



ร่าง หลักเกณฑ์การพิจารณา ปรับกรอบเงินการลงทุนเพิ่มเติมด้วยเงินบำรุง 2566

นพ.ดิเรก สุตแดน

กองเศรษฐกิจสุขภาพและหลักประกันสุขภาพ

11 ตุลาคม 2565

หลักปฏิบัติในการทำงาน

ท ทำทันที

ท ทำต่อเนื่อง

ท ทำและพัฒนา

ทำทันที

1. ลดหนี้สิน ค่าตอบแทนที่ค้าง
เจ้าหน้าที่การค้าที่ค้าง > 90 วัน
2. มีแผนเงินบำรุง 3 ปี และ
แผนลงทุน

ทำต่อเนื่อง

1. พัฒนาประสิทธิภาพศูนย์จัดเก็บรายได้
และประสิทธิภาพการเงินการคลัง TPS
2. ลงทุนพัฒนา
 - : อาคาร สิ่งแวดล้อม น้ำเสีย
 - : ที่จอดรถ บ้านพัก
 - : ระบบบริการ Service plan
 - : ระบบดิจิทัลทางการแพทย์
 - : Solar Roofประหยัดค่าไฟฟ้า ลดคาร์บอน

ทำและพัฒนา

1. พัฒนาระบบ ERP และ
Dataware House , Cloud
การเงินการคลัง
2. พัฒนาดัชนีชี้้นำการเงิน (FEWS)
3. พัฒนา Team งาน และกลไก CFO

ร่าง หลักเกณฑ์การพิจารณาปรับกรอบเงินการลงทุนเพิ่มเติมด้วยเงินบำรุง 2566

ส่วนที่ 1 : ลงทุนตามแผนประจำปีปกติ

- 1.1 วงเงินลงทุน \leq 20% EBITDA ขออนุมัติจังหวัด
- 1.2 วงเงินลงทุน $>$ 20% EBITDA ขออนุมัติเขตสุขภาพ

ส่วนที่ 2 : ลงทุนเพิ่ม โดยใช้เงินทุนสำรองส่วนเกิน (กรณีหน่วยบริการมีสภาพคล่องเงินสด Cash Ratio มาก)

- 2.1 ค่าตอบแทน ... ต้องไม่มีค้างจ่าย
- 2.2 เจ้าหนี้การค้า ... ระยะเวลาที่ค้างชำระหนี้ต้อง $<$ 90 วัน

เงินทุนสำรองส่วนเกิน = เงินบำรุงหลังหักหนี้สิน - Fixed cost เงินบำรุง 3 เดือน

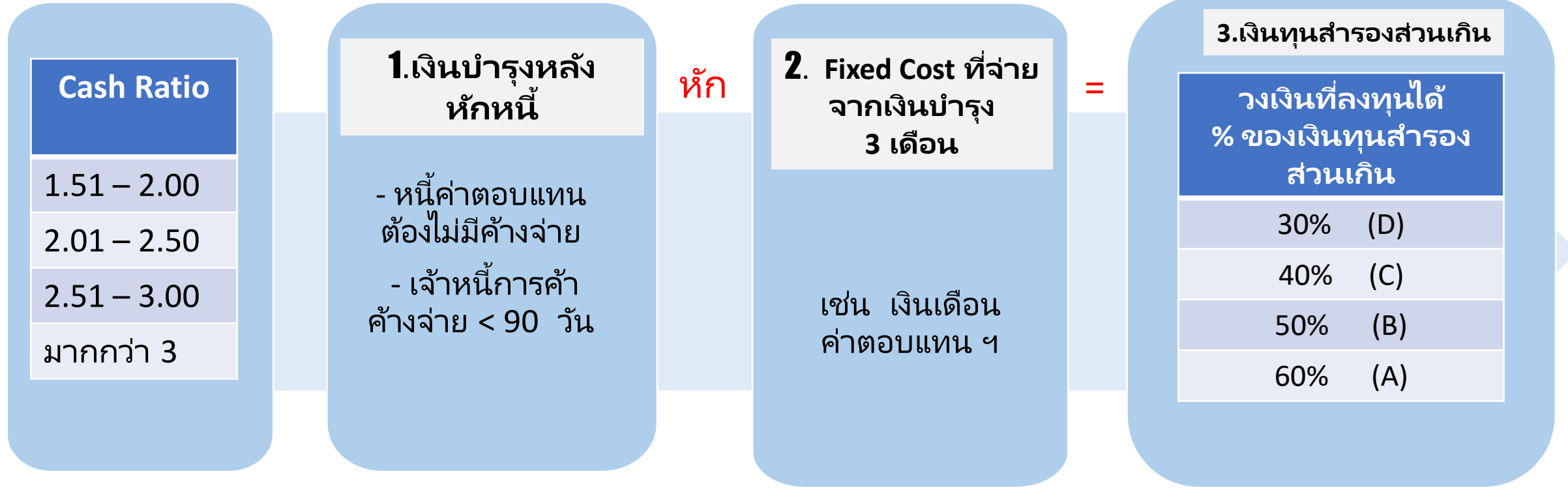
วงเงินลงทุนเพิ่ม
ตามตาราง



Cash Ratio ณ 31 สค.65	วงเงินลงทุนเพิ่ม % ของเงินทุนสำรองส่วนเกิน
1.51-2.00	30%
2.01-2.50	40%
2.51-3.00	50%
มากกว่า 3.00	60%

(กองเศรษฐกิจสุขภาพและหลักประกันสุขภาพ)

ร่าง หลักเกณฑ์การพิจารณาปรับกรอบเงินการลงทุนเพิ่มด้วยเงินบำรุง 2566



หมายเหตุ : ส่วนแรกลงทุนตาม 20% (EBITDA ของปี 66)

(กองเศรษฐกิจสุขภาพและหลักประกันสุขภาพ)

ร่าง หลักเกณฑ์การพิจารณา ปรับกรอบเงินการลงทุนเพิ่มเติมด้วยเงินบำรุง 2566

ศึกษาข้อมูล

Cash Ratio

1.51 – 2.00
2.01 – 2.50
2.51 – 3.00
มากกว่า 3

วงเงินที่ลงทุนได้ % ของเงินทุน สำรองส่วนเกิน

30% (D)
40% (C)
50% (B)
60% (A)

4.การลงทุน

1. Work Life Balance เจ้าหน้าที่ สธ. เช่น บ้านพัก
2. ปรับปรุง รพ. เช่น รพ. จังหวัด ที่ แอวด ทรุดโทรม/ ห้องพิเศษ
3. ด้านสิ่งแวดล้อม เช่น ติดโซล่าเซลล์
4. ระบบกำจัดน้ำเสีย
5. เทคโนโลยี digital การแพทย์ เช่น การรวบรวมข้อมูล / Telemedicine / Robot จัดยา

* สสจ./ คณะกรรมการ CFO เขต และ ผู้ตรวจราชการ กำกับติดตาม ประเมินผล*

รพ. ใหญ่ ช่วย รพ. เล็ก

ทำทันที

ทำแผน

1. แผนเงิน
บำรุง 3 ปี
66-68

2. Planfin
รูปแบบที่
1,3

อนุมัติ

ทำต่อเนื่องและ พัฒนา

ลงทุนตาม
แผนโดย
: สสจ./
คณะกรรมการ
CFO เขต และ
ผู้ตรวจราชการ
กำกับ แนะนำ
ปรับปรุง
ประเมินผล
พัฒนาให้ลงทุน
ตามแผน

Cash Ratio พ.ค. – ส.ค. 65

ช่วง	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.
น้อยกว่าเท่ากับ 0.50	9	17	15	28
0.51 - 1.00	74	102	89	108
1.01 - 1.50	170	158	151	150
1.51 - 2.00	137	120	118	108
2.01 - 2.50	105	122	103	90
2.51 - 3.00	103	83	97	83
มากกว่า 3.00	302	298	327	331
รวม	900	900	900	898

ข้อเสนอเพื่อพิจารณา

- เห็นชอบ ร่างหลักเกณฑ์การพิจารณาปรับกรอบเงินการลงทุนเพิ่มเติมด้วยเงิน บำรุง 2566
- เสนอจัดตั้งคณะกรรมการพิจารณารายละเอียดในหลักเกณฑ์การลงทุนเพิ่มเติม
- เสนอผู้ตรวจราชการ กำกับ ติดตาม ข้อมูลนำเข้าเพื่อพิจารณากรอบการลงทุน ให้ถูกต้องเป็นปัจจุบัน รวมถึงพิจารณากลับกรอบการลงทุนที่เสนอภายในเขต

Thank you