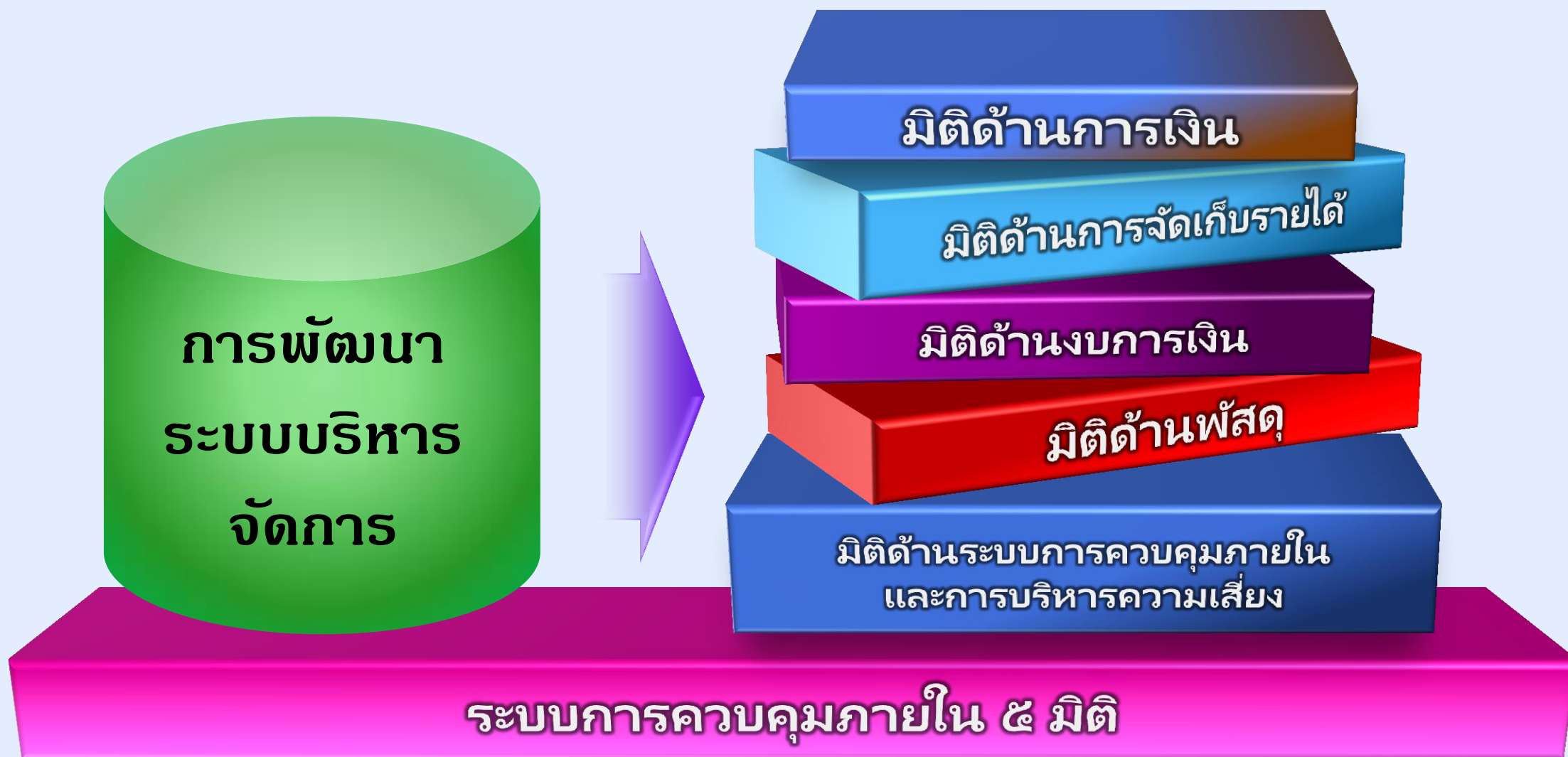
username

password

**เข้าสู่ระบบ**

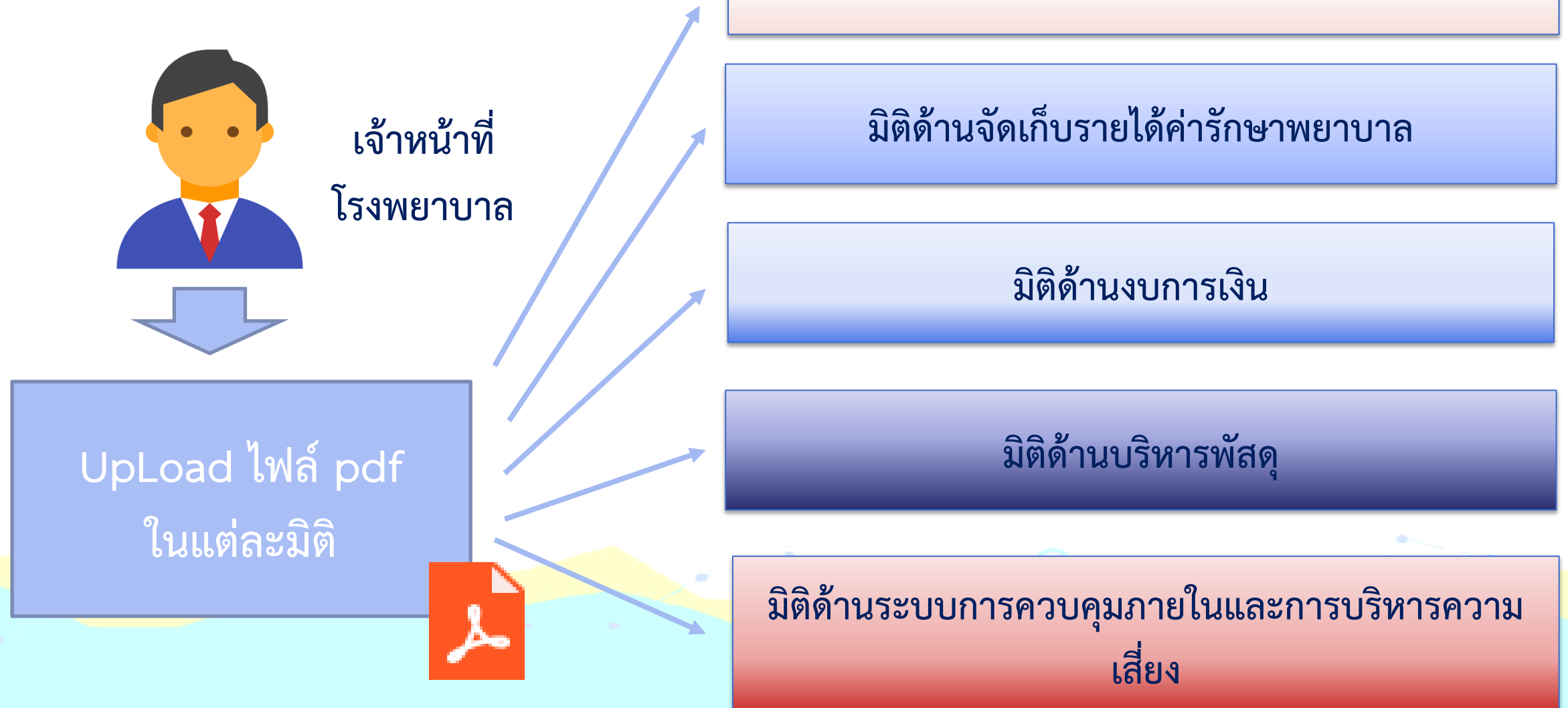
Not registered? Create an account

## แบบประเมินการควบคุมภายใน ๕ มิติ

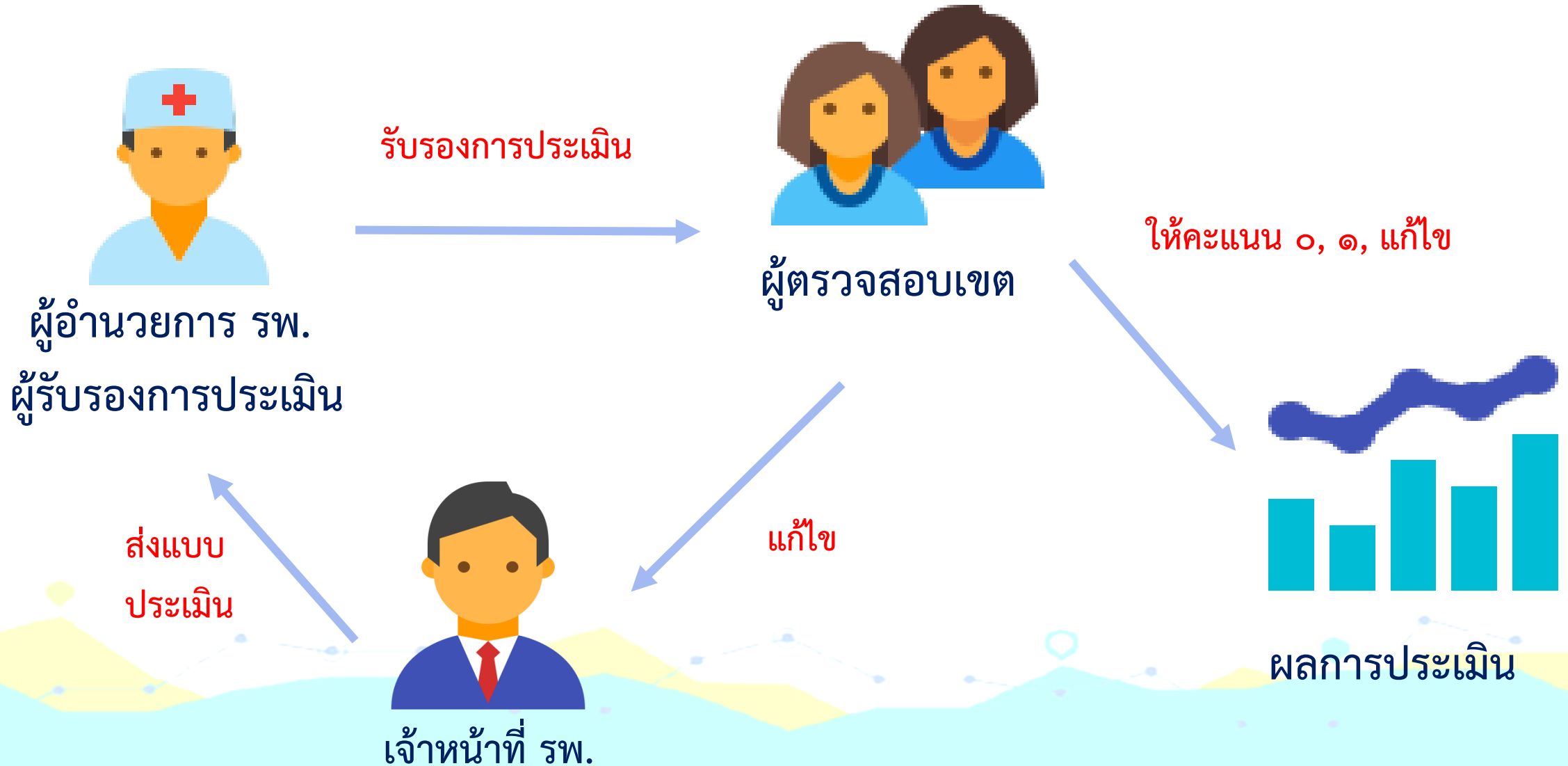


# ระบบตรวจสอบอัตโนมัติ ๕ มิติ (EIA) คืออะไร ???

## - หลักการทำงาน

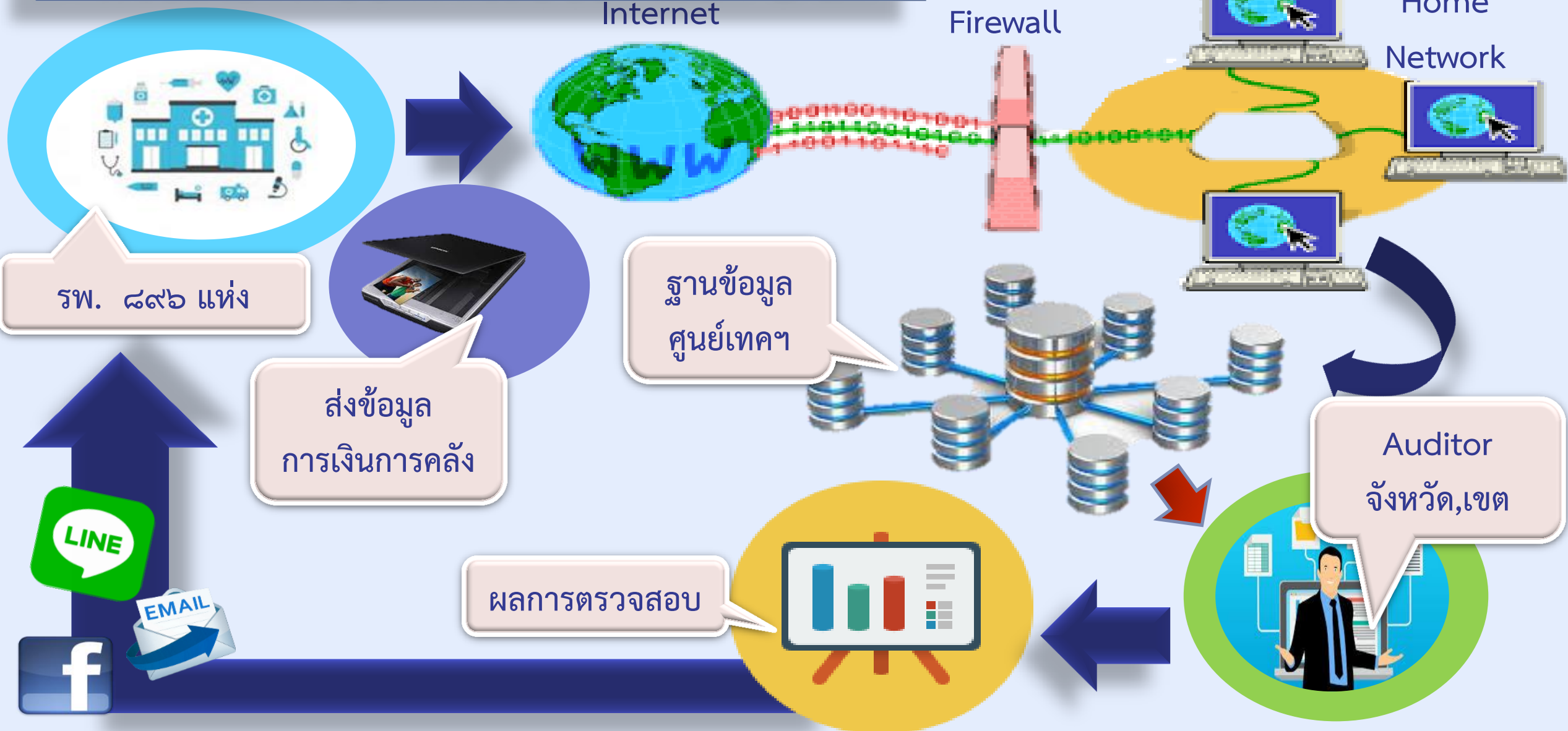


# ระบบตรวจสอบอัตโนมัติ ๕ มิติ (EIA) คืออะไร ???





# การเชื่อมโยงระบบตรวจสอบอัตโนมัติ ๕ มิติ







EIA



คุณ วรกมล อยู่ขนาด



ceo01

Online

หน้าหลัก ระบบตรวจสอบอัตโนมัติ 5 มิติ

Home

หน้าหลัก

ผลการประเมิน 5 มิติ

รายงานการประเมิน 5 มิติ

หัวข้อประเมิน 5 มิติ

สถิติการใช้งานของ ร.พ.

ดาวโหลดคู่มือ

ตั้งค่า

เปลี่ยนรหัสผ่าน

ออกจากระบบ

0

รอกการตรวจสอบ (5 มิติ)

รายละเอียด

0

รอกการแก้ไข (5 มิติ)

รายละเอียด

0

รอกการตรวจสอบ การแก้ไข (5 มิติ)

รายละเอียด

4,101

ตรวจสอบแล้ว (5 มิติ)

รายละเอียด

ตรวจสอบ

ผลการประเมิน 5 มิติ

รายละเอียด

2562

ไตรมาส 1-2

บึงบประมาณ/ไตรมาส

รายละเอียด

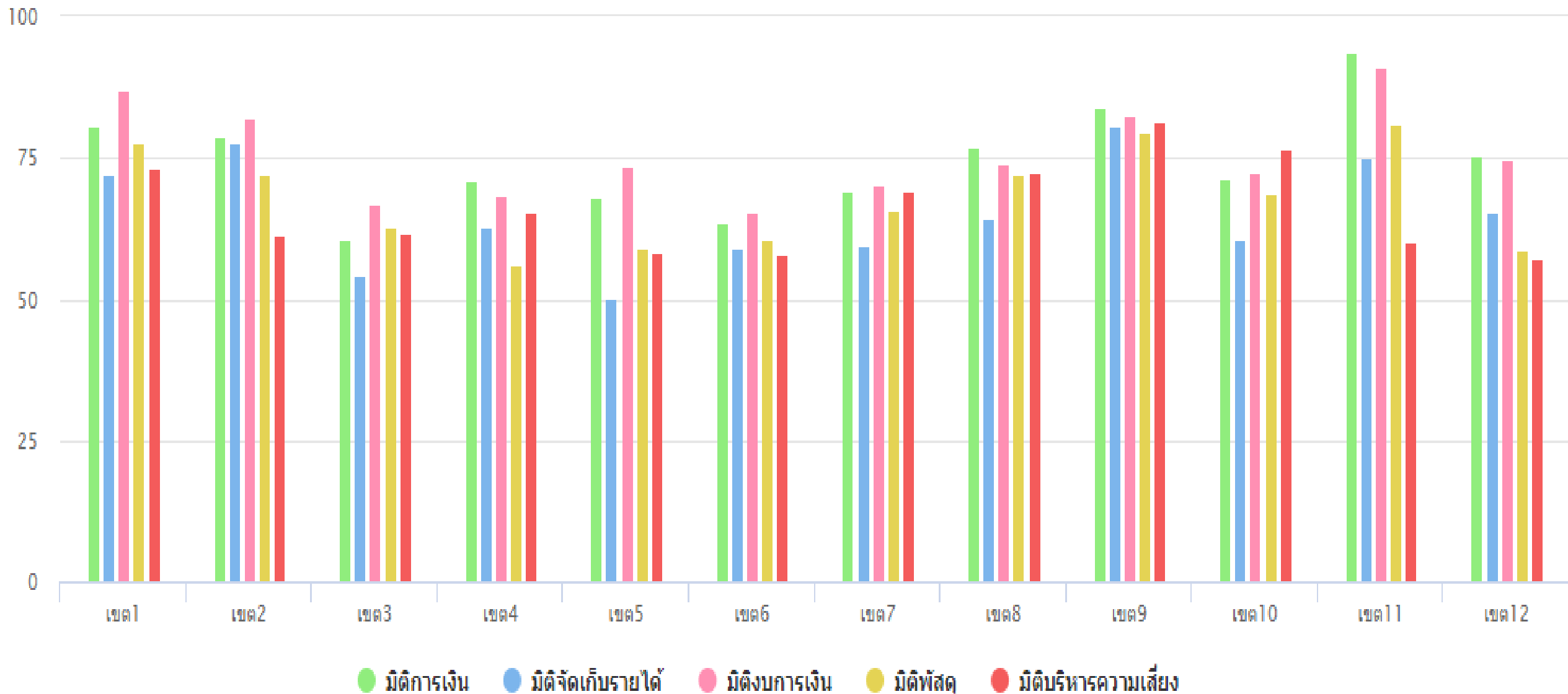
896

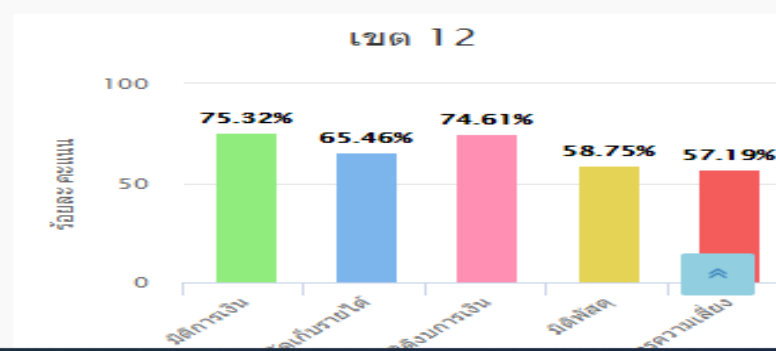
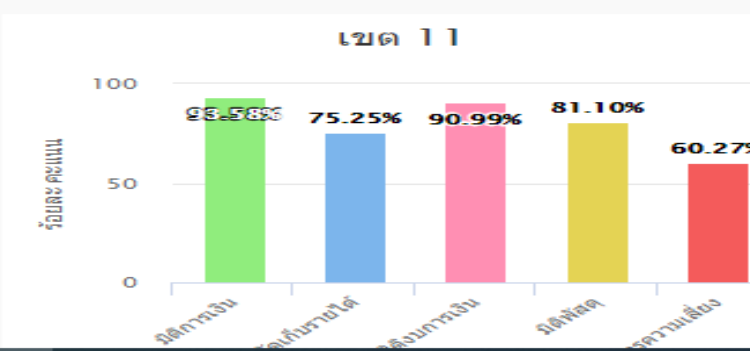
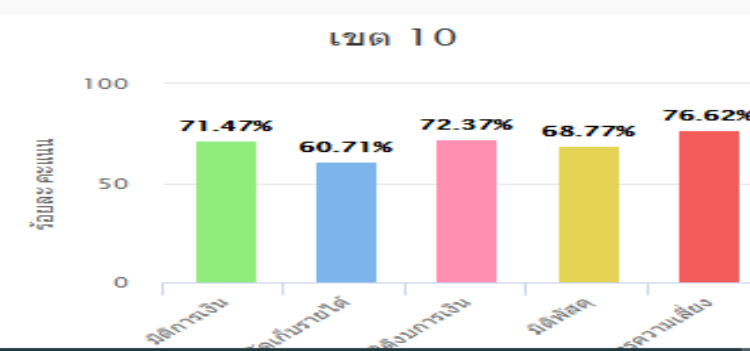
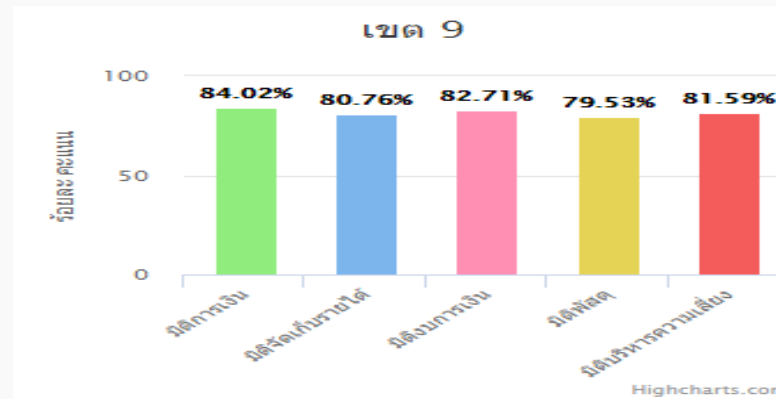
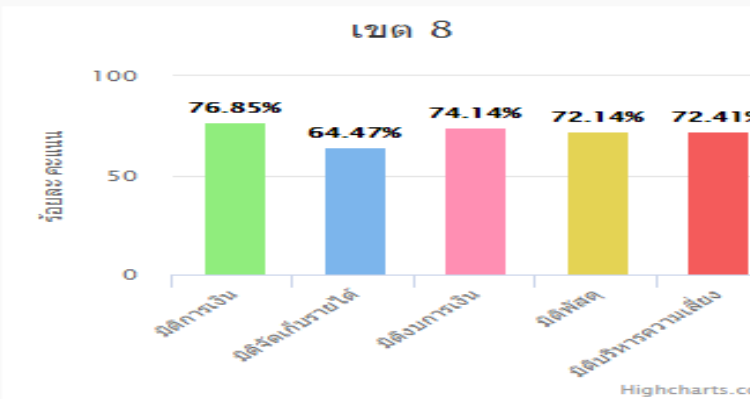
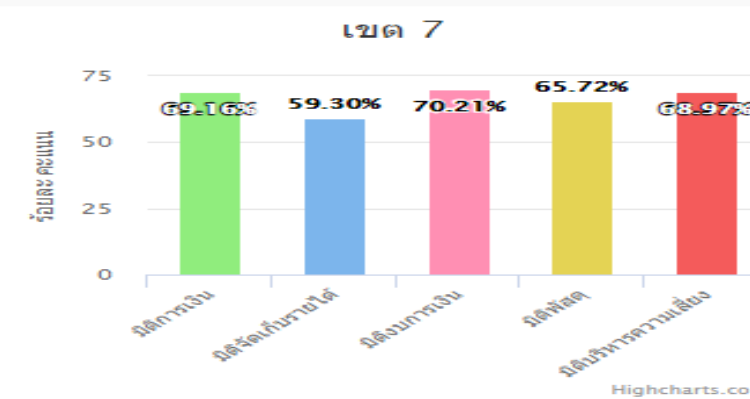
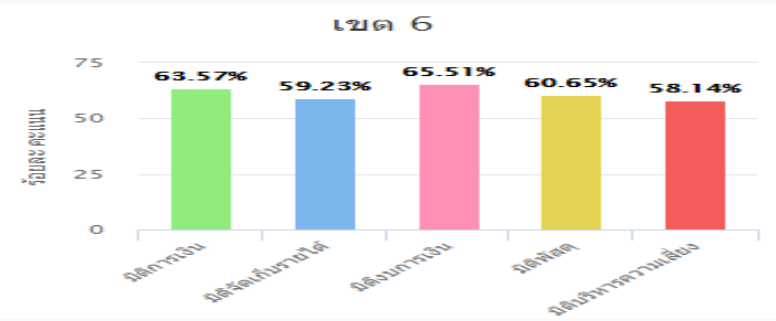
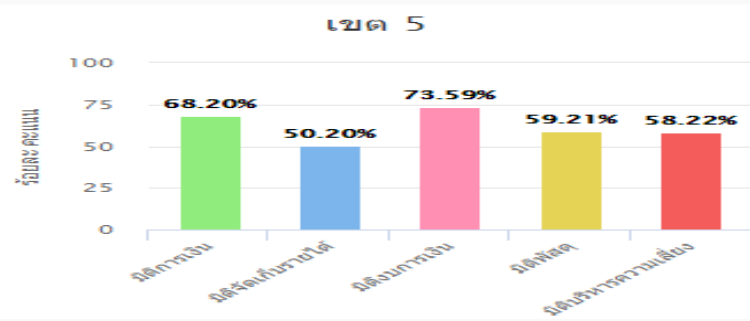
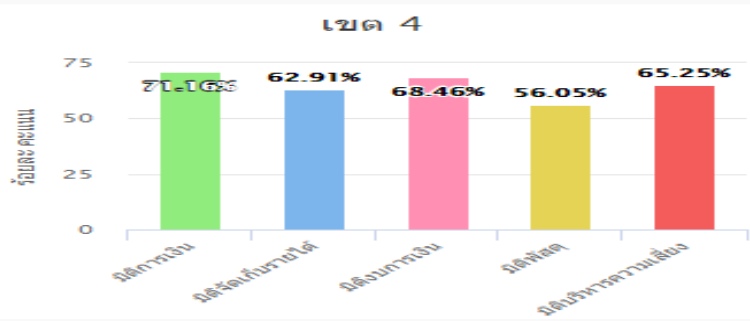
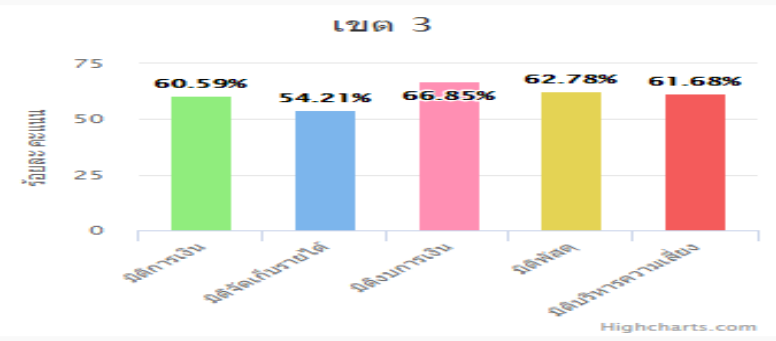
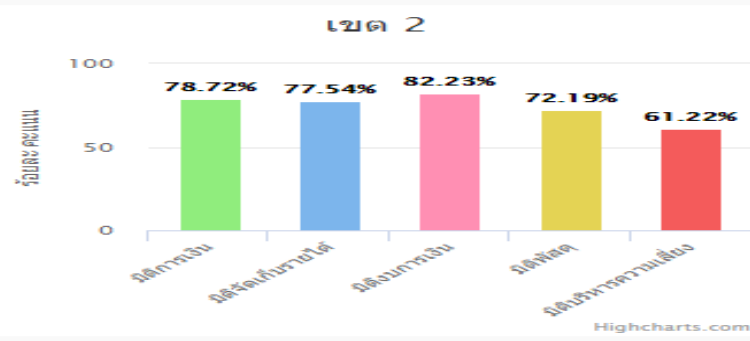
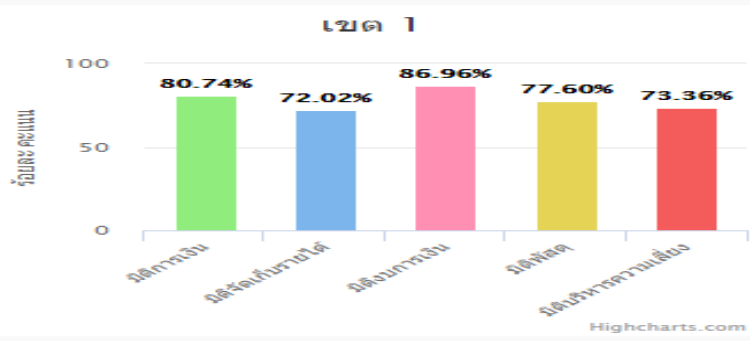
โรงพยาบาล

รายละเอียด

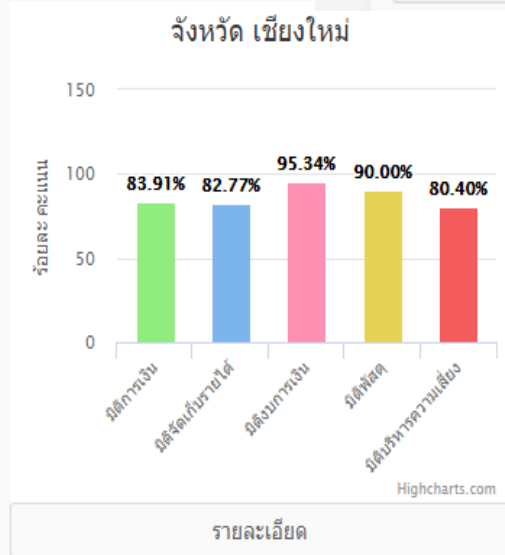
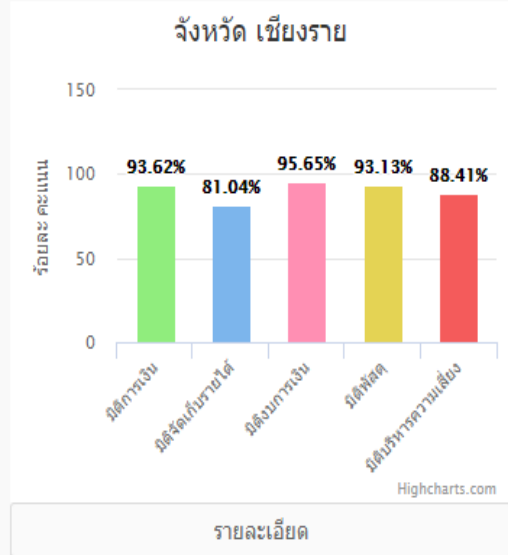
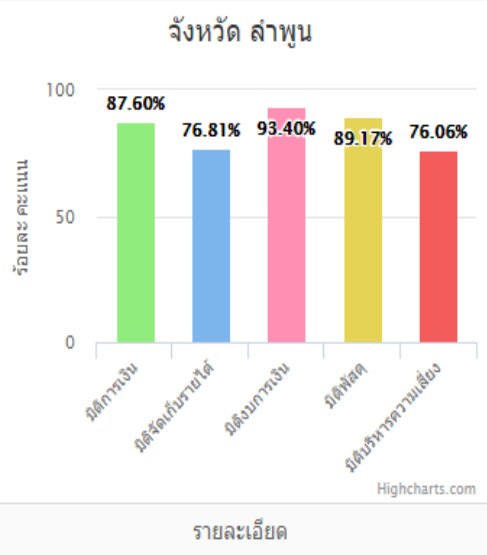
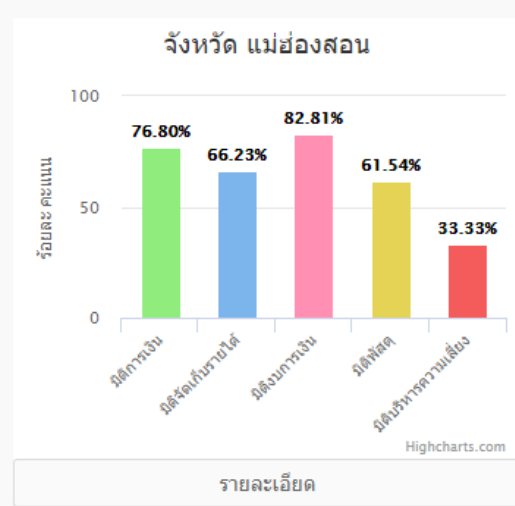
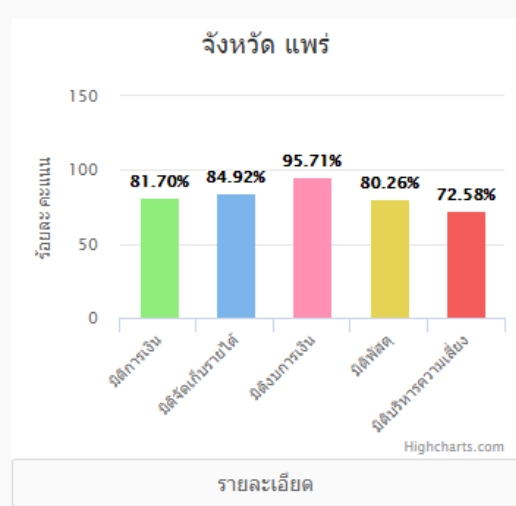
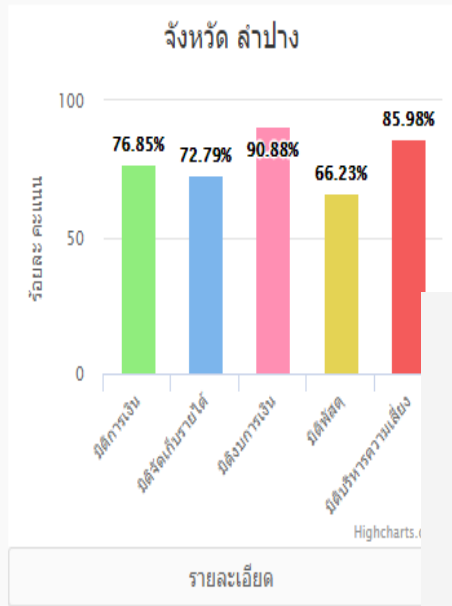
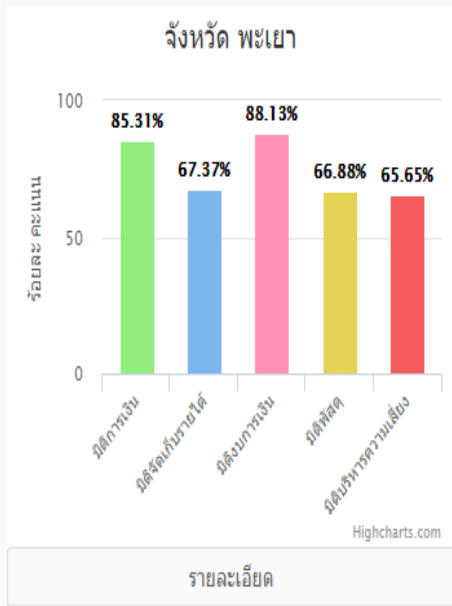
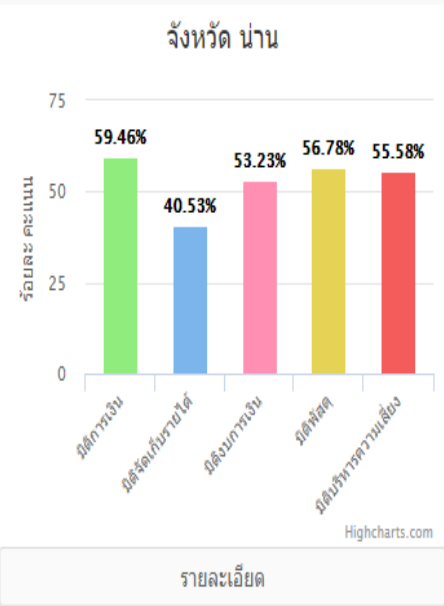


## ภาพรวมเขตทั้ง 12 เขต





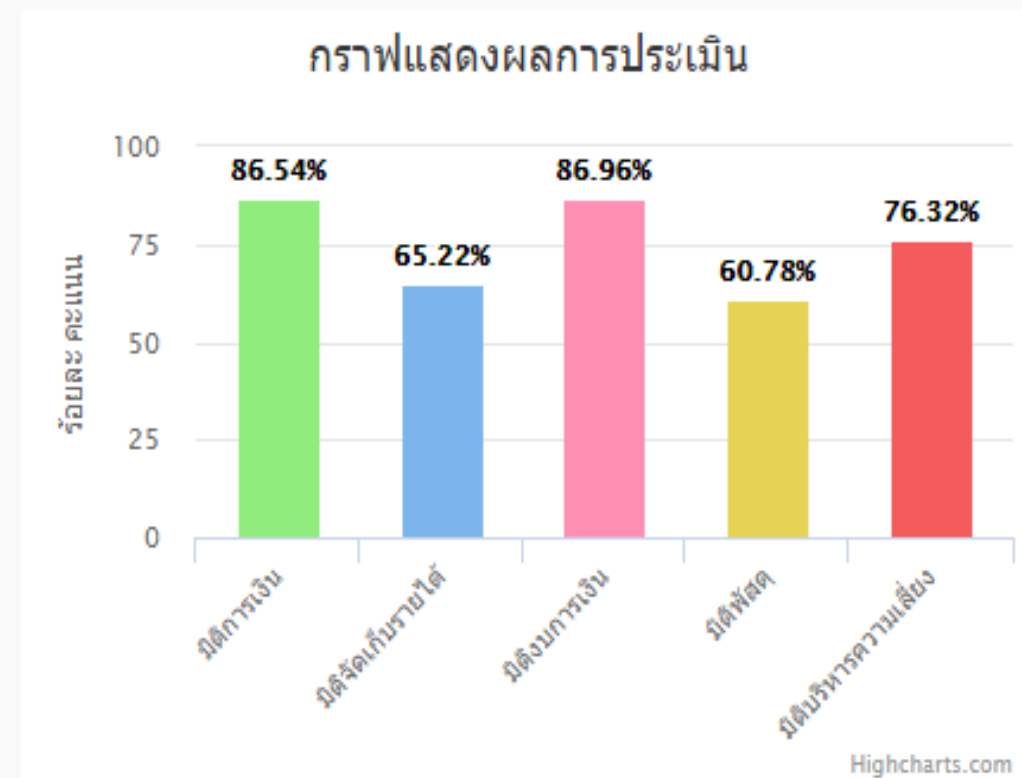
# เขตสุขภาพที่ ๑



#	จังหวัด	ผลการประเมิน (ร้อยละ)						รายละเอียด
		มิติการเงิน	มิติจัดเก็บรายได้	มิติงบประมาณ	มิติพัสดุ	มิติควบคุมภายใน/บริหารความเสี่ยง	รวม	
1	รพศ.สาปาง	72.46	82.61	94.12	90.32	93.10	85.47	
2	รพช.งาว	75.00	73.91	91.30	86.27	68.42	80.00	
3	รพช.วังเหนือ	80.77	82.61	95.24	92.16	94.74	89.32	
4	รพช.สบปราบ	84.31	91.30	84.78	42.00	92.11	76.44	
5	รพช.ห้างฉัตร	91.84	65.22	100.00	65.96	94.74	85.00	
6	รพช.เกาะคา	86.54	65.22	86.96	60.78	76.32	76.19	
7	รพช.เถิน	89.58	82.61	100.00	86.84	100.00	92.63	
8	รพช.เมืองปาน	75.00	78.26	97.62	72.73	97.37	84.57	
9	รพช.เสริมงาม	75.00	52.17	91.30	49.02	86.84	71.90	

ปีงบประมาณ 2562 ไตรมาส1-2

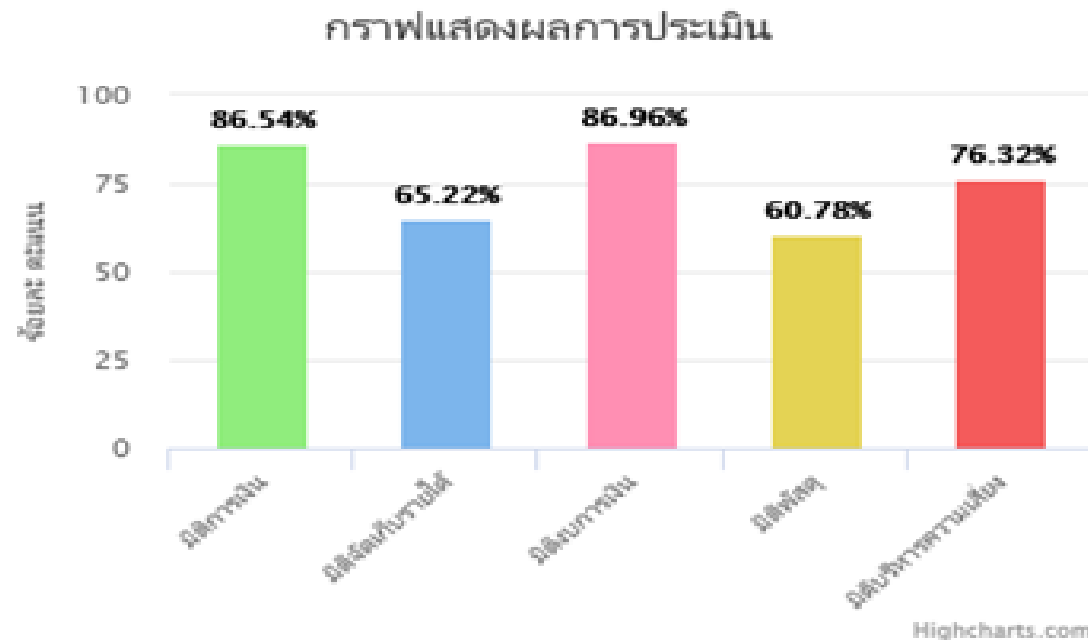
ลำดับ	ระบบ	จำนวน (ข้อ)	N/A	ผลคะแนน	ร้อยละ
1	แบบประเมินเพิ่มประสิทธิภาพการเงินการคลัง (มิติด้านการเงิน)	52	0	45	86.54
2	แบบประเมินเพิ่มประสิทธิภาพการเงินการคลัง (มิติด้านจัดเก็บรายได้คำรักษาพยาบาล)	23	0	15	65.22
3	แบบประเมินเพิ่มประสิทธิภาพการเงินการคลัง (มิติด้านงบการเงิน)	46	0	40	86.96
4	แบบประเมินเพิ่มประสิทธิภาพการเงินการคลัง (มิติด้านบริหารพัสดุ)	51	0	31	60.78
5	แบบประเมินเพิ่มประสิทธิภาพการเงินการคลัง (มิติด้านระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง)	38	0	29	76.32
ผลรวม		210	0	160	76.19





## บทสรุปผู้บริหาร

# ผลการประเมินการบริหารจัดการด้านการเงินการคลังโดยระบบ Electronic internal Audit (EIA) โรงพยาบาล.....



โรงพยาบาล..... มีคุณภาพด้านการเงินและงบการเงินในระดับดี แต่ผู้บริหารควรให้ความสำคัญอย่างมากในการพัฒนาระบบพัสดุ ระบบจัดเก็บรายได้ และการบริหารความเสี่ยง

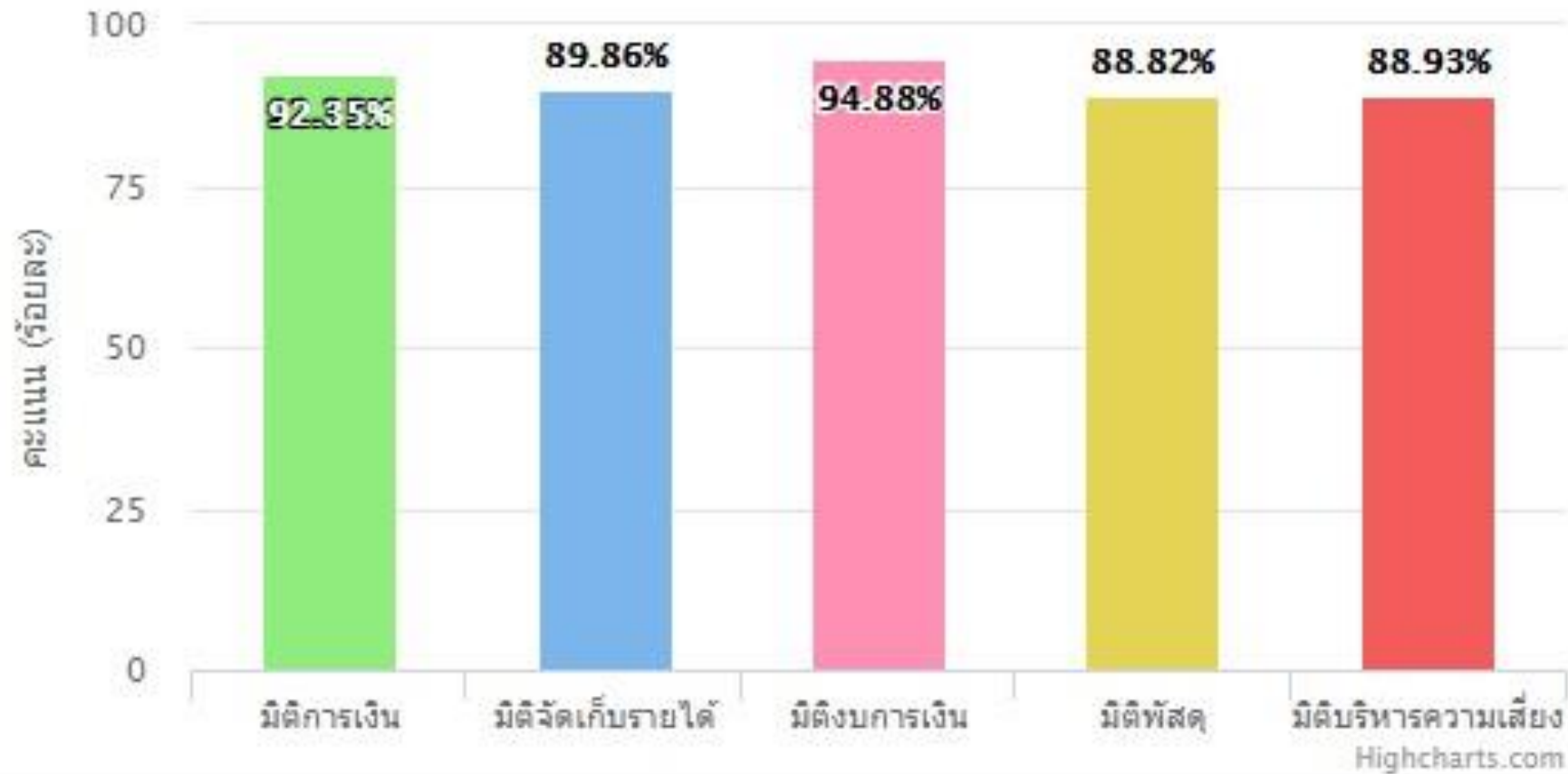
กลุ่มตรวจสอบภายใน สำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข มีข้อเสนอแนะในการปรับปรุงระบบพัสดุ ระบบจัดเก็บรายได้และการบริหารความเสี่ยง ให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ดังนี้

1) ระบบพัสดุ ได้แก่ การมอบหมายผู้รับผิดชอบการจัดซื้อจัดจ้างแยกออกจากผู้รับผิดชอบคลังพัสดุให้ชัดเจน ผู้บริหารควรให้ความสำคัญกับการจัดทำแผนงบประมาณ แผนการจัดหางบลงทุน และแผนจัดซื้อร่วมยาและเวชภัณฑ์มีใช้ยาและเผยแพร่แผนการจัดซื้อจัดจ้างให้ครบถ้วนทุกรายการ รวมทั้งการปรับปรุงแผนการจัดหาพัสดุให้มีความชัดเจนเพื่อให้สามารถประเมินประสิทธิภาพของการดำเนินงานตามแผนการจัดซื้อจัดจ้างได้ ผู้ปฏิบัติงานด้านพัสดุต้องจัดทำเอกสาร หลักฐาน การจัดซื้อจัดจ้างครบถ้วน สมบูรณ์และมีเอกสารสัญญาและเอกสารรายงานการตรวจรับพัสดุจากระบบ e-GP ให้เป็นปัจจุบัน ด้านการควบคุมคลังให้มีการปรับปรุงยอดวัสดุคงเหลือให้ถูกต้องตรงตามบัญชีวัสดุ จัดทำทะเบียนคุมทรัพย์สินให้เป็นปัจจุบันและการคำนวณค่าเสื่อมราคา ร่วมกับจัดให้มีระบบดูแลพัสดุให้อยู่ในสภาพพร้อมใช้งาน โดยมีแผนและระยะเวลาการซ่อมบำรุงให้พร้อมใช้ตลอดเวลาโดยเฉพาะครุภัณฑ์การแพทย์งานวิกฤต ครุภัณฑ์อาคารสถานที่ หรือยานพาหนะ การให้ความสำคัญกับการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบพัสดุประจำปี และส่งสำเนารายงานผลการตรวจสอบและจำหน่ายพัสดุประจำปีไปยังสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน

2) การจัดเก็บรายได้ โรงพยาบาลต้องมี Flow chart ของกระบวนการเรียกเก็บค่ารักษาพยาบาลทั้ง 7 สิทธิการรักษา และควรปรับจำนวนลูกหนี้ของศูนย์จัดเก็บรายได้ให้ตรงกับลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาลในบททดลองของบัญชี ทั้งแผนกผู้ป่วยนอก (OPD) และผู้ป่วยใน (IPD) ร่วมกับจัดทำทะเบียนคุมลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาลแยกรายละเอียดลูกหนี้รายตัวทั้ง 7 สิทธิ หน่วยงานต้องมีการแก้ไขปรับปรุงสิทธิข้อมูล (update) รักษาพยาบาลของผู้บริการให้ปัจจุบัน



### จังหวัด สระแก้ว



รายละเอียด



admin

กำลังใช้งาน

## กราฟแสดงผลการประเมิน 5 มิติ รายงานระดับ จังหวัดสระแก้ว

หน้าหลัก > รายงาน > กราฟแสดงระดับจังหวัด > จังหวัด สระแก้ว

ลำดับ	โรงพยาบาล	ผลการประเมิน (ร้อยละ)					รวม	รายละเอียด
		มิติการเงิน	มิติจัดเก็บรายได้	มิติบการเงิน	มิติพัสดุ	มิติควบคุมภายใน/บริหารความเสี่ยง		
1	รพท.สมเด็จพระยุพราชสระแก้ว	91.78	100.00	95.24	86.36	17.24	81.99	
2	รพช.คลองหาด	92.16	86.96	92.31	81.82	100.00	90.80	
3	รพช.ตาพระยา	92.86	86.96	97.06	90.32	100.00	93.60	
4	รพช.วังน้ำเย็น	88.24	86.96	97.14	85.19	92.86	90.24	
5	รพช.วังสมบูรณ์	100.00	100.00	100.00	92.11	100.00	98.31	
6	รพช.วัฒนานคร	85.71	95.65	91.43	90.00	100.00	91.28	
7	รพช.อรัญประเทศ	90.57	91.30	83.78	100.00	92.86	91.48	
8	รพช.เขาฉกรรจ์	100.00	86.96	97.37	78.13	100.00	93.49	
9	รพช.โคกสูง	91.07	73.91	100.00	94.12	100.00	92.66	
รวมทั้งสิ้น		92.35	89.86	94.88	88.82	88.93	91.34	

หน้าหลัก

ผลการประเมิน

กราฟแสดงผลการประเมิน

» กราฟแสดงภาพรวมประเทศ

» กราฟแสดงรายเขตสุขภาพ

» กราฟแสดงรายจังหวัด

» กราฟแสดงรายหน่วย

จัดการรายงาน (e-Report)

หัวข้อการประเมิน

สถิติการใช้งานของ ร.พ.

ภาพรวมการเข้าใช้งาน รพ.

ดาวน์โหลดคู่มือ

ตั้งค่า

เปลี่ยนรหัสผ่าน

ออกจากระบบ



## ด้านพัสดุ

- เอกสารประกอบการจัดซื้อจัดจ้างไม่ครบถ้วน
- ไม่รายงานผลการตรวจรับพัสดุ
- ไม่กำหนดผู้รับผิดชอบหรือจัดทำร่างขอบเขตของงานหรือรายละเอียดคุณลักษณะเฉพาะของพัสดุ

## ด้านงบการเงิน

- ปิดบัญชีสิ้นปีงบประมาณไม่ครบทุกบัญชี
- ไม่เป็นไปตามเกณฑ์ประเมินผลการปฏิบัติงานด้านบัญชีของภาครัฐ
- ขาดการตรวจสอบยืนยันยอดข้อมูล/เชื่อมโยงข้อมูลในการบันทึกบัญชี

การควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง  
ขาดความรู้ความเข้าใจในการจัดวางระบบการควบคุมภายในตามแนวทางที่กระทรวงการคลังกำหนด

## ด้านการจัดเก็บรายได้ค่ารักษาพยาบาล

- ขาดการจัดทำทะเบียนคุมลูกหนี้รายตัวในแต่ละสิทธิ ส่งผลให้ข้อมูลลูกหนี้ไม่ถูกต้องและไม่เป็นปัจจุบัน

## ด้านการเงิน

- ขาดการตรวจสอบเอกสารก่อนการเบิกจ่าย
- ทะเบียนคุมไม่ครอบคลุม
- ไม่นำเงินฝากคลัง

# มิติด้านการเงิน

ประเด็น	หัวข้อ	เอกสารแนบ	ช่วงเวลา
๑. การมอบหมายหน้าที่ความรับผิดชอบ	๑.๑ ผู้รับผิดชอบด้านบัญชีและผู้รับผิดชอบด้านการเงินแยกออกจากกัน เป็นลายลักษณ์อักษร	- คำสั่ง หรือ หนังสือมอบหมายงาน เป็นลายลักษณ์อักษร	ณ ปัจจุบัน
	๑.๒ กำหนดผู้รับผิดชอบการจัดเก็บเงินตามจุดเก็บเงินต่าง ๆ เป็นลายลักษณ์อักษร	- คำสั่ง หรือ หนังสือมอบหมายงาน เป็นลายลักษณ์อักษร	ณ ปัจจุบัน
	๑.๓ แต่งตั้งกรรมการเก็บรักษาเงิน (ตามระเบียบ ข้อ ๘๖)	- คำสั่งแต่งตั้งกรรมการเก็บรักษาเงิน	ณ ปัจจุบัน
	๑.๔ แต่งตั้งผู้ได้รับมอบหมายรับ-นำส่งเงินประจำวัน (ตามระเบียบ ข้อ ๘๓)	- คำสั่ง หรือ หนังสือมอบหมายงาน เป็นลายลักษณ์อักษร	ณ ปัจจุบัน

๒. การเก็บรักษาเงินโดยทั่วไป	๒.๑ การจัดทำรายงานเงินคงเหลือประจำวัน โดยกรรมการเก็บรักษาเงินปฏิบัติหน้าที่ถูกต้องตามระเบียบ	- รายงานเงินคงเหลือประจำวันที่ยังลายมือชื่อ ของกรรมการ <u>จำนวน ๕ วันทำการ</u>	เดือนธันวาคม ๒๕๖๓
	๒.๒ การเก็บรักษาเงินถูกต้องตามระเบียบ และอยู่ภายในวงเงินเก็บรักษา (ที่ สธ๐๒๑๒/๑๒/๕๑๙๐ ลงวันที่ ๒๗ พ.ย. ๒๕๕๓) และ (ที่ สธ๐๒๐๗/ว๖๓ ลงวันที่ ๑๑ ม.ค. ๒๕๖๐)	- สำเนาสมุดบัญชีเงินฝาก หน้าแรกและหน้าสุดท้ายของจำนวนเงินคงเหลือทุกบัญชี	ณ ปัจจุบัน

<p>๓. การรับเงินตามใบเสร็จรับเงิน หรือ ใบเสร็จรับเงินที่ออกโดยคอมพิวเตอร์</p>	<p>๓.๑ กระบวนการออกใบเสร็จรับเงิน</p>	<p>- Flow chart กระบวนการออกใบเสร็จรับเงิน</p>	<p>ณ ปัจจุบัน</p>
<p></p>	<p>๓.๒ ใบเสร็จรับเงิน (เล่มเขียว) (ถ้ามี) ใบเสร็จรับเงินแบบต่อเนื่อง (ออกด้วยคอมพิวเตอร์) (ถ้ามี)</p>	<p>- สำเนาใบเสร็จรับเงินแต่ละประเภท <u>อย่าง</u> <u>ละ ๕ ฉบับ</u></p>	<p>ณ ปัจจุบัน</p>
<p></p>	<p>๓.๓ จัดทำทะเบียนคุมใบเสร็จรับเงิน</p>	<p>- ทะเบียนคุมใบเสร็จรับเงินหน้าสุดท้าย ทุกประเภท</p>	<p>ณ ปัจจุบัน</p>
<p></p>	<p>๓.๔ เมื่อสิ้นปีงบประมาณใบเสร็จรับเงินที่ไม่ใช่ มีการปรุ หรือเจาะรู หรือประทับตราเล็กใช้ทุกฉบับ</p>	<p>- ใบเสร็จรับเงินที่มีการเจาะปรุ หรือประทับตราเล็ก ใบเสร็จรับเงิน (เล่มเขียว) - ใบเสร็จที่ออกโดยคอมพิวเตอร์ (ใบเสร็จที่ใช้ฉบับสุดท้ายและฉบับแรกที่ <u>เจาะปรุ</u>)</p>	<p>เดือนตุลาคม ๒๕๖๓</p>
<p></p>	<p>๓.๕ จัดทำรายงานการใช้ใบเสร็จรับเงินคงเหลือทุกสิ้นปีงบประมาณและรายงานต่อหัวหน้าหน่วยงานทราบ</p>	<p>- รายงานการใช้ใบเสร็จรับเงินเสนอหัวหน้าหน่วยงาน</p>	<p>เดือนตุลาคม ๒๕๖๓</p>
<p></p>	<p>๓.๖ เอกสารการรับส่งเงินประจำวัน</p>	<p>- <u>ใบนำส่งเงินประจำวันทุกจุดเก็บเงินจำนวน ๒ วันทำการ</u> - <u>ด้านหลังสำเนาใบเสร็จรับเงินฉบับสุดท้ายของการรับเงินแต่ละวัน จำนวน ๒ วันทำการ (เอกสารต้องเป็นวันเดียวกัน)</u></p>	<p>ณ ปัจจุบัน</p>
<p></p>	<p>๓.๗ มีการตรวจสอบการรับ - จ่ายเงินผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ (e-Payment) ในแต่ละวัน <u>(เฉพาะ รพ.ศ./รพท.)</u></p>	<p>- รายงานการรับ - จ่ายเงินผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ <u>จำนวน ๑ วัน</u></p>	<p>ธันวาคม ๒๕๖๓ - กุมภาพันธ์ ๒๕๖๔</p>



๔. เงินฝากคลัง	๔.๑ เงินทุกประเภทนำฝากคลังตามระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการรับเงิน การจ่ายเงิน การเก็บรักษาเงิน และการนำเงินส่งคลัง พ.ศ. ๒๕๖๒ และเงินบำรุงนำฝากคลังอย่างน้อยเดือนละ ๑ ครั้ง (สธ ๐๒๐๗/ว๖๓ ลงวันที่ ๑๑ มกราคม ๒๕๖๐)	- ทะเบียนคุมเงินฝากคลัง	ณ ปัจจุบัน
	๔.๒ มีการพิสูจน์ยอดเงินฝากคลัง และนำเสนอผู้บริหารทราบ	- รายงานงบกระทบยอดเงินฝากคลัง	ณ ปัจจุบัน

๕. หลักฐานใบสำคัญจ่าย	๕.๑ เอกสารหลักฐานการเบิกจ่าย	- ทะเบียนคุมใบสำคัญเบิกจ่าย (ทะเบียนคุมการรับใบสำคัญ)	ณ ปัจจุบัน
	๕.๒ เอกสารการเบิกจ่าย ประกอบด้วย - ขออนุมัติก่อนการเบิกจ่าย - ประทับตรา "จ่ายเงินแล้ว" ในหลักฐานการจ่ายเงิน ลงลายมือชื่อ ผู้จ่าย วัน เดือน ปี - ระบุวันที่เช็คตรงตามวันที่จ่ายเงิน - การจ่ายชำระหนี้ ภายใน ๕ วันทำการ นับจากวันที่ ตรวจรับเรียบร้อยแล้ว	- ชุดเอกสารการเบิกจ่ายชำระหนี้ พร้อมต้นข้าวเช็ค <u>จำนวน ๓ ชุด</u>	ธันวาคม ๒๕๖๓ - กุมภาพันธ์ ๒๕๖๔
	๕.๓ การหักภาษี ณ ที่จ่าย ๑% (กรณีการจัดซื้อจัดจ้าง) นิติบุคคลและบุคคลธรรมดา	- สำเนาหนังสือรับรองการหักภาษี ณ ที่จ่าย นิติบุคคลและบุคคล ธรรมดา <u>อย่างละ ๑ ชุด</u>	ธันวาคม ๒๕๖๓ - กุมภาพันธ์ ๒๕๖๔





๕.๔ การยืมเงิน			
๕.๔.๑ การยืมเงินเป็นไปตามระเบียบ	<p>เอกสาร ประกอบด้วย</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ทะเบียนคัมสัญญาเงินยืมทุกประเภท</li> <li>- สัญญาการยืมเงิน หน้าและหลัง</li> <li>- เอกสารประกอบการยืมเงิน</li> </ul> <p>(กรณีไม่มีการยืมเงินให้แนบทะเบียนคัมสัญญาเงินยืม)</p> <p><u>อย่างละ ๒ ชุด</u></p>	ธันวาคม ๒๕๖๓ - กุมภาพันธ์ ๒๕๖๔	
๕.๔.๒ การส่งคืนเงินยืมเป็นไปตามระเบียบ	<p>เอกสาร ประกอบด้วย</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ทะเบียนคัมสัญญาเงินยืมทุกประเภท</li> <li>- สัญญาการยืมเงิน ด้านหน้าและด้านหลัง</li> <li>- เอกสารส่งคืนเงินยืม</li> <li>- ใบรับใบสำคัญ</li> <li>- ใบเสร็จรับเงิน (เฉพาะ รพศ. รพท.)</li> </ul> <p>(กรณีไม่มีการยืมเงินให้แนบทะเบียนคัมสัญญาเงินยืม)</p> <p><u>อย่างละ ๒ ชุด</u></p>	ธันวาคม ๒๕๖๓ - กุมภาพันธ์ ๒๕๖๔	
๕.๔.๓ รายงานลูกหนี้เงินยืมคงเหลือประจำเดือนเสนอผู้บริหาร	<ul style="list-style-type: none"> <li>- รายงานลูกหนี้เงินยืมคงเหลือประจำเดือน ๑ เดือน</li> </ul>	ธันวาคม ๒๕๖๓ - กุมภาพันธ์ ๒๕๖๔	
๕.๕ ค่าใช้จ่ายการเดินทางไปราชการ เดินทางไปราชการมีหลักฐานครบถ้วน สมบูรณ์และปฏิบัติตามระเบียบฯ	<ul style="list-style-type: none"> <li>- หลักฐานการเบิกจ่ายค่าใช้จ่ายเดินทางไปราชการตามระเบียบฯ <u>จำนวน ๒ ชุด</u></li> </ul>	ธันวาคม ๒๕๖๓ - กุมภาพันธ์ ๒๕๖๔	

<p>๕.๖ การเบิกจ่ายค่าตอบแทน (นอกเวลาราชการ) (๑๕)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- คำสั่งมอบหมายให้เจ้าหน้าที่ปฏิบัติงาน</li> <li>- บันทึกขออนุมัติเบิกจ่ายได้รับอนุมัติจากผู้มีอำนาจ</li> <li>- รายชื่อผู้เบิกค่าตอบแทนต้องได้รับการอนุมัติให้ปฏิบัติงาน</li> <li>- ระยะเวลาที่เบิกค่าตอบแทนต้องไม่เกินจากที่ได้รับอนุมัติให้ปฏิบัติงาน</li> <li>- หลักฐานใบลงเวลาปฏิบัติงานนอกเวลา มีลายมือชื่อผู้ควบคุมการปฏิบัติงานรับรองการปฏิบัติงาน</li> </ul>	<p>- เอกสารการเบิกจ่ายค่าตอบแทน <u>จำนวน ๑ ชุด</u></p>	<p>ธันวาคม ๒๕๖๓ - กุมภาพันธ์ ๒๕๖๔</p>
<p>๕.๗ เอกสารเบิกจ่ายค่าตอบแทนเสี่ยงภัยของเจ้าหน้าที่ที่ปฏิบัติงานใน</p> <p>การเฝ้าระวัง สอบสวน ป้องกัน ควบคุมและรักษาผู้ป่วยโรคติดเชื้อไวรัส</p> <p>โคโรนา ๒๐๑๙ (COVID-19)</p> <p>(ตามหนังสือกรมบัญชีกลาง ด่วนที่สุด ที่ กค ๐๔๐๒.๕/๐๑๐๘๑๖ ลงวันที่ ๑๑ มีนาคม ๒๕๖๓)</p> <p>(ตามหนังสือกระทรวงสาธารณสุข ด่วนที่สุด ที่ สธ ๐๒๐๖.๐๙.๗/ว ๑๘๓ ลงวันที่ ๑๙ มีนาคม ๒๕๖๓)</p> <p>(ตามหนังสือกระทรวงสาธารณสุข ด่วนที่สุด ที่ สธ ๐๒๐๖.๐๙.๗/ว ๒๔๑ ลงวันที่ ๑๓ เมษายน ๒๕๖๓) และ</p> <p>(ตามหนังสือกระทรวงสาธารณสุข ด่วนที่สุด ที่ สธ ๐๒๐๖.๐๙.๗/ว ๓๔๐ ลงวันที่ ๑๕ พฤษภาคม ๒๕๖๓)</p>	<p>- เอกสารการเบิกจ่ายค่าตอบแทน</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- กรณีผู้ปฏิบัติโดยตรง</li> <li>- กรณีผู้ปฏิบัติงานสนับสนุน</li> </ul> <p><u>อย่างละ ๒ ชุด</u></p>	<p>ณ ปัจจุบัน</p>

๖. เช็คส่งจ่ายเงินให้เจ้าหนี้	๖.๑ จัดทำทะเบียนคุมจ่ายเช็ค เสนอผู้มีอำนาจลงนามในเช็ค	- ทะเบียนคุมจ่ายเช็ค	ธันวาคม ๒๕๖๓ - กุมภาพันธ์ ๒๕๖๔
	๖.๒ เจ้าหนี้มอบอำนาจให้บุคคลอื่นรับเงินแทน จัดทำหนังสือมอบอำนาจ หรือใบมอบฉันทะ เป็นลายลักษณ์อักษร	- หนังสือมอบอำนาจ (พร้อมติดอากรแสตมป์) หรือใบมอบฉันทะ กรณีมารับเงินแทน	ธันวาคม ๒๕๖๓ - กุมภาพันธ์ ๒๕๖๔
	๖.๓ มีการพิสูจน์ยอดเงินฝากธนาคาร (กรณีเช็คค้างจ่ายระยะเวลานานติดต่อผู้ทรงเช็คกรณีเช็คหมดอายุให้ดำเนินการแลกเปลี่ยนเช็คฉบับใหม่แทนเช็คฉบับที่หมดอายุ)	- งบกระทบยอดเงินฝากธนาคาร ทุกบัญชี - หนังสือแจ้งผู้ทรงเช็ค	ธันวาคม ๒๕๖๓ - กุมภาพันธ์ ๒๕๖๔





๗. การตรวจสอบการรับ - จ่าย ถูกต้องตามวัตถุประสงค์ ของการใช้ จ่ายเงินหลักประกันสุขภาพ แห่งชาติ (UC)	๗.๑ มีการจัดทำทะเบียนคุมด้านรับ-จ่ายเงิน (แยกประเภท หรือ แหล่งของเงินอย่างชัดเจน)	ทะเบียนคุมเงินกองทุน UC ทุกประเภท	ธันวาคม ๒๕๖๓ - กุมภาพันธ์ ๒๕๖๔	
	๗.๒ มีการนำเงินกองทุน UC เข้าบัญชีเงิน บำรุงของหน่วยบริการ	- บันทึกขออนุมัติโอนเงิน UC เข้าเงิน บำรุง - สำเนาสมุดเงินฝากธนาคาร (เงินบำรุง หรือ เงิน UC) <u>จำนวน ๑ ชุด</u>	ธันวาคม ๒๕๖๓ - กุมภาพันธ์ ๒๕๖๔	
	๗.๓ มีการเสนอรายละเอียดการรับโอนเงิน ให้ผู้บริหารทราบหรือคณะกรรมการที่ รับผิดชอบเงินกองทุนฯ ทราบ	- สำเนาหนังสือแจ้งการโอนเงิน ผู้บริหาร รับทราบ	ธันวาคม ๒๕๖๓ - กุมภาพันธ์ ๒๕๖๔	
	๗.๔ การใช้จ่ายเงินกองทุนหลักประกันสุขภาพถ้วนหน้า ถูกต้องตามวัตถุประสงค์ของเงิน			
	๗.๔.๑ การใช้จ่ายของเงินกองทุน PPA ถูกต้อง	- ทะเบียนคุมเงินกองทุน PPA - หลักฐานการใช้จ่ายเงินกองทุน PPA <u>จำนวน ๑ รายการ</u>	ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓	
๗.๔.๒ การใช้จ่ายของงบค่าเสื่อมถูกต้อง	- แผนงบค่าเสื่อม - ทะเบียนคุมเงินกองทุนงบค่าเสื่อม - หลักฐานการใช้จ่ายเงินงบค่าเสื่อม <u>จำนวน ๑ รายการ</u>	ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓		
๗.๕ รายงานความก้าวหน้าของเงินกองทุน หลักประกันสุขภาพถ้วนหน้า ให้ผู้บริหารทราบเป็นรายไตรมาส	- รายงานการใช้จ่ายเงินกองทุน หลักประกันสุขภาพถ้วนหน้าเสนอ ผู้บริหาร	ธันวาคม ๒๕๖๓ - กุมภาพันธ์ ๒๕๖๔		

๘. เงินบริจาค	๘.๑ แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารเงินบริจาค และทรัพย์สินบริจาค	- คำสั่ง หรือหนังสือมอบหมายที่เป็นลายลักษณ์อักษร	ณ ปัจจุบัน
	๘.๒ แต่งตั้งเจ้าหน้าที่การเงินตรวจนับเงินจากตู้บริจาค	- คำสั่ง หรือหนังสือมอบหมายที่เป็นลายลักษณ์อักษร	ณ ปัจจุบัน
	๘.๓ การรับเงินบริจาค กรณีเงินสด เช็ค เงินผ่านบัญชี ปฏิบัติดังนี้		
	๘.๓.๑ เปิดบัญชีรับเงินบริจาคประเภทออมทรัพย์ ธนาคารพาณิชย์	- สมุดบัญชีเงินฝากธนาคารเงินบริจาคทุกบัญชี (หน้าแรกที่มีเลขที่บัญชีและหน้าสุดท้ายที่มีจำนวนเงิน)	ณ ปัจจุบัน
	๘.๓.๒ ออกใบเสร็จรับเงินบริจาคทุกครั้ง ยกเว้นกรณีรับเงินสดผ่านตู้บริจาค	- สำเนาใบเสร็จรับเงินที่รับเงินบริจาค <u>จำนวน ๕ ฉบับ</u>	ธันวาคม ๒๕๖๓ - กุมภาพันธ์ ๒๕๖๔
	๘.๓.๓ กรณีบริจาคมีวัตถุประสงค์ออกใบเสร็จรับเงินระบุให้ชัดเจน	- สำเนาใบเสร็จรับเงินที่รับเงินบริจาคที่มีวัตถุประสงค์ <u>จำนวน ๕ ฉบับ</u>	ธันวาคม ๒๕๖๓ - กุมภาพันธ์ ๒๕๖๔
	๘.๔ การใช้เงิน การจ่ายเงิน และการเก็บรักษาเงิน ปฏิบัติดังนี้		
	๘.๔.๑ กรณีบริจาคระบุวัตถุประสงค์ ให้ใช้ตามวัตถุประสงค์	- รายงานการรับ - จ่ายเงินบริจาค หรือทรัพย์สินที่มีผู้บริจาค	ธันวาคม ๒๕๖๓ - กุมภาพันธ์ ๒๕๖๔
	๘.๔.๒ การจ่ายเงิน และการเก็บรักษาเงินบริจาคเป็นไปตามระเบียบ	- เอกสารการจัดซื้อ หรือ จัดจ้างด้วยเงินบริจาค <u>จำนวน ๓ ชุด</u>	
	๘.๕ จัดทำรายงานรับ - จ่ายส่งรายงานที่หน่วยงานคลังของส่วนราชการต้นสังกัด ภายใน ๖๐ วัน นับแต่วันสิ้นปีงบประมาณ	- หนังสือนำเสนอรายงานการรับ - จ่ายเงินบริจาค หน่วยงานคลังของส่วนราชการต้นสังกัด (กองคลังสำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข) - รายงานรับ - จ่ายเงินบริจาค	ณ ๓๐ พฤศจิกายน ๒๕๖๓



<p>๙. ระบบเบิกจ่ายเงิน (รพศ. หรือ รพท.)</p>	<p>๙.๑ การเบิกเงินงบประมาณและเงินนอกงบประมาณจากคลัง</p>			
	<p>๙.๑.๑ การเบิกเงินจ่ายตรงเข้าบัญชีเงินฝากธนาคารของเจ้าหนี้ หรือ ผู้มีสิทธิ (ขบ.๐๑ ขบ.๐๓) ประเภท KA, KH, รายงานจ่ายตรงผู้ขายจากระบบ</p>	<p>- รายงาน Sap R/๓ ขบ.๐๑ และ ขบ.๐๓ - รายงานการขอเบิกประเภทเอกสาร KA, KH <u>อย่างละ ๑ ชุด</u></p>	<p>ธันวาคม ๒๕๖๓ - กุมภาพันธ์ ๒๕๖๔</p>	
	<p>๙.๑.๒ การเบิกเงินไม่ผ่านการจัดซื้อ หรือ จัดจ้าง (PO) เพื่อจ่ายตรงเข้าบัญชีเงินฝากธนาคารของเจ้าหนี้ หรือ ผู้มีสิทธิ ประเภท KC (กรณีวงเงินไม่เกิน ๕,๐๐๐.- บาท) (ขบ.๐๒)</p>	<p>- รายงาน Sap R/๓ ขบ.๐๒ - รายงานการขอเบิกประเภทเอกสาร KC <u>อย่างละ ๑ ชุด</u></p>	<p>ธันวาคม ๒๕๖๓ - กุมภาพันธ์ ๒๕๖๔</p>	
	<p>๙.๑.๓ การเบิกเงินผ่านส่วนราชการ (ขบ.๐๒) เพื่อจ่ายเข้าบัญชีเงินฝากธนาคารของหน่วยงาน และ บันทึกจ่ายในระบบ GFMIS (ขจ.๐๕) ตามที่จ่ายจริง และ บันทึกในทะเบียนคุม</p>	<p>- รายงาน Sap R/๓ ขบ.๐๒ - รายงาน ขจ.๐๕ <u>อย่างละ ๑ ชุด</u></p>	<p>ธันวาคม ๒๕๖๓ - กุมภาพันธ์ ๒๕๖๔</p>	
	<p>๙.๒ จัดพิมพ์สรุปรายงานขอเบิกประจำวันจากระบบตรวจสอบรายการขอเบิก (ขบ.) จากระบบตรวจสอบกับหลักฐานขอเบิกเสนอผู้มีอำนาจอนุมัติ</p>	<p>- รายงานสรุปรายงานขอเบิกประจำวัน - เอกสารขอเบิก (ขบ.๐๑ ขบ.๐๒ และ ขบ.๐๓) ที่อนุมัติวันสุดท้ายของเดือน</p>	<p>ธันวาคม ๒๕๖๓ - กุมภาพันธ์ ๒๕๖๔</p>	
<p>๙.๓ รายงานสรุปรายการขอเบิกจ่ายเงินจากคลังเสนอผู้มีอำนาจทุกสิ้นเดือน</p>	<p>- หนังสือรายงานคลังจังหวัด หรือ รายงานสรุปรายการเบิกจ่ายของหน่วยงานที่ผู้มีอำนาจอนุมัติ</p>	<p>ธันวาคม ๒๕๖๓ - กุมภาพันธ์ ๒๕๖๔</p>		

<b>๑๐. ระบบรับและนำส่งเงิน (รพศ. หรือ รพท.)</b>	<b>๑๐.๑</b> ตรวจสอบหลักฐานการรับเงินและ นำส่งเงิน เปรียบเทียบกับทะเบียนคุม และ รายงานรับและนำส่ง	- รายงานรับและนำส่งเงินจากระบบ <b>GFMIS</b> - ทะเบียนคุม	ธันวาคม ๒๕๖๓ - กุมภาพันธ์ ๒๕๖๔	
	<b>๑๐.๒</b> จัดพิมพ์รายงานการจัดเก็บและนำส่งเงินรายได้แผ่นดิน			
	<b>๑๐.๒.๑</b> นส. ๐๑ การจัดเก็บรายได้ และ นส. ๐๒-๑ การนำส่งเงิน	- รายงานจัดเก็บ นำส่ง รายได้ แผ่นดิน และเงินฝากคลัง - รายงาน Sap R/๓ ทุกฉบับ	ธันวาคม ๒๕๖๓ - กุมภาพันธ์ ๒๕๖๔	
<b>๑๐.๒.๒</b> นส. ๐๓ การจัดเก็บรายได้ แทนกัน และ นส. ๐๒-๒ การนำส่งเงิน	- รายงานจัดเก็บ นำส่ง รายได้ แผ่นดิน และเงินฝากคลัง - รายงาน Sap R/๓ ทุกฉบับ	ธันวาคม ๒๕๖๓ - กุมภาพันธ์ ๒๕๖๔		
<b>๑๑. ระบบ GFMIS (รพศ. หรือ รพท.)</b>	<b>๑๑.๑</b> คำสั่งมอบหมายหน้าที่ความ รับผิดชอบในการปฏิบัติงานในระบบ <b>GFMIS</b> เป็นลายลักษณ์อักษร โดย ประกอบด้วยผู้ปฏิบัติ และผู้อนุมัติ	- แบนคำสั่ง หรือ หนังสือมอบหมาย ให้ปฏิบัติหน้าที่	ณ ปัจจุบัน	
	<b>๑๑.๒</b> ด้านระบบงบประมาณ มีการสอบ ทานการได้รับจัดสรรงบประมาณรายจ่าย ประจำปีจากเอกสารจัดสรรกับในระบบ <b>GFMIS</b> และรายงานสถานการณ์ใช้ จ่ายเงินงบประมาณเสนอหัวหน้าส่วน ราชการ	- ทะเบียนคุมเงินประจำงวด - รายงานการใช้จ่ายงบประมาณ จากระบบ <b>GFMIS</b> - หนังสือรายงานผลการเบิกจ่าย งบประมาณที่เสนอหัวหน้าส่วน ราชการ	ธันวาคม ๒๕๖๓ - กุมภาพันธ์ ๒๕๖๔	

# การควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง





<p>๑. การประเมินระบบการควบคุมภายใน ตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการควบคุมภายในสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑</p>	๑.๑ คำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการระบบการควบคุมภายในของหน่วยงาน (ตามระเบียบฯ ข้อ ๕)	- คำสั่งคณะกรรมการจัดวางระบบการควบคุมภายใน	ณ ปัจจุบัน	
	๑.๒ การควบคุมระบบบริหารบุคลากร และพัฒนาประสิทธิภาพบุคลากรตามกรอบโครงสร้างของหน่วยงาน	- โครงสร้างของหน่วยงาน	ณ ปัจจุบัน	
	๑.๓ มี Flow chart กระบวนการปฏิบัติงาน	- Flow Chart กระบวนการ กลุ่มภารกิจละ ๑ กระบวนการ	ณ ปัจจุบัน	
	๑.๔ หน่วยงานมีการจัดประชุมคณะกรรมการระบบควบคุมภายในของหน่วยงานอย่างน้อย ๑ ครั้งต่อปี	- รายงานการประชุม	ครั้งล่าสุด	
	๑.๕ การประเมินองค์ประกอบของการควบคุมภายใน			
	๑.๕.๑ จัดทำแบบประเมินองค์ประกอบของการควบคุมภายใน ๕ องค์ประกอบ (๑๗ หลักการ)	- รายงานผลการประเมินองค์ประกอบของการควบคุมภายใน ปค. ๔ ระดับองค์กร	ตุลาคม - ธันวาคม ๒๕๖๓	
	๑.๖ แบบรายงานการประเมินผลการควบคุมภายใน (แบบ ปค.๕)			
	๑.๖.๑ ประเมินผลการควบคุมภายในครอบคลุมภารกิจหลักตามกฎหมาย หรือ แผนงาน หรือ โครงการที่สำคัญ หรือ ภารกิจอื่น ๆ ที่สำคัญของหน่วยงาน			
	๑.๖.๑.๑ มีการประเมินผลการควบคุมภายในครอบคลุมทุกภารกิจตามโครงสร้างของหน่วยงาน	- แบบ ปค. ๕ ระดับองค์กร	ตุลาคม - ธันวาคม ๒๕๖๓	
	๑.๗ การจัดทำรายงานการควบคุมภายใน			
๑.๗.๑ ระดับส่วนงานย่อย				
๑.๗.๑.๑ รายงานผลการประเมินองค์ประกอบของการควบคุมภายใน แบบ ปค.๔ ครบทุกกลุ่มงานตามโครงสร้าง	- รายงานการประเมินองค์ประกอบของการควบคุมภายใน แบบ ปค. ๔	ตุลาคม - ธันวาคม ๒๕๖๓		
๑.๗.๑.๒ รายงานการประเมินผลและการปรับปรุงการควบคุมภายใน แบบ ปค.๕ ตามภารกิจหลักตามกฎหมาย	- รายงานการประเมินผลการควบคุมภายใน แบบ ปค. ๕ ครอบคลุมตามภารกิจหลักตามผังโครงสร้าง (ภารกิจละ ๑ กิจกรรมความเสี่ยง)	ตุลาคม - ธันวาคม ๒๕๖๓		

<b>๑.๘ รายงานการติดตามผลการปรับปรุงการควบคุมภายใน</b>			
๑.๘.๑ มีการติดตามประเมินผลเกี่ยวกับความเพียงพอและประสิทธิผลของการควบคุมภายในของส่วนงานย่อยอย่างต่อเนื่องและจัดทำรายงานเสนอต่อผู้บริหาร	- แบบรายงานการติดตามผลการปรับปรุงการควบคุมภายใน (แบบติดตาม)	ตุลาคม - ธันวาคม ๒๕๖๓	
๑.๙ จัดส่งรายงานการจัดวางระบบควบคุมภายในระดับองค์กรประจำปีให้กับสำนักงานสาธารณสุขจังหวัด ภายใน ๙๐ วันนับจากสิ้นปีงบประมาณ	- หนังสือนำเสนอรายงานประเมินผลระบบควบคุมภายในประจำปี	ณ ธันวาคม ๒๕๖๓	



<b>๒. การบริหารความเสี่ยงตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์การบริหารจัดการความเสี่ยงของหน่วยงานของรัฐประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๒</b>	<b>๒.๑ มีคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงของหน่วยงาน โดยมีหน้าที่ความรับผิดชอบตามหลักเกณฑ์ ข้อ ๕</b>	- คำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงหน่วยงาน	ณ ปัจจุบัน	
	<b>๒.๒ คณะทำงานหรือคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีการประชุมเพื่อพิจารณาความเสี่ยงและประเด็นการควบคุมความเสี่ยง อย่างน้อยปีละ ๑ ครั้ง</b>	- รายงานการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	ณ ปัจจุบัน	
	<b>๒.๓ จัดทำแผนบริหารความเสี่ยง ครอบคลุม ๔ ด้าน</b>			
	<b>๒.๓.๑ ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (S)</b>	- แผนบริหารความเสี่ยงเชิงยุทธศาสตร์ของหน่วยงาน ( <u>หน้าแรกที่ได้รับอนุมัติจากผู้บริหาร</u> )	ณ ปัจจุบัน	
	<b>๒.๓.๒ ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (O)</b>			
	<b>๒.๓.๒.๑ ด้านความปลอดภัย</b>	- แผนบริหารความเสี่ยงที่ได้รับอนุมัติจากผู้บริหาร	ณ ปัจจุบัน	
	<b>๒.๓.๒.๒ ด้านเทคโนโลยี</b>	- แผนบริหารความเสี่ยงที่ได้รับอนุมัติจากผู้บริหาร	ณ ปัจจุบัน	
	<b>๒.๓.๒.๓ ด้านคลินิก</b>	- แผนบริหารความเสี่ยงที่ได้รับอนุมัติจากผู้บริหาร	ณ ปัจจุบัน	
<b>๒.๓.๓ ความเสี่ยงด้านการเงิน (F)</b> - ด้านสภาพคล่องทางการเงิน	- แผนบริหารความเสี่ยงที่ได้รับอนุมัติจากผู้บริหาร	ณ ปัจจุบัน		



ขอบคุณค่ะ